



DET NORSKE



DET NORSKE MOT NORD

ÅRSRAPPORT 2010



Nøkkeltall

	2010	2009	2008	2007	2006
Antall lisensandeler per 31.12.	66	67	44	34	9
Operatørskap	30	34	24	19	4
Produksjon totalt per år	763 494 fat	673 603 fat	661 732 fat	300 651 fat	272 762 fat
Gjennomsnittlig produksjon per dag	2 092 fat	1 845 fat	1 808 fat	747 fat	1 158 fat
Reserver (P50) per 31.12.	1 mill. fat	29 mill. fat	30 mill. fat	8 mill. fat	7 mill. fat
Driftsinntekter	366 mill. kr	265 mill. kr	635 mill. kr	131 mill. kr	118 mill. kr
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	-1 670 mill. kr	-1 169 mill. kr	-60 mill. kr	-218 mill. kr	-117 mill. kr
Driftsresultat	-2 000 mill. kr	-1 436 mill. kr	-572 mill. kr	-252 mill. kr	-137 mill. kr
Resultat før skatt	-2 183 mill. kr	-1 400 mill. kr	-416 mill. kr	-247 mill. kr	-136 mill. Kr
Årets resultat	-690 mill. kr	-521 mill. kr	225 mill. kr	-42 mill. kr	-30 mill. kr
Letekostnader	1 777 mil. kr	1 186 mill. kr	545 mill. kr	283 mill. kr	186 mill. kr
Totale leteutgifter (resultat- og balanseførte)	2 666 mill. kr	1 804 mill. kr	397 mill. kr	404 mill. kr	172 mill. kr
Kontantstrøm for finansieringsaktiviteter	-726 mill kr.	-936 mill. kr	1 012 mill. kr	-61 mill. kr	-154 mill. kr
Bokført egenkapital	3 160 mill. kr	3 851 mill. kr	3 691 mill. kr	3 563 mill. kr	807 mill. kr
Børsverdi	3 000 mill. kr	3 756 mill. kr	1 889 mill. kr	5 194 mill. kr	1 723 mill. kr
Antall aksjer per 31.12.	111 111 111	111 111 111	64 925 020	64 925 020	26 510 650
Pålydende per aksje per 31.12.	1,00 kr	1,00 kr	0,20 kr	0,20 kr	0,20 kr
Aksjekurs per 31.12.*	27,0 kr	33,8 kr	19,4 kr	53,3 kr	43,3 kr
Antall ansatte per 31.12.2010	193	176	127	78	29

* Aksjekurs omregnet hensynstatt fusjon med Aker Exploration ASA 22.12.2009 (hver aksje i Det norske oljeselskap ASA ga 1,403328 aksjer i Aker Exploration ASA).

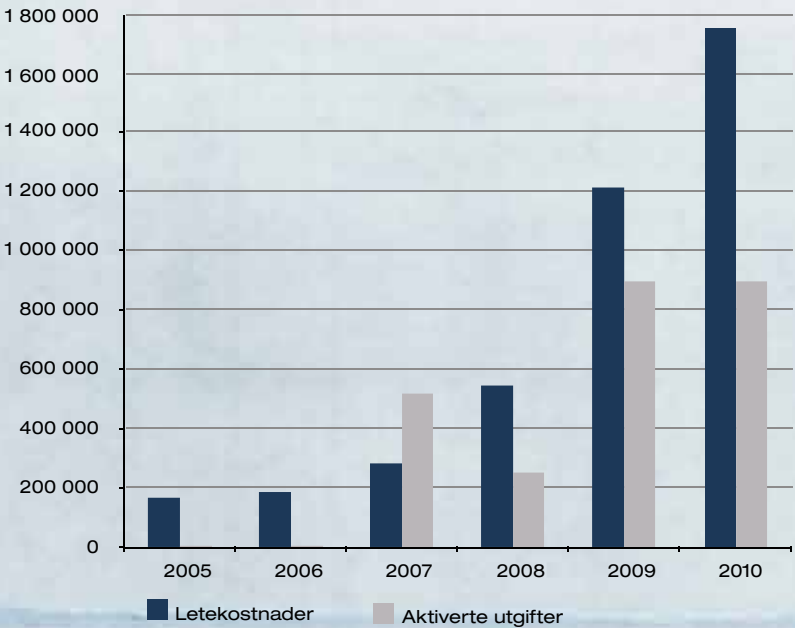
Oljepris



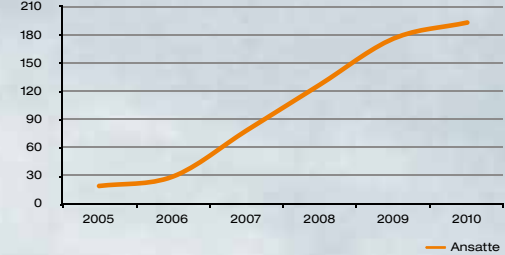
Kurs – Volum



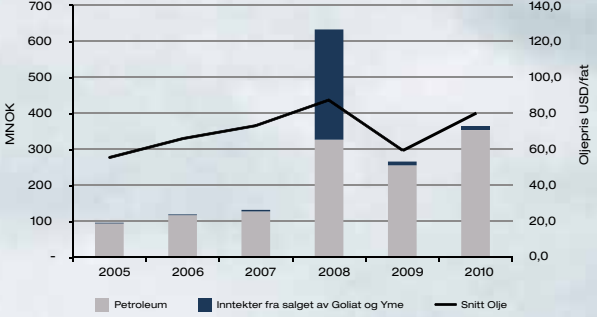
Letekostnader



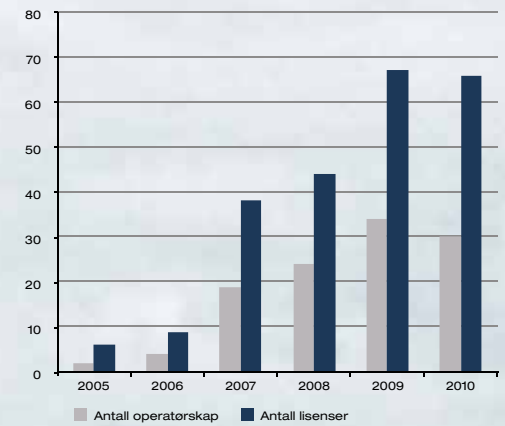
Antall ansatte



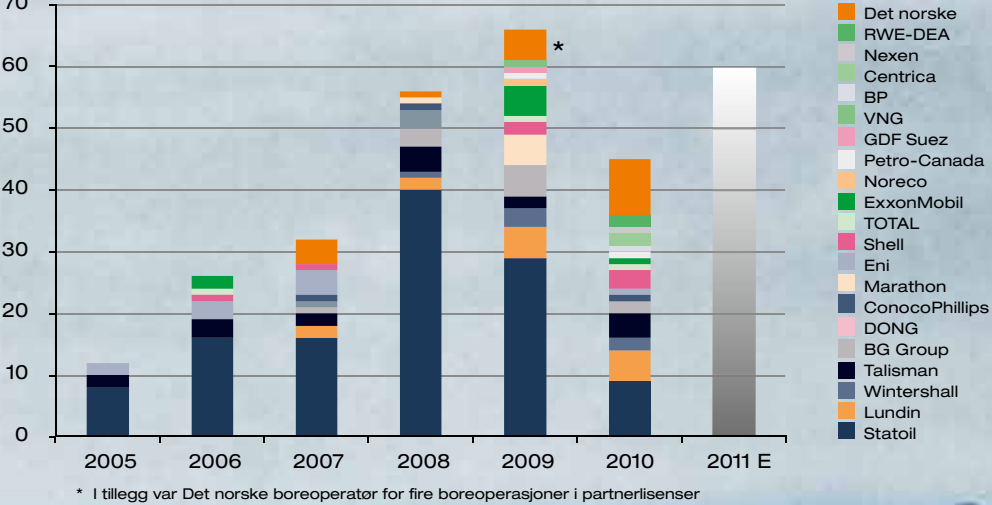
Inntekter



Antall lisenser og operatørskap i Det norske



Antall letebrønner operert



* I tillegg var Det norske boreoperator for fire boreoperasjoner i partnerlisenser



Innhold

NØKKELTALL OG GRAFER	
HØYDEPUNKTER I 2010	6
MOT NYE UTFORDRINGER	7
HELSE, MILJØ OG SIKKERHET	10
ARBEIDSMILJØET	12
FRA FUNN TIL PRODUKSJON	14
LETING	20
BORING	22
FORRETNINGSUTVIKLING	24
FORSKNING OG UTVIKLING	24
RAMMEBETINGELSER	24
EIERE, STYRE OG LEDELSE	26
ORD OG UTTRYKK	30

Vår visjon

DETNORSKE**** er et nyskapende, uavhengig og utfordrende oljeselskap. Vi er raske, effektive og smarte.

