



DET EVENTYRLIGE ÅRET

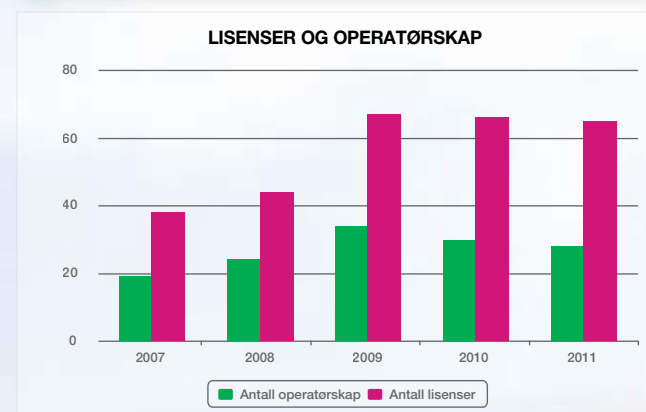
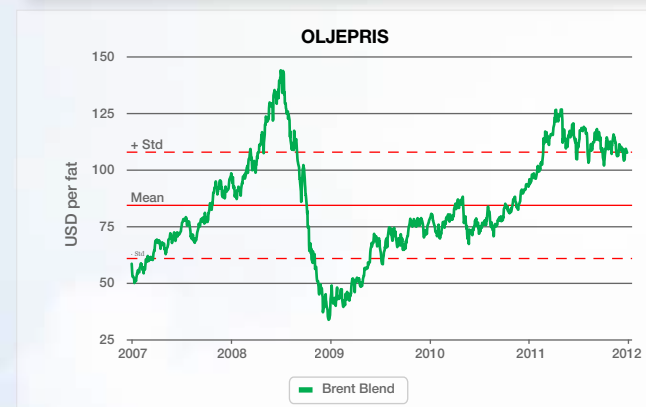
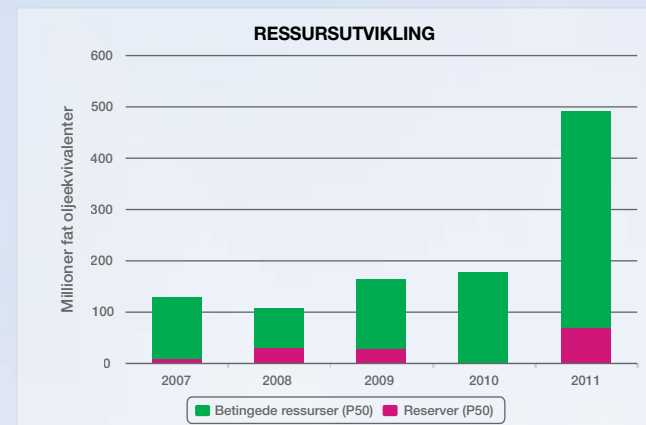
Årsrapport 2011

NØKKELTALL 2011

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Antall lisensandeler per 31.12.	65	66	67	44	34	9
Operatørskap	28	30	34	24	19	4
Produksjon totalt per år	547 561 fat	763 494 fat	673 603 fat	661 732 fat	300 651 fat	272 762 fat
Gjennomsnittlig produksjon per dag	1 501 fat	2 092 fat	1 845 fat	1 808 fat	747 fat	1 158 fat
Reserver (P50) per 31.12.	68 mill. fat	1 mill. fat	29 mill. fat	30 mill. fat	8 mill. fat	7 mill. fat
Reserver (P50) og betingede ressurser (P50) pr. 31.12.	492 mill. fat	177 mill. fat	165 mill. fat	109 mill. fat	129 mill. fat	40 mill. fat
Driftsinntekter	372 mill. kr	366 mill. kr	265 mill. kr	635 mill. kr	131 mill. kr	118 mill. kr
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	-914 mill. kr	-1 670 mill. kr	-1 169 mill. kr	-60 mill. kr	-218 mill. kr	-117 mill. kr
Driftsresultat	-1 191 mill. kr	-2 000 mill. kr	-1 436 mill. kr	-572 mill. kr	-252 mill. kr	-137 mill. kr
Resultat før skatt	-1 391 mill. kr	-2 183 mill. kr	-1 400 mill. kr	-416 mill. kr	-247 mill. kr	-136 mill. kr
Årets resultat	-459 mill. kr	-690 mill. kr	-521 mill. kr	225 mill. kr	-42 mill. kr	-30 mill. kr
Letekostnader	1 012 mill. kr	1 777 mill. kr	1 209 mill. kr	545 mill. kr	283 mill. kr	186 mill. kr
Totale leteutgifter (resultat- og balanseførte)	1 810 mill. kr	2 729 mill. kr	2 102 mill. kr	397 mill. kr	404 mill. kr	172 mill. kr
Kontantstrøm før finansieringsaktiviteter	-266 mill. kr	-726 mill. kr	-936 mill. kr	1 012 mill. kr	-61 mill. kr	-154 mill. kr
Bokført egenkapital	3 677 mill. kr	3 160 mill. kr	3 851 mill. kr	3 758 mill. kr	3 563 mill. kr	807 mill. kr
Børsverdi per 31.12.	11 257 mill. kr	3 000 mill. kr	3 080 mill. kr	1 889 mill. kr	5 194 mill. kr	1 723 mill. kr
Antall aksjer per 31.12.	127 915 786	111 111 111	111 111 111	64 925 020	64 925 020	26 510 650
Pålydende per aksje per 31.12.	1,00 kr	1,00 kr	1,00 kr	0,20 kr	0,20 kr	0,20 kr
Aksjekurs per 31.12.	88,0 kr	27,0 kr	33,8 kr	19,4 kr	53,3 kr	43,3 kr
Antall ansatte per 31.12.	172	193	176	127	78	29

* Ytterligere informasjon finnes i Styrets årsberetning og årsregnskap 2011.

FEM ÅR MED DET NORSKE





VÅR VISJON

DETNORSKE er et nyskapende, uavhengig og utfordrende oljeselskap. Vi er raske, effektive og smarte.

DETNORSKE får mer ut av oljeressursene. Slik skaper vi mer verdier for samfunnet, aksjonærene og de ansatte.

DETNORSKE skal fortsatt være det mest offensive oljeselskapet på norsk sokkel.

HØYDEPUNKTER 2011

Gigantfunnet på Johan Sverdrup var et vendepunkt for Det norske. Funnet er et av de største på norsk sokkel noensinne. Det har bidratt til ny tro på norsk olje og gass. Det norske har med sine 20 prosent i Sverdrup vest (Aldous) hatt en fantastisk vekst i både ressurser og markedsverdi. Det norske ble en av fjorårets børsvinnere med en vekst på over 200 prosent.

I september ble **Plan for utbygging og drift (PUD) av Jette** overlevert olje- og energiminister Ola Borten Moe. Jette representerer Det norske første egenopererte feltutbygging og er et viktig skritt i retning av å bli et fullverdig oljeselskap. Planen ble godkjent i februar 2012. Jette vil komme i produksjon tidlig i 2013.

Det norske står også foran **utbygging av Draupne**. På vegne av partnerskapet i Draupne er det inngått en treårig riggtavtale med Maersk til en verdi av 413 millioner dollar. Selskapets riggtavtale med Transocean Barents løper fram til 2014.

Det norske fortsetter **en offensiv letestrategi**. Selskapet var med på i alt 11 brønner i 2011. Av disse var to avgrensingsbrønner på Sverdrup vest. Det ble gjort funn i seks av de ni letebrønnene. Et av funnene var Skaugumsåsen der Det norske er operatør. De øvrige var Sverdrup, Krafla, Norvarg og Skalle.

Det norske har i 2011 **styrket den finansielle posisjonen betraktelig**. Egenkapitalen er styrket gjennom en rettet emisjon på 489 millioner kroner og en konvertering av et usikret obligasjonslån på 452 millioner kroner. Selskapet har også sikret en kredittfasilitet på inntil 500 millioner dollar. Samlet gir dette et godt grunnlag for å jobbe med utbyggingene selskapet står foran.

Operasjonene i 2011 er gjennomført **uten alvorlige hendelser** innen helse, miljø og sikkerhet.



DET EVENTYRLIGE ÅRET

2011 var året da all tvil ble feid til side: Det norske er på god vei til å bli et betydelig oljeselskap på norsk sokkel, og petroleumsnæringen vil være dominerende i Norge i flere tiår framover. Oppfatningen har vært at næringen var på vei nedover, nå er spørsmålet om vi har nok arbeidskraft til å gjøre jobben. Folk flest har stor tillit til næringen, og til at den vil gi store inntekter til fellesskapet i overskuelig framtid. Vi vet at verden trenger all den energien vi klarer å få ut av ressursene på sokkelen. Vi vil som et uavhengig norsk selskap, ha en viktig rolle for å få dette til. Det norske oljeeventyret fortsetter.

Johan Sverdrup-feltet er den viktigste grunnen til at 2011 ble et vendepunkt både for oss og næringen. Sverdrup er det tredje største funnet på norsk sokkel noensinne, og ett av de største funnene i verden de siste årene. For oss bidro det til å tredoble ressursgrunnlaget, det er slikt vi bare drømmer om. Samtidig gjorde det at politikere, medier og offentligheten fikk øynene opp for at det fortsatt er mye å finne på norsk sokkel. Det er veldig få som virkelig trodde det var mulig å gjøre slikt i et modent område i Nordsjøen.

Ny optimisme

Barentshavet fikk også et løft i 2011. Vi var med på det spennende funnet på Norvarg. Det er gjort betydelige funn på Skrugard og Havis, i et område der vi er med i lisenser i nabolaget. I siste lisenstildeling fikk vi tillit som operatør på et forlatt funn som kalles Caurus. Det norske har lenge vært en pådriver for økt aktivitet i nord, og nå har vi oppgaver som legger grunnlaget

for en videre vekst i den nordlige landsdelen. Funnene vi var med på i fjor gjorde det mulig å sikre selskapet en solid finansiering de neste årene. En avtale med tre banker gir oss mulighet til å trekke opp over tre milliarder kroner i lån, i tillegg til et lån for leteteknisk i samme størrelse. Vi styrket også egenkapitalen i fjor gjennom en rettet emisjon og konvertering av et tidligere lån til aksjer.

Klar for utbygging

Det norske står godt rustet til de utbyggingene vi står foran. I februar i år ble Plan for utbygging og drift av Jette (PUD) godkjent av regjeringen. Jette er vår første utbygging som operatør, en milepæl for selskapet. Jette er en relativt liten utbygging, men den er lønnsom fordi den knyttes til installasjonene på Jotun. Det er i tråd med myndighetenes ønsker om å bygge ut også små ressurser, og knytte disse til eksisterende infrastruktur. Selv om Jette er et lite felt kan

det bli svært lønnsomt. Vi tror også det er riktig at vi gjør vår første utbygging på et mindre prosjekt, før vi går videre til større utbygginger. Når Jette er i produksjon i begynnelsen av 2013, vil det alene kunne gi oss en produksjon på 10 000 fat per dag, mer enn fem ganger så mye som vi har i dag.

For oss står nå Draupne for tur. Myndighetene ønsker en samordnet løsning med nabofeltet Luno. Det blir også løsningen når vi i løpet av dette året leverer plan for utbygging og drift. Det blir en selvstendig plattform på Draupne som vi er operatør for, men den endelige prosesseringen før eksport skal skje på Lunoplattformen. Utbyggingen av Draupne vil være et stort steg framover for oss som et fullverdig selskap med leting, utbygging og drift.

Funnsuksess

Funnsuksessen i 2011 betyr ikke at vi skal lete mindre. Vi skal fortsatt være av de mest offensive selskapene på norsk sokkel. Vi skal fortsette å lete, både i modne områder i Nordsjøen, og i mer ukjente områder i nord. Vi skal lete etter de mange små feltene som er der ute, men også jakte på de store. Vi skal finne mer.

Vi har sikret kapasitet på rigg til å gjøre dette, ikke minst med en langsiktig kontrakt der vi disponerer Transocean Barents. Vi har også sikret rigg til boringen på Draupne. Det er betryggende i et marked der rigg er en knapphet.

Det er også fint at vi har nok et år bak oss uten alvorlige hendelser innen helse, miljø og sikkerhet. Det er alltid det viktigste. Bak våre resultat står det kompetente og engasjerte medarbeidere som vil være med og bygge

et betydelig selskap. For noen år siden var vårt mål en produksjon i 2020 på 20 000 fat per dag. Vi satte etter hvert et optimistisk mål på 50 000 fat. Nå ser vi konturene av en produksjon på opp mot 100 000 fat per dag. I løpet av fjoråret økte vår markedsverdi fra rundt tre milliarder til over elleve milliarder kroner. Vi gleder oss over den store verdiveksten for våre aksjonærer. Vi er stolt over å bidra også til store verdier for fellesskapet.

Det norske oljeeventyret fortsetter.



Erik Haugane
Administrerende direktør



SVIMLENDE SVERDRUP

2011 ble et leteår for historiebøkene. Det norske var med på funnet som har fått navnet Johan Sverdrup, det tredje største på norsk sokkel noensinne, gigantisk også i global målestokk. Det norske ressursene ble tredoblet. Det rene eventyret for selskapet, et vendepunkt for oljenæringen: Et skikkelig funnår.

20. august kunne Det norske sende melding om "Betydelig funn på Aldous" i lisens 265. Vi hadde lenge sett fram til boringen av brønnen på feltet som da het Aldous Major Sør. 200 til 400 millioner fat; med 20 prosent andel ble det 40 til 80 millioner fat til Det norske.

"Dette har vi drømt om siden vi startet i 2005," sa administrerende direktør Erik Haugane. Fredag 21. oktober kom ny melding; "Det norske oljeeventyr – Aldous doblet." Og mer enn det – mellom 900 og 1500 millioner fat.

I nabolisensen var det allerede i 2010 gjort et betydelig funn. Olje- og energidepartementet ønsket å se de to lisensene samlet, og valgte å kalle det samlede feltet Johan Sverdrup.

"Det norske petroleumseventyret tilhører hele det norske folk. Det er derfor viktig at navn på større selvstendige utbygginger har en signaleffekt utover sokkelen.

Navnevalget bør speile viktigheten av prosjektet og virksomheten," sa olje- og energiminister Ola Borten Moe.

All makt

Johan Sverdrup var en samlende figur for venstrekreftene da det folkestyrte Norge ble skapt gjennom politisk kamp på slutten av 1800-tallet. Som leder for den politiske bevegelsen som drev fram parlamentarismen, ble Sverdrup en av de største helter i norsk politisk historie.

Kampropet kjenner vi fra historiebøkene: "All makt i denne sal." Som statsminister sto han i spissen for en regjering som utvidet stemmeretten, styrket kvinnes rettigheter og innførte flere liberale reformer. Mannen som ble Norges første profesjonelle politiker, var "en liten spinkel provins-saksfører med sydlandsk utseende, ildfullt blick, full av snarrådighet, vidd og slagferdighet – et glødende arbeidsjern og som en fisk i vannet i stortingskorridorene,"



skriver Karsten Alnæs i *Historien om Norge*. Noe oljefond disponerte han som kjent ikke. Sverdrup manglet midler, både i statskassen og på den private kontoen. Mens det pågikk viktige politiske kamper i Stortinget, ble Sverdrup truet med tvangsauksjon. Selv etter en innsamlingsaksjon blant tilhengerne klarte han aldri å betale gjelden.

De økonomiske bekymringene Sverdrup slet med, som privatperson og statsminister, er fjernt fra vår virkelighet i det rike olje-Norge.

Tredobling

Skatteinntektene fra Sverdrup-feltet blir trolig tilsvarende dagens statsbudsjett. For Det norske betyr vår andel en tredobling av ressursgrunnlaget.

“Dette skaper en bunnsolid plattform for videre vekst. Gigantfunnet er gjort på grunt vann i Nordsjøen. Det gjør at verdien av dette feltet blir særdeles høy både for oss og våre partnere, og ikke minst for det norske samfunnet,” sier administrerende direktør Erik Haugane. Det norskes andel av de forventede 1,2 milliarder fat olje, er nær en kvart milliard fat. Med en oljepris på over 100 dollar, kan salgsverdien av Det norskes andel av denne oljen alene bli 150 milliarder kroner.

Nytt i nord

2011 ble også et vendepunkt i nord, for oss og næringen, etter spennende funn i Barentshavet. En av flere gode nyheter var funnet på Norvarg i lisens 535, der Det norske har 20 prosent. Operatøren Total kunne melde om et gassfunn. Ressursene er ikke avklart, men utvinnbar gass anslås til mellom 10 og 50 milliarder Sm³. I 2013 skal det bores en avgrensingsbrønn. Infrastruktur for å eksportere gass ut av området mangler, og er en utfordring. Gassco og eierne på Snøhvit vurderer en utvidelse av LNG-anlegget på Melkøya, men ser også på et mulig nytt gassrør sørover til gassrørnettet i Norskehavet og Nordsjøen. Sammen med funn på Skrugard og Havis har Norvarg gitt en helt ny optimisme for olje og gass i nord.

Det norske var også med på et mindre funn på Skalle i lisens 438. Her er anslaget mellom 2,5 og 8 milliarder Sm³. Avgrensingsboring vurderes i samarbeid med operatøren Lundin. Det norske har 10 prosent i lisensen.

Det norske har i mange år vært en pådriver for økt aktivitet i nord. Selskapet fikk tildelt operatørskap på Caurus, i lisens 659, på nyåret 2012. Det norske har benyttet erfaringene fra Norvarg og ser muligheten av et betydelig gassfelt på Caurus. Dette vil bli avklart gjennom en avgrensingsbrønn, sannsynligvis i 2014. “En tillitserklæring, og en styrking av vårt kontor i Harstad,” sa letesjef Bjørn Martinsen etter tildelingen.

Funnåret

Men 2011 ga Det norske flere spennende funn. I Nordsjøen ble det først funnet olje på Krafla i lisensene

035 og 272. Siden ble det funnet gass, kondensat og olje på Krafla Vest. Krafla inneholder mellom 36 og 84 millioner fat utvinnbare oljeekvivalenter. Det norske har en andel på 25 prosent. Funnet ligger nær infrastruktur, rundt 25 kilometer fra Oseberg Sør, noe som gjør at dette kan bli svært lønnsomt. Krafla kan komme i produksjon i 2015 eller 2016 og gi betydelig vekst i produksjonen for Det norske. Det norske arbeider aktivt med operatøren Statoil for å finne den beste utbyggingsløsningen. Som operatør gjorde Det norske også et lite funn i lisens 482, i prospektet Skaugumsåsen.