DETNORSKE**** får mer ut av oljeressursene. Slik skaper vi mer verdier for samfunnet, aksjonærene og de ansatte.

DETNORSKE**** skal fortsatt være det mest offensive oljeselskapet på norsk sokkel.

Høydepunkter i 2010

Det norske påviste mer olje på Draupne, et av de største funnene på norsk sokkel de siste årene. Det norske har kommet langt med å modne Draupneområdet for utbygging, og skal etter planen levere plan for utbygging og drift (PUD) i 2011.

Det norske var operatør for ni brønner i 2010, av disse var tre avgrensingsbrønner. I alt var selskapet med på 15 brønner. Det ble gjort funn i fire av letebrønnene. Det viktigste var Storklakken, der Det norske har 100 prosent, som vurderes bygd ut sammen med Frøy.

Som operatør på Stirby gjennomførte selskapet sin første boring i en brønn med høyt trykk og høy temperatur (HPHT) uten hendelser. Dette var en ny milepæl for Det norske som operatør.

Det var ingen alvorlige hendelser knyttet til selskapets operasjoner i 2010. Det norske har vært ledende i oppbyggingen av Operatørselskapenes forening for beredskap (OFFB). Beredskapssenteret ble åpnet våren 2010.

Riggkontrakt med Aker Barents er forlenget fram til 2014. Selskapet har avtale med Songa Delta til 2012.

Fra andelene i oljefeltene Varg, Glitne, Enoch og Jotun produserte Det norske i fjor 763 494 fat oljeekvivalenter.

Det norske flyttet i november inn i selskapets nye hovedkontor på Torvet i Trondheim.

I løpet av fjoråret økte antall ansatte fra 176 til 193.

Mot nye utfordringer

2010 har vært et spennende og utfordrende år for Det norske. Vi har tatt viktige skritt for å nå målet om å bli et fullverdig oljeselskap som skal gjennomføre utbygginger og stå for drift av felt. I løpet av året har vi modnet fram Draupne, Frøy og Jetta til mulige utbygginger. I løpet av 2011 er målet at vi skal levere plan for utbygging og drift (PUD) for en eller flere av disse utbyggingsprosjektene. Det vil være viktige milepæler for Det norske som selskap.

Foran utbygging

Volumene i Draupneområdet er betydelige, og det kan bli en av de største utbygginger på norsk sokkel de neste årene. Draupne ligger i den første lisensen som ble tildelt på norsk sokkel, og jeg ser det som et eksempel på at vi finner olje i modne områder der andre selskaper har lett før. Draupneutbyggingen åpner også for utvikling av de mindre funnene West Cable og Hanz. Dette er et eksempel på at også slike funn er viktige og kan bidra til å redusere nedgangen i norsk oljeproduksjon.

Sammen med Jetta og Frøy kan Draupneområdet føre oss nærmere selskapets mål om en produksjon på 50 000 fat per dag innen ti år. Det norske har også flere andre funn, der vi ikke er operatør, som kan gi vesentlige bidrag til produksjon og verdiskaping i årene framover.

Disse prosjektene gjør at Det norske går inn i en utfordrende fase som oljeselskap. Det er noe jeg absolutt ser fram til med glede og spenning.

Sikre operasjoner

2010 har vist at vi vokser med oppgavene. Det norske har lagt bak seg et år der vi har vært operatør for mange boreoperasjoner. På Stirby gjennomførte vi, med riggen Songa Delta, vår første boring i en brønn med høy temperatur og høyt trykk (HPHT). Operasjonen ble gjennomført med stor nøyaktighet, og uten hendelser. I det hele har boreoperasjonene vært gjennomført på en tilfredsstillende

måte av våre folk, og våre samarbeidspartnere. Riggen Aker Barents, som Det norske har langsiktig avtale med, har hatt gode og sikre operasjoner.

Det er tilfredsstillende at vi har nok et år bak oss uten alvorlige hendelser innen helse, miljø og sikkerhet. For Det norske er alltid sikkerheten det viktigste. Det har vært viktig å få på plass det nye senteret for beredskap gjennom Operatørenes forening for beredskap (OFFB). Det norske har vært helt sentral i dette arbeidet.

Kjerneområder

I 2010 sto Det norske for rundt 20 prosent av nye letebrønner på norsk sokkel. Det er nødvendig å opprettholde en høy leteaktivitet på norsk sokkel for å hindre enda sterkere nedgang i oljeproduksjonen. Vi har tatt samfunnsansvaret på alvor. Vi må lete for å finne.

Jeg har ingen problemer med å si at våre leteresultater i 2010 ikke var som vi håpet og trodde. Det utfordrer oss til å stå på videre, og vi tror vår endrede letestrategi vil gi resultater i 2011. Vi skal fortsatt være et offensivt selskap på norsk sokkel, samtidig som vi konsentrerer vårt arbeid mer innenfor utvalgte leteområder. Vi skal fortsatt også aktivt lete i nye områder, der prospektene er større men sannsynligheten for funn lavere enn i de modne områdene.



Det norske mot nord

Det norske har vært en pådriver for økt aktivitet i nord-områdene. Etter avtalen mellom Norge og Russland er det ingen grunn til å være tilbakeholdne i Barentshavet. Det er fortsatt all grunn til å tro at det er betydelige ressurser å finne i nord. Vi må bare få tilgang til de data som finnes, og få mulighet til å lete i større områder.

Vårt letekontor i Harstad er en del av vår offensive strategi. Vi mener at de selskapene som får tildelt oppgaver i nord også må gi noe tilbake i form av arbeidsplasser. Selskapene må forplikte seg til å lete, bygge ut og drive virksomheten fra kontor der aktiviteten er. Det nytter ikke med fagre løfter. Vi venter at politikerne tar tilbake makten i styringen av oljepolitikken slik at de politiske målene i nord blir nådd. Vi forventer at både rundetildelinger og petroleums-meldingen vil gi klare signal om at de selskapene som har satset i nord får flere oppgaver. Vi forplikter oss til å skape ringvirkninger. Det vil vi gjøre på tross av at tildelingen i forrige runde ikke ga oss de oppgaver vi hadde håpet på.

Verdiskaping

Jeg sier ofte at oljeselskaper som Det norske bare har én oppdragsgiver; den norske stat. Vår oppgave er å finne petroleumsressurser på norsk sokkel, bygge ut og drive de feltene som er lønnsomme. Norsk oljepolitikk er så viselig innrettet at de største verdiene går tilbake til fellesskapet gjennom beskatning av overskuddet på 78 prosent. Er vi dyktige i Det norske vil også aksjonærer, som har satset sammen med oss, sitte igjen med en hyggelig avkastning.

Alle vet at oljeinntektene er den viktigste grunnen til at Norge er et rikt land, ofte rangert som det landet det er

best å bo i. På tross av dette er det mange som ønsker å sette oljevirsomheten i et negativt lys. Vi skal selvfølgelig tåle et kritisk søkelys, men det må ikke overskygge at oljenæringen er den klart viktigste næringen i Norge, og vil være det i generasjoner. Det er uheldig for rekruttering å snakke om hva vi skal gjøre etter oljealderen når vi er midt oppe i en rivende utvikling i bransjen.