Lisenser og operatørskap

Det norske hadde ved årsskiftet 65 lisenser. Av disse er selskapet operatør for 28. Etter siste tildeling har selskapet 74 lisenser, av disse 31 operatørskap.

Full oversikt over leterresultat i 2011 og vår portefølje finner du på vår hjemmeside. Her kan du også se vårt nye oppdaterte lisenskart:

www.detnor.no/no/var-virksomhet/lisensportefolje

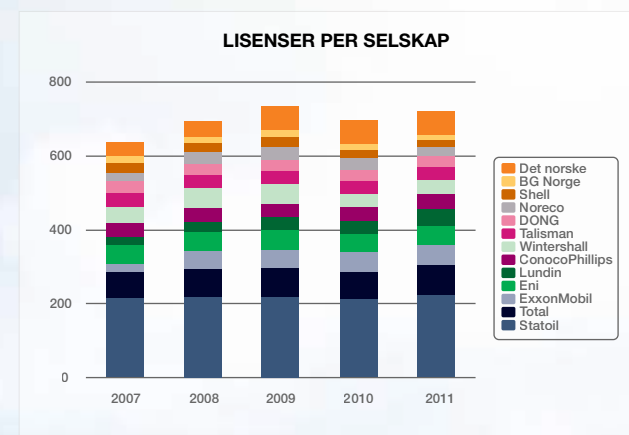
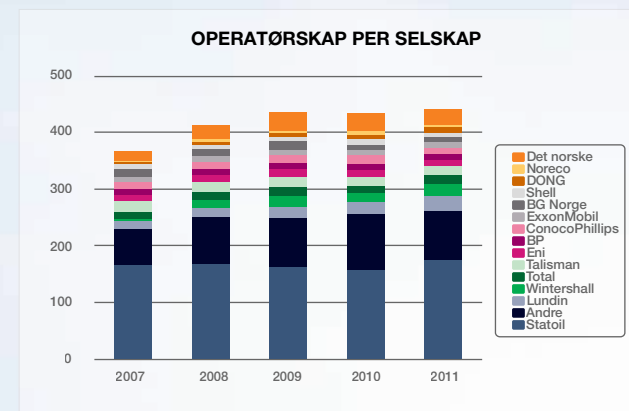
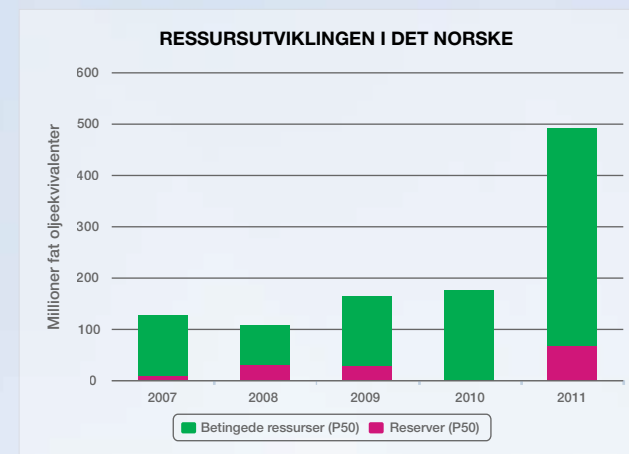
LETE FOR Å FINNE

Det norske skal fortsatt være et av de mest offensive leteselskapene på norsk sokkel. Den offensive satsingen har resultert i funn av 400 til 550 millioner fat oljeekvivalenter. Funnkostnaden per fat ligger samlet under en dollar.

Vi skal de neste årene være med på ti til tolv brønner hvert år, av disse tre til fire egenopererte. Hovedsatsingen skal være fortsatt leting i modne områder nær infrastruktur, særlig i Nordsjøen. Vi skal delta i utvalgte letebrønner også i umodne områder, såkalte frontierområder. Det norske skal fortsatt være en pådriver for økt aktivitet i nord.



Kjerneprøve fra Sverdrup vest.





ET LITE TROLL AV ET OLJEFELT

Det norske er klar for selskapets første utbygging, som operatør på Jette. I hele 2011 ble det lagt ned et godt stykke arbeid for å få fram en rask utbygging. Fredag 17. februar 2012 skrev kong Harald under utbyggingsplanen. En skikkelig milepæl for selskapet.

Jette er et av de minste oljefeltene i Nordsjøen. Navnet, som betyr troll eller kjempe, har det fått fra et av de merkelige fenomenene vi har i norsk natur: store, glatte hull i fast fjell. Gjennom historien har disse gropene som gjerne ligger langt fra havet, satt folks fantasi i sving. Til og med Olav den hellige har fått

ansvaret for å ha skapt jettegrytene. I dag vet vi at jettegrytene er et geologisk fenomen; breelver har satt stein og grus i virvelbevegelse under isen, ved slutten av siste istid.

Vi har valgt en jettegryte som logo for vår utbygging. Selv om ressursene i Jette er små,

representerer de likevel verdier for selskapene og det norske samfunnet. Det norske mener at oljeselskapene også må påta seg oppgaven å bygge ut mindre felt. Jette inneholder rundt 14 millioner fat oljeekvivalenter, basert på 30 prosent utvinningsgrad. Produksjonen per dag fra Jette vil det første året være omlag 14 000 fat oljeekvivalenter, av dette rundt 10 000 fat per dag til Det norske. Utbyggingen er beregnet å koste rundt 2,5 milliarder kroner.


Lønnsomt

Jettefeltet kan med dagens oljepriser gi brutto inntekter på åtte milliarder kroner. Driftskostnadene er lavere sett i forhold til selvstendige feltutbygginger. Derfor er det lønnsomt å bygge ut. Feltet skal være i produksjon fra første kvartal 2013. Jettefeltet produseres med to horisontale brønner knyttet opp mot en flytende produksjonsenhet

(FPSO) på Jotun. Jette er et godt eksempel på det myndighetene beskriver som tidskritiske ressurser. Feltet bygges ut og skal drives fra Det norske i Trondheim, mens den daglige driftsoppfølgingen vil bli gjort av ExxonMobil. Petoro er vår partner på Jette.

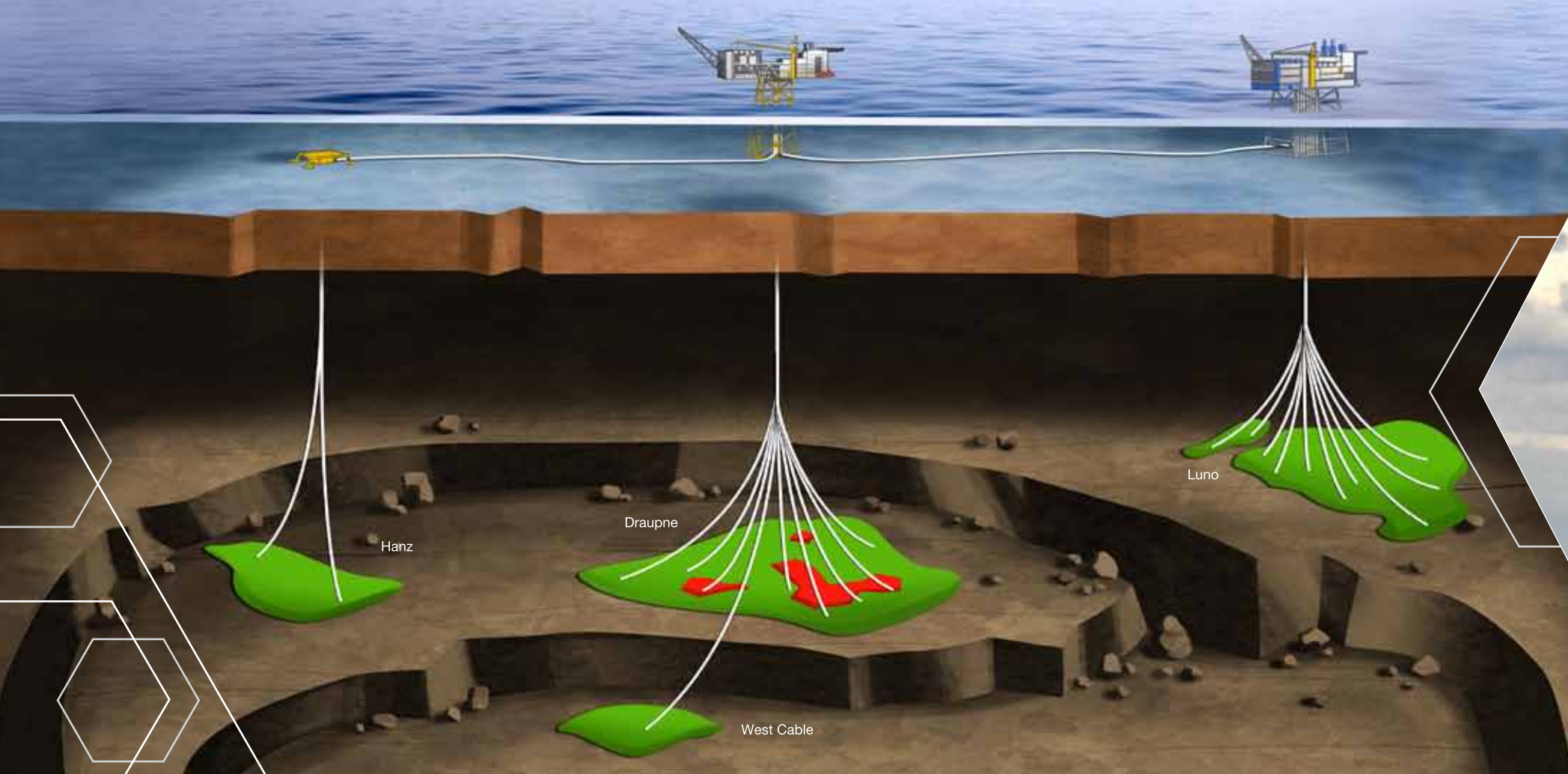
Det norske tror det er riktig å starte med en liten utbygging før vi tar fatt på større oppgaver. Dette var vår første Plan for utbygging og drift (PUD). Flere vil komme. Det norske har gode muligheter til å bli en betydelig utbyggingsoperatør i Norge om noen år. Hvert prosjekt er et viktig steg for å utvikle oss til et fullverdig oljeselskap med leting, utbygging og drift.

Hvordan Jette bygges ut kan du se på vår hjemmeside:

 www.detnor.no/no/var-virksomhet/utbygging/jette



Jette bygges ut med to satellitbrønner som knyttes til Jotun B via en seks kilometer lang rørledning. Produksjonen fra Jotun og Jette blandes på Jotun B, og sendes sammen til Jotun A (FPSO) for prosessering og eksport.



Lastebøyn på Varg-feltet

MER ENN DRÅPER PÅ DRAUPNE

Draupne er vårt neste utbyggingsprosjekt som operatør. I Draupne er det mer enn dråper, rundt 143 millioner fat. Vårt mål er å levere plan for utbygging og drift i løpet av 2012. For å klare det har 2011 vært preget av omfattende arbeid for å finne den rette utbyggingsløsningen. Myndighetene har gitt klar beskjed om at utbyggingen av Draupne og nabofeltet Luno skal samordnes.

Det kan samlet gi en mer lønnsom utbygging. Det vi vet er at feltet til slutt ikke vil hete Draupne. Draupne var den magiske ringen til den norrøne guden Odin. Det skal ha dryppet gull av ringen som var en kilde til evig rikdom. Men draupne er også en kildebergart i øvre jura. Uansett vil det dryppe betydelige verdier til fellesskapet når Draupne bygges ut – uansett hva navnet blir til slutt.

Det norske har en andel på 35 prosent i Draupne-lisensene, som også omfatter de mindre feltene Hanz og West Cable. Partnerskapet i Draupne har forhandlet fram en avtale med Luno om en koordinert utbygging i området. Draupne blir bygget ut med en ny jacket-plattform med førstetrinns separasjon. Brønnstrømmen fra Draupne skal transporteres til plattformen på Luno for endelig prosessering og eksport til markedene. En samordnet utbygging kan redusere kapi-

talinvesteringene, mens driftskostnadene vil øke som følge av tariffen på prosesseringen. Draupne vil få tilgang til prosesseringskapasitet på Lunoplattformen fra første kvartal 2016. Draupne kan gi Det norske en produksjon på rundt 23.000 fat når det kommer i produksjon. Partnerskapet i Draupne har inngått avtale med Maersk om leie av en ny oppbyggbar rigg som skal bære produksjons- og injeksjonsbrønnene på Draupne.

Potent Frøy

Det norske besluttet i 2011 å utsette den planlagte utbyggingen av Frøy. Men fruktbarhetsguden Frøy er fortsatt potent. Det norske arbeider, som operatør og med 50 prosent eierandel, jevnt og trutt med å finne den beste utbyggingsløsningen. Det inkluderer også vårt funn på Storklakken (100 prosent) like ved. Flere områdeløsninger vurderes, ikke minst en løsning med Frigg Gamma Delta, der Det norske eier 20 prosent. Samlede ressurser i området er omtrent 200 millioner fat oljeekvivalenter, mesteparten olje. Det er besluttet å bære en avgrensingsbrønn i lisens 460 i 2013, det kan styrke ressursgrunnlaget i Frøyområdet ytterligere.

Flere bekker små

Som partner var Det norske med på framdrift i mindre utbygginger. Plan for utbygging og

drift av Atla ble godkjent i november (lisens 102C). Vår andel i Atla er ti prosent. Investeringen vil for Det norske bety rundt 140 millioner kroner. Den første produksjonen venter vi allerede i slutten av dette året. Det kan gi oss et tilskudd på 1000 fat per dag.

På Dagny i lisens 035 er det besluttet å bygge ut feltet med en fast plattform og utarbeide en plan for utbygging og drift (PUD). Det er anslått at Dagny inneholder om lag 230 millioner fat utvinnbar olje og gass. Feltet strekker seg inn i lisens 029B, der Det norske eier 20 prosent. Det norske nettoandel i feltet vil bli avgjort i forhandlinger om unitisering. Etter planen skal det leveres plan for utbygging og drift i desember. Planlagt produksjonsstart er i slutten av 2016.

EN DRÅPE I HAVET

Det norske er rettighetshaver i fire produserende felt, men har foreløpig en begrenset produksjon. Dette vil endre seg når Jette kommer i drift.

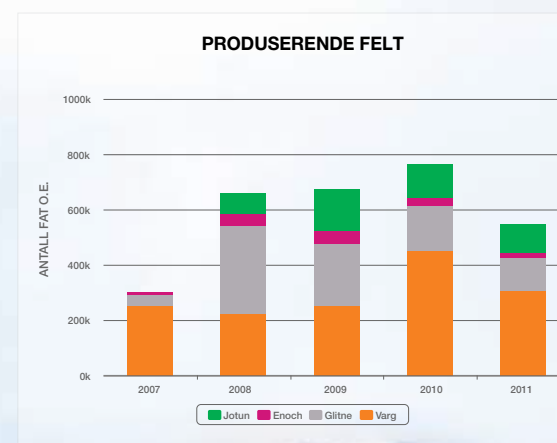
I 2011 var samlet produksjon av olje og gass rundt 548 000 fat. Det ga en gjennomsnittlig produksjon per dag på 1501 fat. Det er en nedgang fra året før da produksjonen var 2092 fat per dag. Vi klarte å få i gjennomsnitt 112 dollar fatet, mot 80 dollar fatet året før.

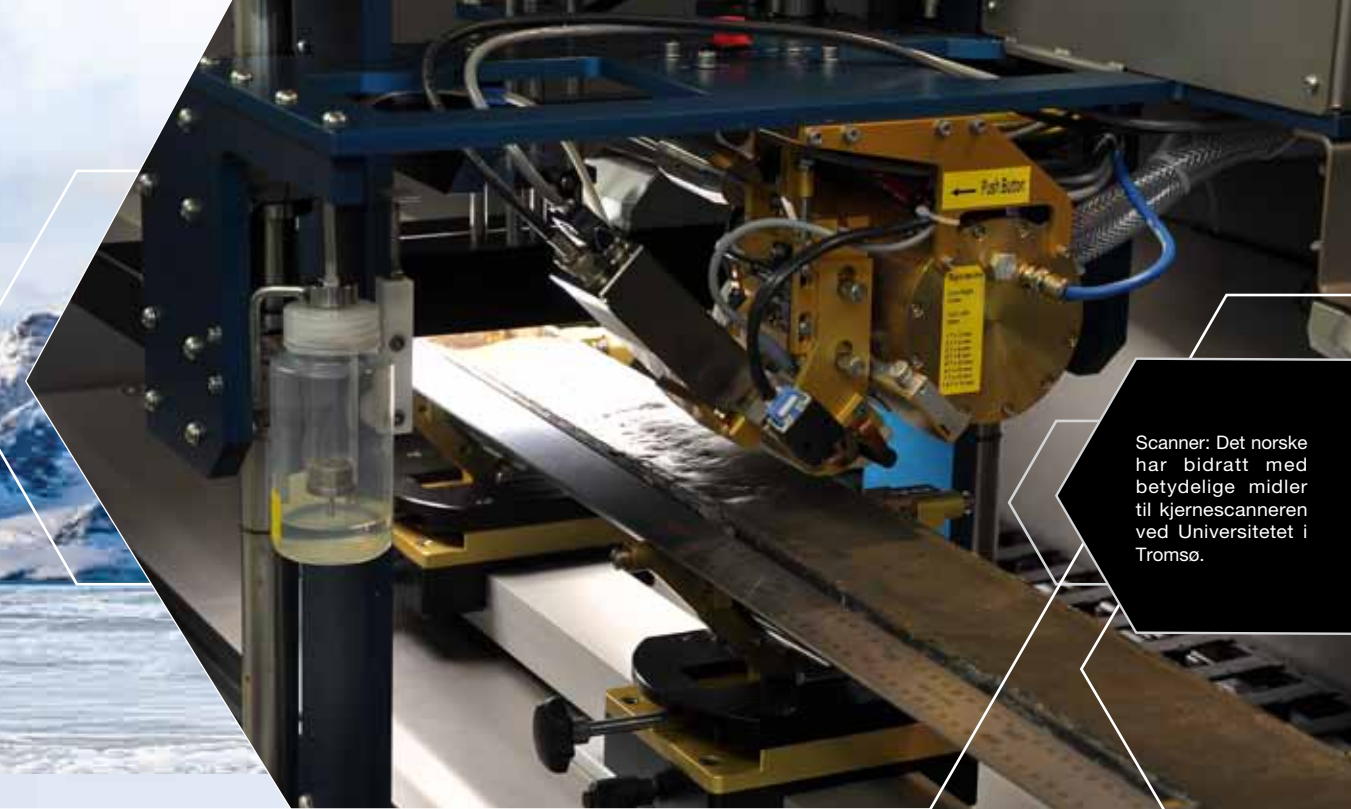
Det norske har fem prosent eierandel i Varg, ti prosent i Glitne, to prosent i Enoch, og syv prosent i Jotun Unit.