Vi i ”oljå” vil fortsatt være den viktigste bidragsyteren til verdiskaping i Norge. Like viktig er det at verden, ikke minst de fattigste landene, trenger den oljen vi produserer for å få sin del av velferdsveksten.

Det norske vil fortsette et intenst arbeid for å finne, bygge ut og produsere den felles verdien vi har.



Erik Haugane
Administrerende direktør



Illustration contains original artwork by: Frank Buchwald

Helse, miljø og sikkerhet

Det norskes viktigste mål innen helse, miljø og sikkerhet er å unngå skader på personell, skade på miljøet, og at ingen påføres sykdom som følge av vår virksomhet. Det norske vil sikre anleggenes tekniske integritet. Vi ønsker ingen pålegg eller konflikter med norske myndigheter.

Aktiviteter

Det norske var operatør for ni brønner i 2010. Boreoperasjonene ble gjennomført med tre rigger. Selskapet har også gjennomført to borestedsundersøkelser, en miljø- og geoteknisk undersøkelse i Nordsjøen og en korallundersøkelse i Norskehavet. Aktivitetene er gjennomført uten alvorlig skade på personell og miljø.

Det norske er i dag ikke operatør for felt i produksjon. Det norske har i 2010 gjennomført sin første boreoperasjon på en brønn med høyt trykk og høy temperatur med gode HMS- og operasjonelle resultater.

Flere lisenspartnere har hatt tilsyn med selskapets brønnplanlegging og aktivitet i 2010. Disse tilsynene har stor nytte for selskapet og bidrar positivt i kvalitetsstyringen av prosjektene.

Det norske har to representanter i Oljeindustriens Landsforenings (OLF) arbeidsgruppe for fallende gjenstander, og stiller også med leder for arbeidsgruppen. Bekjempelse av antall fallende gjenstander er en utfordring for hele oljebransjen.

I 2010 traff Det norske grunn gass ved boring av tre brønner. Grunn gass er små gassforekomster på grunne dyp. Slike brønnsparke kan være en sikkerhetsrisiko. Det norske har som standard forutsetning i vår brønnplanlegging at det bores pilothull med liten diameter. Før oppstart av boreoperasjonen utarbeides et alternativt program for foringsrør i tilfelle pilothullet skulle finne grunn gass. Begge disse tiltakene gjør oss i stand til å håndtere grunn gass uten at det oppstår farlige situasjoner.

Storulykker

Det norske har stor oppmerksomhet rundt arbeidet med å forebygge storulykker. Vi har i nært samarbeid med SINTEF etablert et sett av indikatorer for å overvåke reelle hendelser, utvikling i vedlikehold og endringer i organisasjon og kompetanse. Dette er forhold som er

viktige for å vurdere risiko for storulykker. Dette arbeidet har bidratt til å gi selskapet bedre innsikt i viktige forhold. Oppmerksomheten rundt dette har blant annet gitt mindre etterslep i vedlikehold på riggene.

Utslipp til miljø

I alle våre operasjoner arbeider Det norske aktivt med å redusere mengden kjemikalier, og å bytte ut mulige miljøfarlige kjemikalier med kjemiske forbindelser som representerer mindre risiko. I 2010 ble det ikke sluppet ut miljøfarlige kjemikalier, såkalte svarte eller røde kjemikalier, fra Det norskes operasjoner.

Utslipp til luft har vært knyttet til forbrenning av diesel på boreriggene. Det norske er medlem av næringslivets NOx-fond. Gjennom innbetaling til NOx-fondet bidrar selskapet til at midler gjøres tilgjengelig for tiltak for å redusere NOx-utslippene på tvers av sektorene.

FoU og HMS

Det norske har i samarbeid med SINTEF og NTNU arbeidet med oppfølging og videreutvikling av vår monitorering av storulykkerisiko. Fjorårets omfattende korallovervåking har blitt fulgt opp og bearbeidet. Arbeidet har vært publisert på to internasjonale konferanser.

Det norske er en av flere industrielle partnere i et forskningsprosjekt finansiert gjennom Forskningsrådets program Petromaks. Prosjektet ser nærmere på HMS og bruk av konsortium i oppfølging av boreoperasjoner.

Beredskap

For å håndtere vår beredskap på en effektiv og profesjonell måte, har Det norske i samarbeid med flere selskap etablert Operatørenes forening for beredskap (OFFB). OFFB administrerer og vedlikeholder annenlinje beredskap på vegne av medlemsbedriftene i forbindelse med leting og produksjon av olje og gass. Et felles beredskapssenter i Sandnes ble offisielt åpnet i mars 2010. Senteret

håndterte i 2010 beredskap for tre selskap, inkludert trening og beredskapsplanlegging. Flere medlemmer har kommet til, og per 31.12.2010 har OFFB beredskapsplanlegging, trening og beredskapshåndtering for ni oljeselskap. Det norske har vært sentral i etableringen og oppbyggingen av OFFB og beredskapssenteret.

Bedre oljevernberedskap

Det norske er et aktivt medlem i Norsk oljevernforening for operatørselskap (NOFO). Det norske deltar med personell i NOFOs ressurspool og sitter i styret for NOFO.

I 2009 bidro Det norske til en omfattende kartlegging av kysten rundt Vikna og Lovund for å bedre kunnskapen om blant annet kyststrømmer, rekviker og muligheten for

å få utstyr og personell ut ved et eventuelt oljeutslipp. Dette arbeidet er i 2010 fulgt opp i et eget pilotprosjekt, Akutt strategi oljevern (ASO). Målsettingen er å utvikle et enkelt verktøy i praktisk oljevernarbeid for å avklare omfanget av aksjonen, og bestemme hvor innsatsen skal settes inn og hvordan få ut utstyr og personell. Pilotprosjektet i området Vikna Vest har gitt oss erfaringer med ASO som gjør at det kan brukes i større skala i norsk oljevern.

Prosjektet er gjennomført av NPS (Norwegian Petro Services) i nært samarbeid med Det norske og NOFO. I styringsgruppen for prosjektet er det deltagere fra Kystverket, Fylkesmannens miljøvernavdeling, IUA Namdal og Vikna kommune.



Arbeidsmiljøet

Det norske har som mål å være en spennende og morsom arbeidsplass. Vi har en flat og åpen organisasjon der vi har tillit til hverandre. Vi har det artig sammen.

Arbeidsundersøkelsen som ble gjennomført i 2010 viste at folk trives med å jobbe i Det norske. Sykefraværet var i 2010 2,2 prosent, mot 1,5 prosent i 2009.

Bedriftsidrettslaget er viktig for det sosiale miljøet, og som motivasjon til å velge en sunnere livsstil. Det norske BIL har aktive grupper på alle kontorstedene, og det er et vidt tilbud for ulike interesser og på forskjellige nivå.

Det norske har sammenlignet med fjoråret hatt en moderat vekst i antall ansatte i perioden. Fra 1.1.10 til 31.12.10 har antall ansatte økt fra 176 til 193.

Selskapet har etablert vernetjeneste på alle kontorene. Selskapet har eget arbeidsmiljøutvalg (AMU) med fire representanter fra de ansatte og fire representanter fra selskapets ledelse.

Vernetjenesten har deltatt aktivt i de interne forbedringsprosessene i selskapet. AMU har gjennom 2010 konsentrert arbeidet om å opprettholde det gode arbeidsmiljøet.

Like muligheter

Det norske skal gi samme muligheter for alle, og tolererer ikke noen form for diskriminering eller trakassering på arbeidsplassen.

I desember 2010 var 25,1 prosent av de ansatte kvinner. 43 prosent av styremedlemmene er kvinner, mens kvinneandelen blant selskapets ledelse er 12,5 prosent. For å øke antallet kvinner i mannsdominerte stillinger

og fagområder, må det arbeides med rekruttering både til utdanning og yrkesliv.