FULLVERDIG OLJESKAP

Det norske skal være et fullverdig oljeselskap med leting, utbygging og drift. Nå er selskapet klar for den første egenopererte utbyggingen på Jette. Det norske vil gå nye veier for å få mest mulig effektive utbygginger. Det viktigste er at det gjøres sikkert, til rett tid og til rett pris.

Produksjon





Scanner: Det norske har bidratt med betydelige midler til kjernescanneren ved Universitetet i Tromsø.

Boring

RIGGET FOR MER BORING

Det norske var operatør for to letebrønner i 2011. I tillegg deltok selskapet i ni brønner som partner. Vi har sikret rigg for flere egenopererte brønner framover.

Det norske har hatt kontrakt med tre rigger i 2011. Det norske har forlenget kontrakten med Aker Barents til juli 2014. Denne riggen var eid og operert av Aker Drilling, men ble i løpet av 2011 solgt til Transocean og endret navn til Transocean Barents. Det norske ser frem til å fortsette det tette og gode sam-arbeidet vi har med riggkontraktør.

Aker Barents ble i løpet av tredje kvartal 2011 flyttet til Barentshavet, og har nå boret i alt fire brønner for andre operatører i dette området. Riggen er spesialdesignet for operasjon i arktiske strøk, og har så langt levd opp til alle forventninger. Den har vist seg å være svært effektiv, sikker, og har taklet arktiske utfordringer på en meget tilfredsstillende måte.

Songa Delta ble operert sammen med Wintershall i et konsortium. Riggen har så langt boret fem brønner for Det norske. Avtalen med Songa Delta løper til mai 2012.

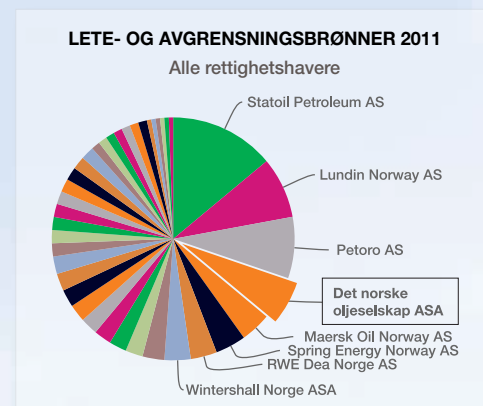
På slutten av året 2010 signerte Det norske avtale med Mærsk Drilling om bruk av den oppgjekkbare boreriggen Mærsk Guardian. Det norske har i løpet av 2011 startet planleggingen av tre letebrønner sør i Nordsjøen, der vanddyppet varierer mellom 50 og 85 meter. På grunn av utvidet arbeidsprogram sist høst ble oppstarten av vår brønn forskjøvet til over nyttår. Det betyr at alle våre brønner med Mærsk Guardian blir boret i løpet av 2012.

I løpet av 2011 har Det norske begynt planleggingen av produksjonsbrønner for feltene Jette og Draupne. Brønnene på Jette vil bli boret og komplettert med Aker Barents i løpet av sommeren og høsten 2012.

Høsten 2011 ble det inngått intensjonsavtale med Mærsk Drilling om borerigg for Draupne. Den er nå under bygging i Singapore og leveres høsten 2014. Den vil bli brukt til å bore opp alle produksjonsbrønnene på feltet. Dette arbeidet vil pågå frem til 2018.

For å se vårt boreprogram, og hvordan vi borer:

www.detnor.no/no/var-virksomhet/boreaktivitet



Forskning

FORSKER FOR Å FINNE

Året 2011 er det tredje i rekken med betydelig innsats innen forskning og utvikling i Det norske. Det viktigste er forskning som kan bidra til at vi finner mer olje.

I alt ble det bevilget 43,3 millioner kroner til FoU innen områdene undergrunnsfag, HMS, boring og brønn, og utbygging og drift. Fortsatt er det undergrunnsfagene som dominerer prosjektlisten, med 33 prosjekter.

Det er fortsatt mange uløste spørsmål knyttet til forståelsen av geologi og geologiske prosesser, utviklingen av reservoarsand og petroleumssystemer i de ulike provinsene på norsk sokkel.

Tyngdepunktet for FoU i Det norske i årene som kommer vil derfor fortsatt være innenfor undergrunnsfagene.

Som utbyggingselskap i oppstartsfasen har Det norske også betydelige behov for sikre, raske og billige utbyggingsløsninger. Utvikling av slike løsninger er svært ressurskrevende. Det norske satser på eksisterende løsninger med minst mulig skreddersøm, og mest mulig standardisering. Vår FoU-innsats innen utbygging og drift er derfor mye knyttet til kompetansebygging og nye løsninger innen flytende produksjon.

Det norske har vært en pådriver i utvikling av konsortier for ulike operative formål. Det norske har gjennomført en studie som viser at våre løsninger er fullt på høyde med andre aktørers, både når det gjelder sikkerhet og kostnadseffektivitet. Det norske har i tillegg gjennomført åtte prosjekter innen bore- og brønnområdet. Vi deltar aktivt i Senter for bore- og brønnteknologi for økt utvinning. Det er ett av de tyngste FoU-prosjektene i Norge innen fagfeltet.

Også i 2011 har Det norske bidratt til styrking og vedlikehold av den norske petroleumskompetansen ved at 85 prosent av FoU-budsjettet går direkte til eksterne, utførende parter.

Les mer om samarbeidet med Universitetet i Tromsø her:

<http://naturweb.uit.no/ig/xrf/>





HMS

INGEN ALVORLIGE SKADER PÅ MENNESKER ELLER MILJØ

Det norske hadde ingen alvorlige skader på mennesker eller miljø i 2011.

Selskapet hadde én egenoperert boring, og avsluttet en boreoperasjon som var påbegynt i 2010. Begge operasjonene ble utført med samme rigg, med gode resultater innen helse, miljø og sikkerhet. I løpet av året har Det norske også planlagt og forberedt boring med ytterligere to rigger som selskapet har på kontrakt.

Selskapet har i 2011 hatt stor maritim aktivitet. Det er boret 13 grunne borehull som forberedelse til plassering av plattformer og undervannsutstyr på Draupne. Det er også gjennomført andre geotekniske under-

søkelser, borestedsundersøkelser, sedimentundersøkelser, skrapetokt etter bunnfisken tobis, i tillegg til operasjoner knyttet til tauing og ankring av rigger. For å forsterke fundamentet for en oppjekkbar rigg måtte Det norske lage en større steinfylling på havbunnen på den aktuelle lokasjonen.

Alle operasjonene ble gjennomført uten uønskede hendelser. Flere partnere har hatt tilsyn med selskapets aktivitet i 2011. På samme måte har Det norske fulgt opp partneropererte aktiviteter innen leteboring, drift og utbygging. Slikt tilsyn er gjensidig nyttig: Det

norske bidrar konstruktivt til forbedringer i partneropererte aktiviteter og samtidig tilegner selskapet seg erfaring fra andre aktører.

Storulykker

Det norske arbeider intensivt med å forebygge alvorlige hendelser og har en systematisk tilnærming til planlegging, risikoanalyser og andre risikoreducerende tiltak. Selskapet følger opp utviklingen i storulykkerisiko innenfor leteboring. Dette gjøres gjennom indikatorer som gir informasjon dersom risikoen endres. Bruken av indikatorer har gitt selskapet bedre innsikt i en rekke forhold, blant annet har denne oppmerksomheten redusert utestående vedlikehold på boreriggene. Det norske arbeider tilsvarende systematisk med forebygging av storulykker i selskapets utbyggingsprosjekter.

Utslipp til miljø

Utslipp til miljøet og kjemikalieforbruk fra boreoperasjoner i 2011 er rapportert til Klima og forurensnings-tilsynet (KLIF) i henhold til retningslinjene. Planlagte utslipp var innenfor gitte tillatelser. Det norske arbeider med å redusere mengden kjemikalier, og bytte ut mulige miljøfarlige kjemikalier. Det norske arbeider også for å redusere avfallsmengden. Utslipp til luft er, i denne sammenheng, forbrenning av diesel på boreriggene. Det norske er medlem av næringslivets NOx-fond. Gjennom innbetaling til NOx-fondet bidrar selskapet til at midler gjøres tilgjengelige for tiltak som reduserer utslipp også i annen industri, skipsfart og fiskeri.