Det norske har et kjønnsnøytralt lønnssystem. Det betyr at menn og kvinner med samme stilling, samme erfaring og samme resultater, skal være på samme lønnsnivå. Forskjeller i ulike stillingstyper, og antall år yrkeserfaring, kan påvirke lønnsnivået til kvinner og menn.

Utvikling av medarbeidere

Vilje til samarbeid og deling av kunnskap er viktig i vårt arbeid, og i vår tenkemåte. For å bygge lagfølelse, utvikle hverandre faglig og etablere gode arbeidsprosesser, har selskapet i utstrakt grad tatt i bruk moderne teknologi for nett- og videomøter. Selskapet har jevnlig samlinger i de ulike fagmiljøene, og en årlig fellessamling for alle ansatte. Det norske har gjennom flere år tilbudt studenter sommerjobb med mulighet for hjelp og oppfølging i forbindelse med prosjektoppgaver og hovedoppgave.

Gjennom bruk av åpne løsninger i lyse og moderne lokaler, ønsker Det norske å legge til rette for trivsel og et godt arbeidsmiljø. I løpet av 2010 har Det norske fått nytt hovedkontor i Trondheim, og nye kontorlokaler i Harstad.

Det norske er deleier i Sandvika Fjellstue AS. Sandvika brukes av hele selskapet til kurs, samlinger, ledermøter, styremøter og konferanser. I tillegg er Sandvika et tilbud til de ansatte, med mulighet for å låne hytte og ”fjøset” for overnatting i fritiden.



Fra funn til produksjon

I løpet av 2010 har selskapet gjort et solid og omfattende arbeid med å modne fram Draupne, Frøy og Jetta. I løpet av 2011 vil Det norske levere plan for utbygging og drift (PUD) for ett eller flere av disse. Det er viktige skritt på veien til å bli et fullverdig oljeselskap med egne utbygginger og produksjon fra egenopererte felt.

Det norske har gjort flere funn som operatør. Vi arbeider kontinuerlig med å modne disse fram til beslutning om utbygging. Produksjonen fra de fire feltene Det norske har andel i har samlet vært god i 2010. Vi har et klart mål om at vi innen ti år skal ha en produksjon på 50 000 fat.

Utbyggingsprosjekter

Det norske er operatør for seks funn som er aktuelle for utbygging: Frøy, Storklakken, Draupne, Hanz, West Cable og Jetta.

Draupne PL 001B/028B/242

Draupneområdet inkluderer Hanz og West Cable

Det er gjennom 2010 gjort fremskritt i arbeidet med å modne Draupne fram mot et valg av utbyggingsløsning og beslutning om videreføring (DG2). Draupne er et av de største funnene på norsk sokkel de siste årene. Samlede utvinnbare ressurser er beregnet til mellom 112 og 172 millioner fat oljeekvivalenter. Første olje fra Draupne kan komme sent 2014 eller i 2015.

Våren 2010 boret Det norske en avgrensingsbrønn (16/1-11 med et sidesteg 16/1-11A) på Draupne med boreriggen Songa Delta. Det ble også gjennomført en vellykket produksjonstest, den første testen for Det norske som operatør. Resultatene av brønnene og testen var lovende, og bekreftet de gode reservoar- og fluidegenskapene påvist i funnbrønnen fra 2008 (16/1-9). Sidesteget bekreftet også olje-vann-kontakten for feltet.

Høsten 2010 boret Lundin en letebrønn på Apollo-prospektet på sørflanken av Draupne (16/1-14). Brønnen viste, som forventet, at Draupne ikke strekker seg inn i nabolisensen PL 338. Brønnen bekreftet at reservoaregenskapene var gode også i dette området. Medregnet brønn 16/1-2 på nordøstflanken av feltet er det totalt fem brønnkontrollpunkter på Draupne som gjør at vi anser feltet ferdig avgrenset. Ny 3D-seismikk innsamlet i 2009 ble ferdig prosessert sommeren 2010, og kombinert

med eldre seismikk samlet inn i en annen retning. Dette har gitt et seismisk datasett av høy kvalitet. Det danner et godt grunnlag for seismisk kartlegging og ressursanalyser.

Parallelt er undergrunnsanalysen av Hanzfunnet (25/10-8) modnet videre. Partnerskapet besluttet sommeren 2010 også å inkludere det lille West Cablefunnet (16/1-7) i utviklingsprosjektet. I februar 2011 er undergrunnsarbeidet for Draupne, Hanz og West Cable ferdigstilt til beslutning om videreføring (DG2). Samlede utvinnbare ressurser er beregnet til mellom 112 og 172 millioner fat oljeekvivalenter, basert på 15 års produksjon. Gjennomsnitt (mean) ressurser er 143 millioner fat oljeekvivalenter, av dette er 80 prosent olje. Rundt 80 prosent av ressursene ligger i Draupne, men de små satelittene bidrar til å styrke en allerede robust økonomi for prosjektet.

Draupne vil mest sannsynlig produseres av 12 produksjonsbrønner boret fra en sentral plattform. West Cable vil trolig produseres med en enkel brønn boret direkte fra samme plattform. Hanz vil produseres av to brønner i et undervannsanlegg rundt 12 km unna. Samlet forventes brønnene å tilføre Det norske en produksjon på rundt 25 000 fat per dag.

I løpet av våren 2011 venter vi at partnerskapet på Draupne vil beslutte konsept for prosessanlegg samt olje- og gasseksport. En rekke løsninger er studert, inkludert en felles områdeutbygging med Lunofunnet i lisens 338 der Lundin er operatør. Avhengig av løsningen som velges er ventet produksjonsstart i 2014/2015 med selvstendig utbygging, eller 2016 hvis det blir områdeutbygging.



Jetta PL 027D, 169C, 504

Det er gjennom 2010 også gjort store fremskritt i arbeidet med å modne oljefunnet Jetta (25/8-17 og -17A) fram mot et valg av utbyggingsløsning og beslutning om videreføring (DG2).

I juni 2010 ga partnerskapene tilslutning til Det norskes anbefaling (DG1) om at funnet kan ha et kommersielt potensial hvis det knyttes til feltinstallasjonene på Jotun, syv kilometer unna. Det ble besluttet å starte kommersielle forhandlinger om tilknytningsbetingelser basert på to produksjonsbrønner i et undervannsanlegg.

I februar 2011 er undergrunnsarbeidet, og tekniske og økonomiske evalueringer, ferdigstilt til beslutning om videreføring (DG2). Utvinnbare ressurser er beregnet til mellom 8 og 17 millioner fat oljeekvivalenter. Gjennomsnitt (mean) ressurser er 11 millioner fat oljeekvivalenter.

På tross av små ressurser kan Jetta vise seg å ha lønnsomhet. Det norske vurderer derfor å anbefale videreføring av prosjektet (DG2). Gitt partertilslutning planlegges det for innlevering av plan for utbygging og drift (PUD) i 2011. Produksjonsstart ventes sent 2012 eller tidlig 2013. Det norske har rundt 60 prosent eierinteresse i Jetta. En utbygging kan tilføre selskapet en produksjon på rundt 7 000 fat per dag.

Frøy PL 364

Det norske, og partner Premier Oil, har gjennom 2010 arbeidet med å vurdere ulike utbyggingsløsninger for Frøy. En løsning basert på en brønnhodeplattform forbundet med en bro til en flytende produksjonsenhet er valgt. Tilbud på brønnhodeplattformen er innhentet gjennom en internasjonal anbudskonkurranse. Løsningen som vurderes er med Sevan Marine, med leie og operasjon av en flytende produksjonsinnretning basert på et skrog som er ferdig bygget i Kina. Videre gjennomføring er avhengig av at partnerskapet konkluderer med at prosjektet har tilstrekkelig robust økonomi. Et bidrag i denne forbindelsen er optimalisering av dreneringsstrategien for feltet for å øke oljeutvinningen. Plan for utbygging og drift (PUD) kan tidligst leveres i løpet av 2011. Gitt denne framdriften kan produksjonsstart bli i 2014.

Det norske har en andel på 50 prosent i Frøy. Ventet produksjon fra dette feltet alene kan tilføre Det norske 15 000 fat per dag. I tillegg vurderer selskapet å utvikle det nye oljefunnet Storklakken sammen med Frøy. Storklakken vil kunne bidra med 10 millioner fat oljeekvivalenter. Det norske har 100 prosent i Storklakken.

Partneropererte funn

Det norske har syv partneropererte funn i sin portefølje som sannsynligvis er kommersielle. Det er av operatørene etablert prosjekter på fem av disse. Tre funn er i fasen for beslutning om videreføring (DG2).

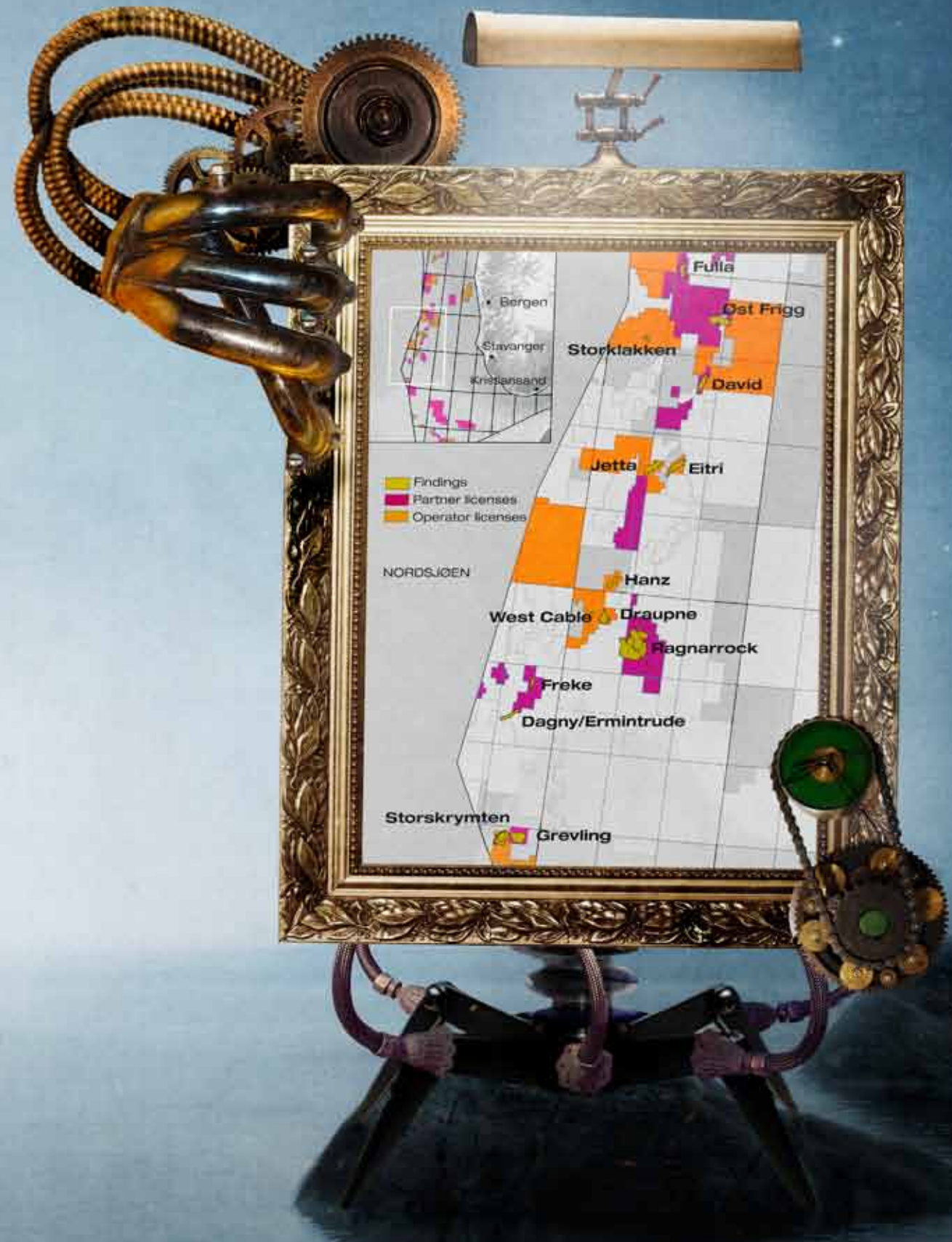
PL 029B Dagny (Ermintrude) og Freke

Operatøren Statoil jobber mot beslutning om videreføring (DG2) for Dagny (inkludert Ermintrude) i annet halvår 2011. Mellom 10 og 35 prosent av feltet strekker seg inn i PL 029B, hvor Det norske eier 20 prosent. Feltet inneholder både olje og gass. Operatøren har i vinter boret en letebrønn på et tilstøtende prospekt Dougal, som var tørr. Det ble deretter boret et sidesteg inn i den sentrale delen av Dagny. Der ble det påtruffet gass og kondensat, men hydrokarbonkolonnen var mindre enn ventet. Konsekvensene for samlede utvinnbare ressurser i Dagny er ikke klare, men volumene anslås fortsatt til rundt 200 millioner fat oljeekvivalenter. Dagny kan bli ett av norsk sokkels største utbyggingsprosjekter de nærmeste årene. Tidligste produksjonsstart er 2016.

Det er foreløpig ikke konkrete planer for avgrensning av Frekefunnet (brønn 15/6-10), som Det norske utførte på vegne av operatøren i 2009. Det vil bli arbeidet mer med Freke når Dagnyutbyggingen blir mer avklart etter en beslutning om videreføring (DG2).

PL 362/035B Fulla

Operatøren Statoil jobber mot beslutning om videreføring for Fullafunnet sommeren 2011. Tidligste produksjonsstart er 2014. Ventet valg av løsning er undervannstilknytning til Heimdal eller Bruce (UK). Fulla inneholder gass med en del kondensat. Trykket er høyt, og egenskapene er gode. Utvinnbare ressurser er beregnet til mellom 40 og 55 millioner fat oljeekvivalenter. Det norske har 15 prosent i Fulla.





PL 102C David

Det ble funnet gass/kondensat i Davidprospektet sent på høsten 2010 i letebrønn 25/5-7. Funnet var mindre enn ventet, mellom 15 og 20 millioner fat oljeekvivalenter. Egenskapene er gode, og operatøren Total har derfor satt i gang et hurtig utviklingsprosjekt. Hvis beslutning om videreføring (DG2) blir godkjent av partnerskapet, vil plan for utbygging og drift (PUD) bli levert før sommeren 2011. Produksjonsstart kan da bli sent 2012. David er planlagt tilknyttet undervannsanleggene for Skirne og Byggve (begge operert av Total) og videre inn til Heimdal. Letebrønneren er bevart som fremtidig produsent, noe som er avgjørende for lønnsomheten i prosjektet. Det norske har 10 prosent i lisensen.

PL 442 Øst Frigg Gamma-Delta

Operatøren Statoil jobber mot beslutning om kommersialitet (DG1) for Øst Frigg Gamma/Delta sommeren 2011. Foreløpige estimater indikerer mellom 44 og 82 millioner fat utvinnbare oljeekvivalenter. Rundt 70

prosent av ressursene er olje. Reservoaregenskapene er gode, men oljen er relativt viskøs og derfor utfordrende å utvinne. Det norske har 20 prosent i lisensen.