Det norske bidrar sterkt i bransjens arbeid for å oppnå mer kunnskap og bedre arbeidsmetoder for å unngå å skade miljøet. Engasjementet krever en betydelig innsats av selskapets personell, og har stor betydning for utviklingen innen bransjen og fagområdet.

Ulvetanna

Det norske har i forbindelse med forberedelser til en boreoperasjon på prospektet Ulvetanna i Nordsjøen utført betydelige kartlegginger av havbunnen. De omfattet kartlegging av sedimenter og skrapetokt for å undersøke bestand av fisk (tobis) i området. Havforskningsinstituttet har vært med i arbeidet. Kartleggingsaktiviteten blir videreført i forbindelse med gjennomføring av den aktuelle boreoperasjonen, planlagt i 2012.

Beredskap

Det norske gjør en stor innsats for å videreutvikle beredskapen for håndtering av uønskede hendelser. Selskapet var sentral i etableringen av et felles beredskapssenter i Sandnes, gjennom Operatørens forening for beredskap (OFFB). OFFBs oppgave er å administrere og vedlikeholde en andrelinjeberedskap på vegne av medlemsbedriftene. På vegne av rettighetshaverne i lisensene er operatørselskapene ansvarlige for til enhver tid å opprettholde en effektiv beredskap. OFFB inngår som

en integrert del av medlemmenes beredskapsorganisasjon. Senteret hadde per 31.12.2011 ni fullverdige medlemmer. I tillegg til å håndtere andrelinjeberedskap for selskapene, bidrar senteret til selskapenes trening og beredskapsplanlegging. Styrelederen i OFFB kommer fra Det norske.

Det norske involverer seg også i utviklingen av bransjens samlede beredskap. En representant fra Det norske inngår i OLFs arbeidsgruppe "Unified Command". Dette er oppfølging av beredskapserfaringer fra Deepwater Horizon-ulykken i Mexicogulven i april 2010. Oljebransjen samarbeider med norske myndigheter for å utvikle en mest mulig effektiv ledelse av en aksjon, dersom det skulle inntreffe en hendelse av nasjonal størrelse.

Bedre oljevernberedskap

Det norske er medlem i Norsk oljevernforening for operatørselskap (NOFO). Det norske har personell med i NOFOs ressurspool for vakt og vaktberedskap. Det norske har vært sentral bidragsyter i kartlegging av "eksempelområder" for oljevernberedskap, og i utvikling av Akuttstrategi oljevern (ASO). Akuttstrategi oljevern består av aksjonsplaner bygd på lokalkunnskap innhentet ved kartlegging av tilgjengelige ressurser i tilfelle oljevernaksjoner.

UNNGÅ ALVORLIGE SKADER

Det norske mål innen helse, miljø og sikkerhet er å unngå skade på personell, miljø og økonomiske verdier. Unngå arbeidsrelatert sykdom, sikre anleggenes tekniske integritet, og unngå pålegg fra norske myndigheter.

Selskapet skal integrere hensynet til helse, miljø og sikkerhet i alle selskapets aktiviteter. HMS-hensyn og reduksjon av risiko for storulykke er overordnet andre forretningsforhold. Alle uønskede hendelser kan unngås. Å fremme sunne holdninger, og utvikle god HMS-kultur, er viktig for å nå våre mål. Vilje til samarbeid, deling av kunnskap og kontinuerlig forbedring er sentralt i vårt arbeid og i vår tenkemåte.



Fra OFFBs beredskapssenter i Sandnes.



VI TRIVES MED HVERANDRE

Folk trives med å jobbe i Det norske, og vi trives med hverandre. Det norske har et aktivt miljø med lite sykefravær. Vi ønsker også å bidra positivt til miljøet rundt oss gjennom sponing og støtte.

Det norske ønsker å være en spennende og morsom arbeidsplass. Vi har en flat og åpen organisasjon der vi har tillit til hverandre. Vi har det artig sammen.

Sykefraværet var i 2011 3,4 prosent, mot 2,2 prosent i 2010, noe som fortsatt er lavt. Bedriftsidrettslaget er viktig for det sosiale miljøet, og som motivasjon til å velge en sunnere livsstil. Det norske BIL har aktive grupper på alle kontorstedene, og det er et vidt tilbud for ulike interesser og på forskjellige nivå.

Tar vare på hverandre

Selskapet er også med i Aker Aktiv, der medarbeidere får tilgang til mye nyttig informasjon om kosthold, trening og motivasjon. Denne

informasjonen kan gi den enkelte mer overskudd i hverdagen.

Det norske har hatt en nedgang i antall ansatte i perioden. Årsaken er en restrukturering av organisasjonen, som medførte at kontoret i Stavanger ble nedlagt. I løpet av året ble antall ansatte redusert fra 193 til 172. I samme periode kom det til ni nye medarbeidere. Selskapet har etablert vernetjeneste på alle kontorene. Selskapet har eget arbeidsmiljøutvalg (AMU) med fire representanter fra de ansatte og fire representanter fra selskapets ledelse.

Vernetjenesten har deltatt aktivt i de interne forbedringsprosessene i selskapet. Ledelsen

og organisasjonen har også gjennom 2011 lagt vekt på å opprettholde det gode arbeidsmiljøet som ble dokumentert i "Arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen" i 2010.

Like muligheter

Det norske skal gi samme muligheter for alle, og tolererer ikke noen form for diskriminering eller trakassering på arbeidsplassen. I desember 2011 var 26 prosent av de ansatte kvinner. 50 prosent av styremedlemmene er kvinner, mens kvinneandelen blant selskapets ledelse ble økt til 23 prosent. For å øke antallet kvinner i mannsdominerte stillinger og fagområder, mener Det norske at rekruttering av kvinner til relevant utdanning og yrkesliv må intensiveres. Dette er en samfunnsoppgave som omfatter både privat og offentlig sektor. Det norske har et kjønnsnøytralt lønnsystem. Det betyr at menn og kvinner med samme stilling, samme erfaring og samme resultater, skal være på samme lønnsnivå.

Gode støttefunksjoner

For å sikre at medarbeiderne har effektive støttefunksjoner er det etablert en personalavdeling. Avdelingen er også opptatt av å legge til rette for interne karriereveier og rekrutteringen av nye medarbeidere. Selskapet inngikk bransjeavtale med LO høsten 2011, som bidro til innføring av AFP og etablering av lokale fagforeninger.

Rekruttering

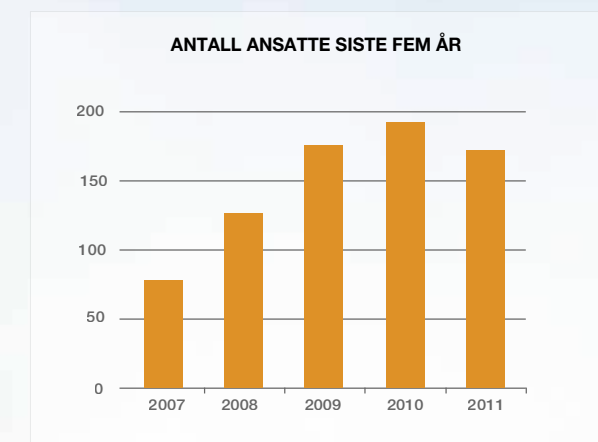
Framover blir det utfordrende for næringen å få nok kvalifisert arbeidskraft innen de viktigste teknologiske fagene. Det norske har lenge hatt samarbeid med skoler, høyskoler, universitet og næringsliv – spesielt

i Nord-Norge. Dette innebærer støtte til lærlinger, foredrag, undervisning, og ikke minst sertifiseringer av bedrifter i samarbeid med Verftsringen i nord. I fjor utvidet vi dette arbeidet til geologiklasser i den videregående skolen, og mer aktiv informasjon mot linjeforeningen på NTNU.

Faglig utvikling

Selskapet har jevnlig samlinger i de ulike fagmiljøene, og en årlig fellessamling for alle ansatte. Det norske har gjennom flere år tilbudt studenter sommerjobb med mulighet for hjelp og oppfølging i forbindelse med prosjektoppgaver og hovedoppgave.

Det norske eier Sandvika Fjellstue AS. Sandvika brukes av hele selskapet til kurs, samlinger, ledermøter, styremøter og konferanser. I tillegg er Sandvika et tilbud til de ansatte, med mulighet for å låne hytte og "fjøsset" for overnatting i fritiden.



SPONSORATER OG STØTTE

Det norske bidrar med sponsorater og støtte til ulike aktiviteter. Det viktigste er bygging av skoler i Rwanda, et av landene i verden med det laveste energiforbruket per innbygger. Det norske har langt på vei finansiert utbyggingen av en skole for 800 elever, og er på vei med neste skoleprosjekt. Dette skjer i samarbeid med UNICEF og Kaizers Orchestra (bilde). Dette er noe selskapet vil engasjere seg i langsiktig.

Det norske er en betydelig sponsor for Det Norske Teatret i Oslo. Vi er hovedsponsor for filmfestivalen Kosmorama og for Jazzfest i Trondheim. Utover det støtter vi direkte en rekke aktiviteter med vekt på kultur. De ansatte kan søke støtte til lokale aktiviteter. I 2011 ga vi støtte til rundt 40 slike prosjekter, de fleste innenfor idrett for barn og unge.