PL 038D Grevling

Operatør Talisman boret våren 2010 to vellykkede avgrensingsbrønner på Grevling (15/12-23 og -23A). Det ble funnet olje i begge brønnene. Avgrensingsbrønnene bekrefter at Grevling inneholder mye olje, anslagsvis mellom 40 og 95 millioner fat utvinnbart. Grevling er nå ferdig avgrenset, og Talisman jobber mot beslutning om kommersialitet (DG1) til sommeren. Det norske har 30 prosent i lisensen.

PL 265 Ragnarrock

Det er planlagt to letebrønner i 2011, begge på østsiden av grunnfjellshøyden som ligger sentralt i utvinningstillatelsen. Operatøren Statoil kaller prospektene Aldous Major og Aldous Major Nord. Det er knyttet store forventninger til disse brønnene, som i realiteten er avgrensinger

av det store oljefunnet Avaldsnes (brønn 16/2-6) i PL 501 tidlig høsten 2010. Mye tyder på at vi står overfor en sammenhengende regional oljeakkumulasjon som strekker seg fra Luno i vest til Avaldsnes i øst, og som fyller alle tilgjengelige sprekker og forvittringsposer i den mellomliggende grunnfjellshøyden. Den grunneste delen av høyden er fylt med gass, som vist i tidligere brønner. Forventede utvinnbare oljeressurser i Aldous Major-prospektene er mellom 140 og 500 millioner fat. Det norske har 20 prosent i lisensen.

Produksjon

Det norske produserte i 2010 763 494 fat oljeekvivalenter. Dette tilsvarer et gjennomsnitt på 2 092 fat per dag. Oljen ble solgt til en gjennomsnittspris på USD 80,2 per fat. Driften er gjennomført uten alvorlige hendelser eller akutte utslipp på noen av produksjonslisensene. Oljeprisen har hatt en positiv utvikling i løpet av året. Det har veiet opp for gradvis fall i produksjonen. Alle feltene har vært lønnsomme i 2010.

PL 038 Varg

Produksjonen i 2010 var 452 546 fat for Det norskes andel på fem prosent. Operatøren Talisman er i gang med å bore to nye produksjonsbrønner. Det er også

inngått avtale om kapasitet for borerigg for ytterligere to nye brønner tidlig 2012. Til sammen ventes disse to borekampanjene å sikre lønnsom produksjon fra Varg gjennom 2015.

PL 048B Glitne

Produksjonen i 2010 var 160 427 fat for Det norskes andel på ti prosent. Operatøren Statoil har foreløpig utsatt den planlagte nye produksjonsbrønneren til fjerde kvartal 2011. Hvis brønneren blir boret kan feltets levetid forlenges med ca. to år, hvis ikke kan feltet bli stengt ned i løpet av 2011.

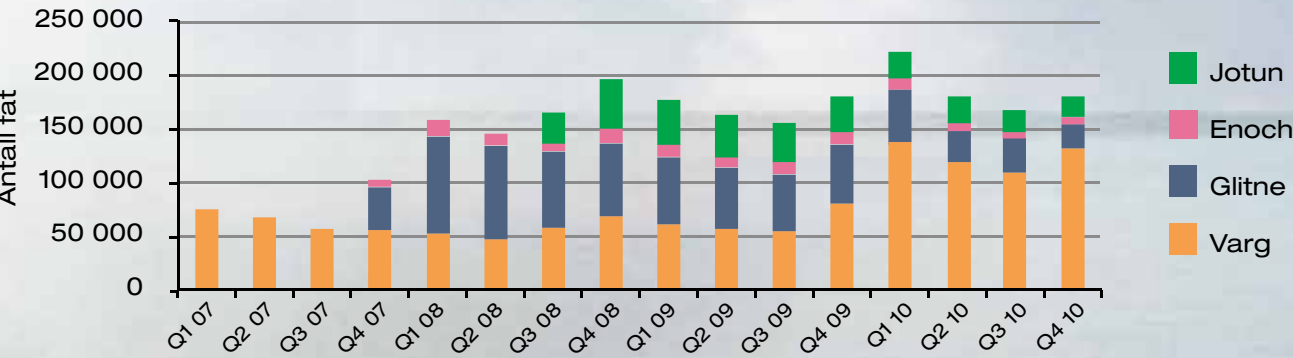
PL 048D Enoch

Produksjonen i 2010 var 29 185 fat for Det norskes andel på to prosent.

PL 103B Jotun

Produksjonen i 2010 var 121 336 fat for Det norskes syv prosent eierandel. Langsiktig lønnsom produksjon fra Jotun er avhengig av tredjeparts produksjonsinntekter. I tillegg til den eksisterende produksjonen fra Ringhorne vurderes andre tekniske oljefunn i nærområdet for oppknytning mot Jotun. Det gjelder i første rekke Jettafunnet, i PL 027D, operert av Det norske.

OLJEPRODUKSJON PER FELT



Leting

Leteåret 2010 resulterte i to funn i totalt ni egenopererte letebrønner. Leteåret må karakteriseres som skuffende på tross av de to små funnene i Frøyområdet. Det er i perioden utført en betydelig optimalisering av porteføljen og en rekke lisenser er tilbakelevert. Sommeren 2010 ble det igangsatt en intern omorganisering av leteorganisasjonen. Målet var å etablere kjerneområder og prioritert kartlegging i områder med høyt funnpotensial. Resultatet av dette arbeidet vil forhåpentligvis gjenspeiles i økt funnfrekvens i de kommende år.

Letestrategien for selskapet er todelt. Leting i letemodeller nær infrastruktur og leting i umodne områder, såkalte frontierområder. Selskapet har i løpet av 2010 utført et omfattende arbeid i forbindelse med 21. konsesjonsrunde. Områdene er kartlagt, og det er jobbet mye med søknaden. Søknaden omfatter områder både i Norskehavet og Barentshavet. Det norske har i 2010 sikret riggkapasitet for boring i disse områdene. I løpet av 2010 er grenseområdet mot Russland avklart, og avtalen forventes ratifisert av begge land i 2011. Det norske vil ta en aktiv rolle i kartlegging av dette området, og har allerede etablert samarbeid med russiske institusjoner med geologisk kompetanse.

Nordsjøen

Det ble boret tre brønner i Grevlingområdet mellom feltene Varg og Sleipner for om mulig å øke ressursgrunnlaget for en utbygging av Grevling. Boringene gav ikke de ønskede resultater.

De to små funnene i Frøyområdet ble gjort i PL 460 Storklakken, hvor Det norske har 100 prosent eierandel, og i det Totalopererte Davidfunnet hvor Det norske eier 10 prosent.

Selskapet har med suksess gjennomført sin første brønn med høyt trykk og høy temperatur på Stirbyprospektet i lisens 341.

Selskapet fikk tildelt seks nye lisenser i tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO) 2010. Ett operatørskap i lisens 573S nord for Friggfeltet, og fem lisenser som partner.

Det norske planlegger å bore to egenopererte brønner i løpet av 2011. En i den sydlige, og en i den midtre delen av Nordsjøen. I tillegg planlegges det fire partneropererte brønner i området.

Norskehavet

I Norskehavet har Det norske andeler i 13 lisenser og er operatør i fem av dem. Selskapet har stor oppmerksomhet mot å optimalisere porteføljen. Det norske har derfor tilbakelevert åtte lisenser i Norskehavet i løpet av 2010.

Videre arbeid i Norskehavet konsenstreres i letemodeller med stort potensiale. Vøring er et av selskapets definerte kjerneområder, med mye planlagt leteaktivitet de nærmeste årene. I 21. konsesjonsrunde søkte Det norske på flere dypvannsblokker med mål om å få tildelt operatørskap.

Det norske deltok i leteboringen på Dalsnuten. Brønnen hadde som mål å teste en ny letemodell i Vøring. Resultatene var skuffende og brønnen er klassifisert som tørr. Brønnen er plassert i en del av Vøringbassenget der muligheten til å gjøre funn (prospektiviteten) ikke nødvendigvis henger sammen med prospektiviteten i de andre lisensene hvor Det norske er partner.