PENGENE PÅ PLOSS

Det norske hadde en eventyrlig verdivekst i 2011. Ved årsskiftet var selskapet verdsatt til over 11 milliarder kroner på Oslo Børs. Med funn som Sverdrup i ryggen kunne selskapet sikre finansiering for de utbyggingene som kommer de neste årene.

I desember 2011 inngikk Det norske en avtale med DNB, Nordea og SEB om en kredittfasilitet på 500 millioner dollar, rundt 2,9 milliarder kroner. Kredittfasiliteten kan utvides med ytterligere 100 millioner dollar. Den gir også Det norske mulighet til å utstede en konvertibel obligasjon på inntil 200 millioner dollar.

Det norske gjennomførte i tredje kvartal en vellykket emisjon på 489 millioner kroner rettet mot norske og internasjonale investorer. Kursen ble fastsatt til 44 kroner aksjen. Det ble utstedt i alt 11 111 111 nye aksjer, og det samlede antallet utestående aksjer var da 122 222 222. I desember utstedte selskapet 5 693 564 nye aksjer, og økte dermed det totale

antallet utestående aksjer til 127 915 786. De nye aksjene utgjør 4,45 prosent av den totale aksjekapitalen.

De nye aksjene ble utstedt da investorer i den konvertible obligasjonen AKX01 valgte å konvertere mer enn 98 prosent av de utestående obligasjonene til aksjer til en kurs på 79,30 NOK per aksje. I alt ble det konvertert obligasjoner med pålydende verdi på 451,5 millioner kroner.

Den samlede letefasiliteten i selskapet er redusert fra 4,5 milliarder kroner til 3,5 milliarder kroner. Av dette var 400 millioner kroner disponert ved utgangen av 2011.

EIERSTYRING

Det norske oljeselskap ASA følger retningslinjene gitt i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. I tråd med anbefalingen er det vedtatt etiske retningslinjer for selskapet, selskapets tillitsvalgte og ansatte. Det norske legger avgjørende vekt på å opptre i henhold til lover og etiske retningslinjer. Samfunnsansvar

skal demonstreres i måten vi opptrer på, kvaliteten i arbeidet, våre produkter og hele vår virksomhet. Overholdelse av lover, regler og konvensjoner der Det norske opererer er et minimum. Selskapets etikk strekker seg lenger enn bare etterlevelse.

AKSJEN

Det norske oljeselskap ASA er notert på Oslo Børs med tickerkode DETNOR. Markedsverdien av selskapet økte i 2011 fra tre milliarder kroner til 11,2 milliarder kroner. Det norske var en vinneraksje på Oslo Børs. Aksjekursen økte fra 27 kroner til 88 kroner aksjen ved årsskiftet.

Det norske har som mål å legge til rette for at aksjen er attraktiv og lett omsettelig. Hver aksje har én stemme på generalforsamlingen, og like rettigheter til utbytte.

Det ble i 2011 totalt omsatt 100,3 millioner aksjer i selskapet. Det tilsvarer en omsetningshastighet i løpet av året på 100 prosent.

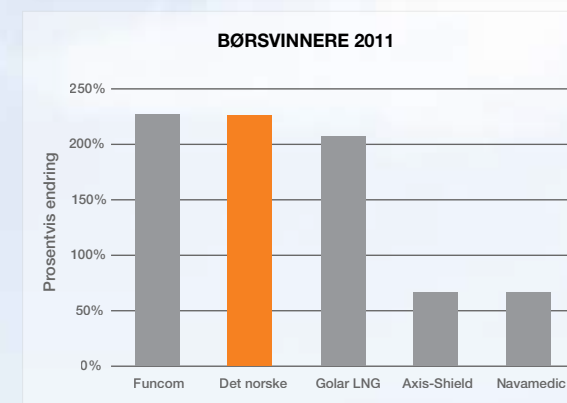
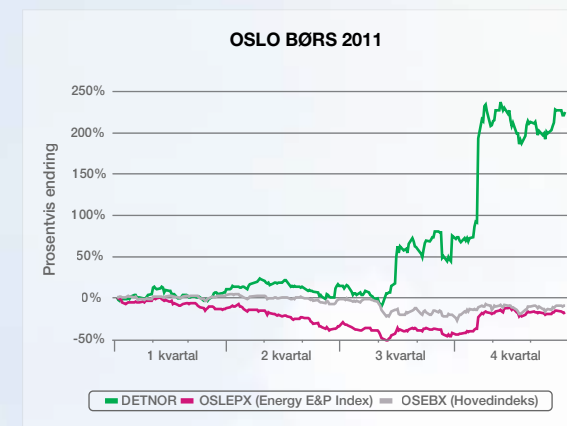
Aksjene i Det norske er fordelt på 4779 aksjekonti, men eierskapet er likevel relativt konsentrert. Ved utgangen av 2011 kontrollerte de 30 største kontiene 71,38 prosent av aksjekapitalen. Det norske har en

sterk industriell eier, Aker Capital AS, som nå har 49,9 prosent av aksjene i selskapet. Andelen utenlandske eiere har vært relativt stabil gjennom 2011. Ved utgangen av året var 83,2 prosent av aksjekapitalen kontrollert av norske statsborgere og selskaper registrert i Norge. Rundt 6,6 prosent var kontrollert på konti registrert i Storbritannia.

Det norske ønsker å fremme åpenhet i samfunnet. Nomineekonti skjuler hvem som virkelig eier aksjen, noe selskapet mener er uheldig. Per 31.12.2011 var 12,98 prosent av aksjekapitalen registrert på nomineekonti.

Utfyllende kommentarer om aksjer, eierstyring og selskapsledelse finnes i Styrets årsberetning og årsregnskap 2011:

www.detnor.no/no/investor/finansielle-rapporter



STØRSTE AKSJONÆRER

AKER CAPITAL AS	64 992 467	50,8 %
ODIN NORGE	2 535 779	2,0 %
FOLKETRYGDFONDET	2 087 368	1,6 %
ODIN NORDEN	1 841 048	1,4 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	1 446 689	1,1 %
SHB STOCKHOLM CLIENTS ACCOUNT	1 353 806	1,1 %
VARMA MUTUAL PENSION INSURANCE	1 315 000	1,0 %
JP MORGAN CLEARING CORP.	1 222 335	1,0 %
SPAREBANKEN MIDT-NORGE INVEST AS	1 061 762	0,8 %
VPF NORDEA KAPITAL	952 398	0,7 %
KLP AKSJE NORGE VPF	922 857	0,7 %
EUROCLEAR BANK S.A./N.V. ('BA')	910 539	0,7 %
KØRVEN AS	821 132	0,6 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN	790 162	0,6 %
CREDIT SUISSE SECURITIES	767 854	0,6 %
THE NORTHERN TRUST CO.	733 807	0,6 %
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE	729 180	0,6 %
BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV	644 254	0,5 %
VPF NORDEA AVKASTNING	618 860	0,5 %
RBC DEXIA INVESTOR SERVICES TRUST	617 990	0,5 %

*Per 31.12.2011

Med virkning fra generalforsamlingen avholdt 12. april 2011 består styret av seks medlemmer, i tillegg til to representanter valgt av de ansatte. Svein Aaser tok over som styrets leder etter Kjell Inge Røkke.



SVEIN AASER

Styreleder

Svein Aaser (født 1946) er siviløkonom fra Norges Handelshøyskole, hvor han fullførte utdannelsen i 1970. Han har også tatt lederutdanning i Lausanne. Aaser var konsernsjef i Den norske Bank og DnB NOR fra 1998 til 2006, da han gikk av for aldersgrensen. Han var tidligere konsernsjef i Nycomed, Storebrand Skade, NORA matprodukter og Stabburet/Norge. I perioden 1992-1994 var han president i NHO. Aaser har flere styreverv, blant annet som styreleder for Nasjonalmuseet, Statkraft og en rekke andre bedrifter.



KAARE M. GISVOLD

Nestleder

Kaare Moursund Gisvold (født 1943) er uavhengig investor og rådgiver, bosatt i Trondheim. Han var i en periode på 20 år ansvarlig for utvikling, bygging og drift av FPSO'er gjennom Golar-Nor Offshore, senere PGS Production, i dag Teekay Petrojarl. Gisvold har tidligere vært styremedlem/leder i en rekke børsnoterte selskaper, og er i dag styreleder i mediekonsernet Polaris Media samt flere oppstartsselskaper, og styremedlem i bl.a. Meraker Brug og Midvestfondene. Han er sivilingeniør og dr.ing. fra NTH (NTNU) 1967/71.



BERGE G. LARSEN

Medlem

Berge Gerdt Larsen (født 1952) har vært styreformann i DNO siden 2002 og konsernsjef 1996-2002. Larsen har mer enn 30 års erfaring fra olje- og offshoreindustrien. Fra 1989 til 1995 var Larsen administrerende direktør i Odjell Drilling & Consulting Company AS. Larsen har en BSc i kjemiteknikk fra University of Newcastle og MBA i bedriftsøkonomi fra University of Texas, Austin.



BODIL ALTEREN

Medlem

Bodil Alteren (født 1963) har vært HMS-leder i Det norske siden 2006. Hun er utdannet siv.ing. og dr.ing. fra NTNU. Alteren var i perioden 1993-2006 ansatt ved SINTEF. Hun var for dette tilsatt innenfor norsk gruveindustri. Funksjoner i gruveselskap var blant annet som disponent og driftsingeniør.