Selskapet fikk tildelt to nye lisenser i tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO) 2010 i Norskehavet. Det norske ble tildelt operatørskap i PL 593, med Skagen44 som partner. Lisensen ligger like øst av Nornefeltet.

Barentshavet

Det norske er deltager i seks lisenser i Barentshavet og er operatør for en av disse. Hovedaktiviteten i 2010 har vært arbeidet med 21. konsesjonsrunde. Selskapet søkte flere områder med mål om operatørskap. Selskapet har fulgt opp planleggingen av letebrønnene i lisensene PL 533 hvor ENI er operatør, og PL 535 med Total som operatør. Begge brønnene er planlagt boret i 2011.

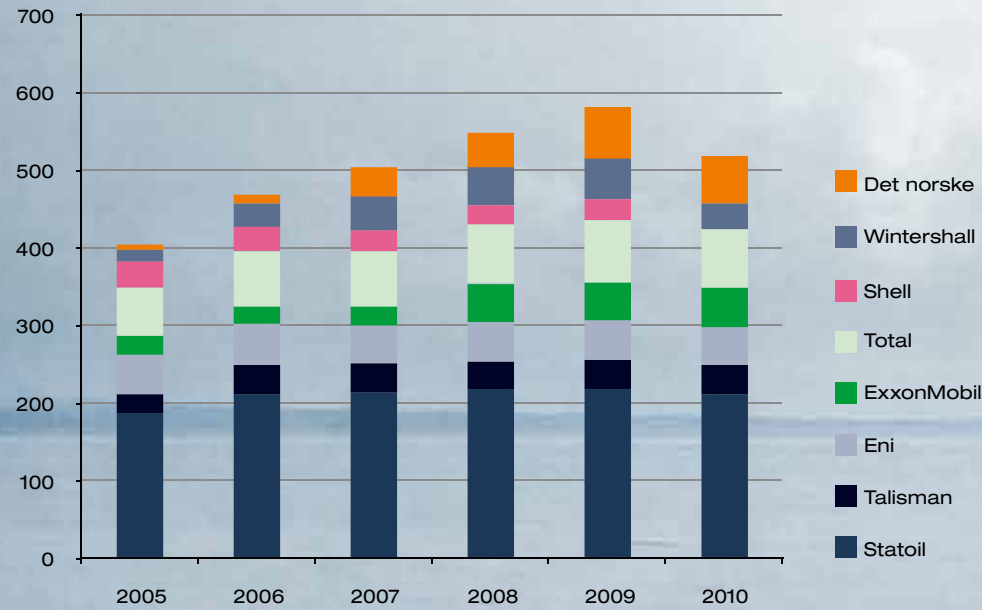
Det norske har i lengre tid argumentert for en rask åpning i Barentshavet nord og øst. Det norske har derfor startet arbeidet med å bygge opp geofaglig forståelse av det tidligere omstridte området mot Russland. Et samarbeid med russiske institusjoner er initiert.

Lisenser og operatørskap

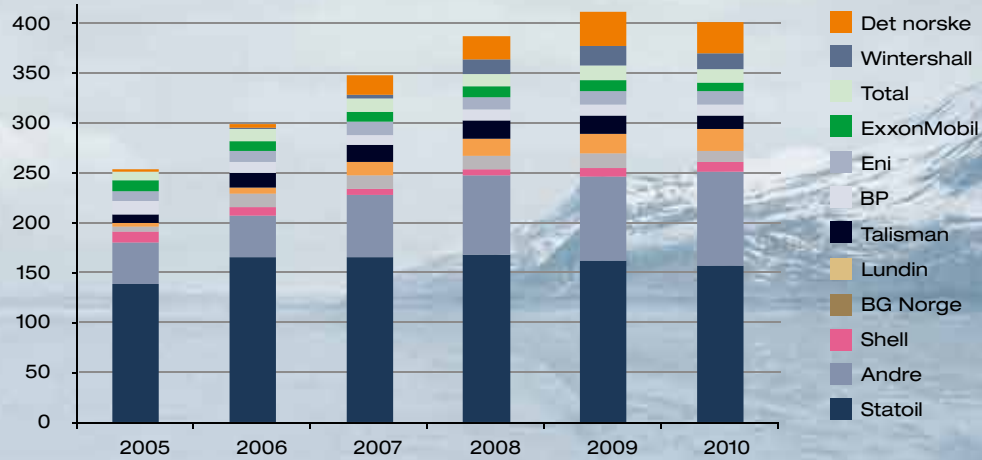
Det norske hadde ved årskiftet 66 lisenser, av disse var selskapet operatør for 30. For gjennomgang av våre lisenser se hjemmesiden.

www.detnor.no/no/var-virksomhet/lisensportefolje

LISENSER PER SELSKAP



OPERATØRSKAP PER SELSKAP



Boring

Det norske var operatør for ni brønner i 2010, av disse var tre avgrensingsbrønner. Det norske gjennomførte selskapets første boring i en brønn med høyt trykk og høy temperatur. Boringene er gjennomført på en sikker og god måte. Resultatene innen helse, miljø og sikkerhet er gode.

Det norske har hatt kontrakt med to rigger i 2010. Songa Delta opereres i konsortium med Wintershall med en avtale fram til 2012.

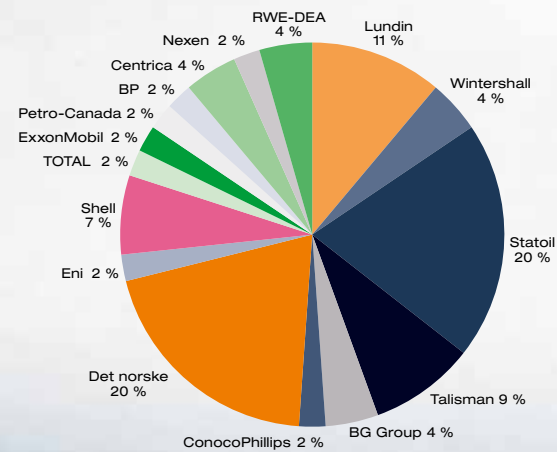
Det norske har kontrakt med Aker Barents fram til 2014. Riggen eies og opereres av Aker Drilling og er bygget av Aker Solutions. Den regnes som verdens mest avanserte flytende leteenhet.

Aker Barents bygger på de siste prinsipper innen miljø-tenking. Systemer skal hindre ufrivillige utslipp til sjø. Motorer og systemer er laget for å være energieffektive. Dessuten er det stor lagringskapasitet om bord for å sikre at stoffer kan tas vare på og bli levert til forsvarlig håndtering i land. Leteriggen kan operere under de mest krevende miljøforhold. Aker Barents er laget for å møte tøffe værforhold som sjø og vind og isforhold i kalde strøk. Riggen er konstruert for 35 meters bølgehøyde. Den kan operere i vanddyp mellom 100 meter og 2 000 meter som kan forlenges til 3 000 meter.

En svenneprøve for Det norske

Boringen på Stirby i en brønn med høyt trykk og høy temperatur (HPHT) var en svenneprøve som ble bestått

HVEM HAR BORET I LETEBRØNNER I 2010?