MARIA M. HANSSEN

Medlem

Maria Moræus Hanssen (født 1965) er ansatt i Aker ASA. Moræus Hanssen er utdannet reservoaringeniør fra NTH (NTNU) og petroleumsøkonom fra det franske petroleumsinstituttet, IFP (1991). Hun arbeidet i Norsk Hydro fra 1992, blant annet som ansvarlig for letevirksomheten i Nordsjøen og for nye feltutbygginger på norsk sokkel. Hun har vært plattformssjef på Troll B, arbeidet med integreringen av Hydro og Statoil, samt vært senior vice president for gassforsyning og -infrastruktur i StatoilHydro.



GUNNAR H. EIDE

Medlem

Gunnar Håkon Eide, (født 1947) er leder for tidligfaseutvikling i Det norske. Eide er siv.ing. fra NTH (NTNU). Han har sin erfaring fra oljevirksomheten fra blant annet Veritas, Saga Petroleum, Norsk Hydro og Petoro. Han har bred erfaring med feltplanlegging, utbyggingsprosjekter og forretningsutvikling, og hovedoppgaven i Det norske er Draupne.



CAROL BELL

Medlem

Carol Bell (født 1958) er britisk statsborger bosatt i London. Hun mottok i 2005 en PhD fra University College i London (Institute of Archaeology), og har også utdanning innen geologi. Hun har vært seniorrådgiver innenfor området olje og gass i rådgivningsselskapet Europa Partners siden 2008. Før dette var hun Managing Director i The Chase Manhattan Bank, og arbeidet som senior investment banker for olje- og gasselskaper i Europa. Bell har flere styreverv, blant annet i Petroleum Geo-Services ASA, Salamander Energy plc, og Hardy Oil & Gas plc.



HEGE SJO

Medlem

Hege Sjo (født 1968) er seniorrådgiver for Storbritannias største pensjonsforvalter Hermes Fund Management Ltd. i London. Sjo er styremedlem i Polarcus Ltd., Marine Harvest Group ASA og Wih. Wilhelmsen ASA. Fra 1995 til 2003 jobbet hun ved Oslo Børs, først som prosjektleder for strategiutvikling, siden som finansdirektør og markedsdirektør. Hun har vært rådgiver for selskaper i børsnoteringsprosesser og har skrevet en håndbok i investor relations. Sjo er utdannet siviløkonom fra Stirling University i Skottland, og har høyere avdeling i finans fra Norges Handelshøyskole.



ERIK HAUGANE

Administrerende direktør

Erik Haugane stiftet Det norske (daværende Pertra) i 2001. Han er cand. real i eksogen geologi fra Universitetet i Tromsø. Haugane har mer enn 25 års erfaring fra oljeindustrien, blant annet som letegeolog i Esso, forsker ved SINTEF, og rådgiver hos fylkesordføreren i Sør-Trøndelag. Da han grunnla Pertra i 2001, kom han fra en stilling som spesialrådgiver i PGS.



TEITUR POULSEN

Finansdirektør

Teitur Poulsen ble ansatt i Det norske høsten 2010. Han kom da fra stillingen som Group Economics and Corporate Planning Manager i Lundin Petroleum AB i Sveits. Poulsen er opprinnelig fra Færøylene og har en MA i økonomi fra University of Aberdeen i Skottland. Han har tidligere innehatt flere ledende stillinger innen økonomi for Lundin (Sveits), Faroe Petroleum og Dana (i UK).



ØYVIND BRATSBERG

Viseadministrerende direktør

Øyvind Bratsberg begynte i Det norske i 2008. Han er sivilingeniør fra NTH (NTNU). Bratsberg har 25 års erfaring fra flere selskaper, hovedsakelig Statoil, innen markedsføring, forretningsutvikling og drift. Hans kjernekompetanse er innen kommersielle forhandlinger og ledelse, i tillegg til erfaring fra drift av offshoreanlegg og prosjektutvikling. Før han tiltrådte stillingen i Det norske hadde han ansvar for tidlige feltutvikling norsk sokkel i StatoilHydro.



BJØRN MARTINSEN,

Letedirektør

Bjørn Martinsen har sin utdanning fra Geologisk Institutt ved Universitet i Oslo, med oppgave innen anvendt geofysikk og eksamen fra 1983. Martinsen startet i Superior Oil i Stavanger i 1982, og har senere innhatt stillinger i Norsk Hydro og deretter Amerada Hess i Oslo. I Amerada Hess, senere Hess, jobbet han i tre perioder i UK og én periode i Malaysia. Martinsen har erfaring fra hele norsk sokkel, UK, Danmark, arktiske strøk, Russland, Nord-Afrika, Vest-Afrika og Sørøst-Asia.



ANITA UTSETH

Direktør forretningsstøtte

Anita Utseth har en mastergrad i maskin fra NTH (NTNU) og en mastergrad i energi- og miljøledelse fra Scuola Superiore Enrico Mattei i Milano. Utseths ansvarsområde inkluderer støttefunksjoner for forretningsdriften, blant annet faglig oppfølging av helse, miljø og sikkerhet, personal og administrasjon, IKT, kvalitet, samt selskapets forsknings- og utviklingsarbeid. Tidligere har Utseth jobbet som statssekretær i OED, innehatt flere stillinger i Pertra, samt i Direktoratet for naturforvaltning og Oljedirektoratet.



BÅRD ATLE HOVD

Utbyggingsdirektør

Bård Atle Hovd begynte i Det norske sommeren 2011. Han er utdannet sivilingeniør fra NTH (NTNU) og har en MBA fra NHH. Hovd har 25 års erfaring innen drift, prosjektutvikling og prosjektgjennomføring fra ConocoPhillips, der han var ansatt fra 1987 til 2011. Før han tiltrådte stillingen i Det norske hadde han ansvar for prosjektutvikling og PUD for Eldfisk II i ConocoPhillips.



ODD RAGNAR HEUM

Direktør ressursstrategi

Odd Ragnar Heum ble ansatt i Det norske våren 2008. Han er utdannet sivilingeniør i petroleum geovitenskap fra NTH (NTNU) i Trondheim. Han har mer enn 30 års erfaring fra norsk og internasjonal oljeindustri (Statoil, Saga, Hydro og StatoilHydro), hovedsakelig innen leting og forretningsutvikling.

Valgkomiteen

I 2011 besto valgkomiteen av Finn Haugan (leder), Helge Eide og Øyvind Eriksen.

1 OLJEFAT

En vintønne (engelsk: «tierce») tilsvarende 1 tønne = 42 gallon ~ 159 liter.

1 Sm³

En standard kubikkmeter = 6,293 oljefat. 1 Sm³ olje tilsvarende 1000 Sm³ gass (en oljeekvivalent: o.e.)

2D SEISMIKK

Kraftige ekkolodd som mottar reflektert lyd fra undergrunnen langs rette linjer.

3D SEISMIKK

Som 2D seismikk, men hvor lyden fanges opp i et nett av mottakere, slik at et tredimensjonalt bilde av undergrunnen kan konstrueres. Mindre oljefeller kan oftest bare kartlegges på 3D seismikk. Det norske oljeselskaps prospekter er alle kartlagt på 3D seismikk.

EM

Elektromagnetiske undersøkelser (også referert til som havbunnslogging). Det settes opp et elektromagnetisk felt på havbunnen eller i sjøen som måler elektrisk motstand i undergrunnen. Under gunstige forhold vil slike målinger kunne avsløre om det er hydrokarboner på ulike dyp. Metoden brukes som ett av flere element i sannsynlighetsvurderingene før boring.

G&G

Geologi og geofysikk

HMS

Helse, miljø og sikkerhet

OD

Oljedirektoratet

OED

Olje- og energidepartementet

P10, P50, P90

Henholdsvis 10 prosent, 50 prosent og 90 prosent sannsynlighet.

PROSPEKT

Et definert volum som er kartlagt hvor det er sannsynlig at hydrokarboner er til stede.

PTIL

Petroleumstilsynet.

PUD

Plan for utbygging og drift som leveres myndighetene for godkjenning.

RESERVER

Påvist petroleum som med sikkerhet blir satt i produksjon, i henhold til Society of Petroleum Engineers (SPE) standard.

RESSURSER

Petroleum som er påvist, men som ikke sikkert kommer i produksjon, samt beregninger av petroleum i kartlagte prospekt som ennå ikke er boret. Klassifisert i henhold til Oljedirektoratets definisjoner.

TFO

Tildeling i forhåndsdefinerte områder (APA på engelsk), en årlig lisensrunde i modne deler av norsk sokkel.

Det norske oljeselskap ASA

Fønixs, Munkegata 26
7011 Trondheim

Telefon: +47 90 70 60 00
Fax: +47 73 53 05 00

E-post: detnor@detnor.no

www.detnor.no

Det norske oljeselskap ASA Harstad

Besøksadresse:
Havnebygget
Rikard Kaarbøsgate 2
9045 Harstad

Postadresse:
Postboks 854
9488 Harstad
Telefon: +47 97 65 60 00

Det norske oljeselskap ASA Oslo

Besøksadresse:
Bryggetorget 1
Aker Brygge
0250 OSLO

Postadresse:
Postboks 2070 Vika
0125 Oslo

Telefon: +47 95 44 60 00