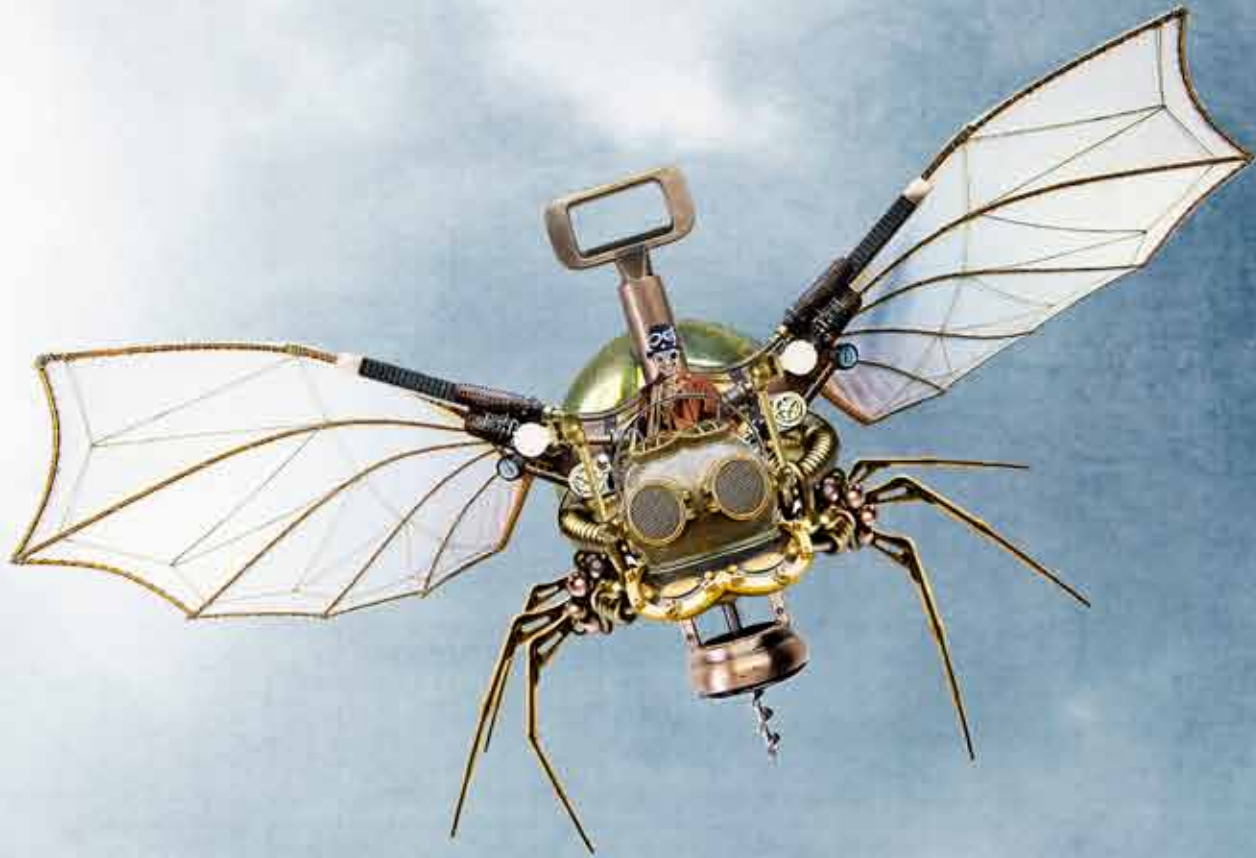
med glans. Denne boringen var en milepæl for Det norske som selskap.

Med et dyp på 5 200 meter, et reservoartrykk på 980 bar, og temperaturer opp mot 180 grader celsius, var dette en av de dypeste, varmeste og mest potente brønner på norsk sokkel i 2010. For å gjennomføre såkalt HPHT boring på en trygg og effektiv måte kreves store ferdigheter.

Hovedutfordringene på denne typen brønner er å ivareta brønnkontroll og etablering av brønnbarrierer slik at utblåsningsrisikoen er kontrollert. Kvalifisering av brønnbarrierer er spesielt krevende på grunn av høyt trykk og høye temperaturer. Det kreves derfor spesialkompetanse, både med hensyn til materialvalg og brønnndesign, for å kunne operere innenfor de akseptkriterier for risiko som selskapet styrer etter. Det norske måtte utvikle detaljerte og brønnspesifikke brønnkontrollprosedyrer. Selskapet gjennomførte et omfattende treningsopplegg for alt nødvendig personell. Organisasjonen både offshore og på land ble styrket for å sikre at den operasjonelle gjennomføring ble utført i henhold til kravene som er satt. På riggen kreves det i tillegg eget brønnkontrollutstyr som er kvalifisert for denne type trykk og temperatur. Songa Delta har gjennomgått omfattende oppgraderinger slik at både myndighetenes og Det norskes krav fullt ut var ivaretatt.

Som operatør har Det norske rekruttert eget personell med tung kompetanse på HPHT brønner. Leverandørene til denne brønnen ble også håndplukket ut fra krav om spesialkompetanse på HPHT. Det ble brukt over 12 måneder til planlegging og omfattende verifikasjons- og analysearbeid. Partnerne i lisensen har også bidratt aktivt med sine erfaringer. Selskapets assurandør gjennomførte før oppstart en kvalifisering av brønnprogram, kompetanse og prosedyreverk.

Brønnen (24/12-6C) ble avsluttet i desember 2010. Brønnen ble boret uten alvorlige hendelser av noe slag, uten anmerkninger fra myndigheter. Arbeidet ble gjennomført innenfor budsjett.



Forretningsutvikling

Forretningsutvikling skal optimalisere porteføljen for å nå selskapets strategi og målsetninger. Det norske vil redusere porteføljerisiko innen leting, og styrke selskapets kontantstrøm. Dette inkluderer også å sikre full sysselsetting av vår riggkapasitet gjennom egenopererte letebrønner og en økning av riggfremleie.

Selskapets langsiktige vekstmål er ivaretatt gjennom inntreden i attraktive områder i Norskehavet, som i lisens 392 Dalsnuten (10 prosent eierandel) og en økning av andel i lisens 447 Storhornet (50 prosent eierandel).

Selskapet har solgt seg ned i lisenser i Nordsjøen. I lisens 356 Ulvetanna fra 100 til 60 prosent eierandel, og i lisens 440S fra 30 til 10 prosent. Dette mot kom-

mersielle bæringsmodeller. PL 356 og PL 440S har svært interessante prospekter som skal bores i henholdsvis 2011 og 2012. I tillegg solgte Det norske solgte en fem prosent eierandel i lisens 468 til GdFSuez.

Fremleieavtaler for Songa Delta er inngått med Wintershall og Total. Tilsvarende avtaler for Aker Barents er inngått med Shell, BG, GdFSuez og Dong.

Forskning og utvikling

Det norskes satsing på forskning og utvikling (FoU) skal understøtte selskapets virksomhet og bidra til at selskapet når sine mål.

Som et relativt ungt selskap er vår virksomhet preget av letevirsomhet og oppbygging av en solid ressursbase. Dette preger også satsingen innen FoU-området. Av totalt ca 50 millioner kroner til forskning i 2010, ble mer enn 30 millioner kroner brukt på leteteknologi og utvikling av geologisk forståelse. De øvrige midlene ble benyttet på effektivisering av ulike prosesser knyttet til brønnboring og riggoperasjoner, feltutvikling og problemstillinger innen HMS.

Det norske samarbeider med de ledende forskningsmiljøene i Norge på de områdene som er nevnt over, men har også et aktivt samarbeid med ledende bedrifter der vi støtter utvikling av teknologi som vil være sentralt i deres virksomhet. Dette arbeidet har ledet til utvikling av flere patenterbare løsninger og kostnadsbesparende metoder.

Det norske har i 2010, som første selskap i verden, fjernet et brønnhode på dypt vann ved hjelp av skip. Det vanlige er at brønnhodene med alle sine foringsrør skjæres av med utstyr operert fra en boreplattform, noe som er vesentlig dyrere. Likeledes er det utviklet metoder for forhåndsutlegging av ankere med fibertau, for oppkobling til senere ankommende boreplattform. Dette medfører at tidkrevende og risikofylte operasjoner knyttet til oppankring av boreplattformen kan unngås.

Det norske har ingen egen forskningsavdeling. Dette innebærer at størstedelen av FoU-budsjettet går til våre eksterne samarbeidspartnere. Dette bidrar til vesentlig styrking og sysselsetting i disse viktige miljøene, noe også øvrig industri vil nyte godt av i årene framover.

Rammebetingelser: Energiutvikling, oljemarkedet, skatt og lisensregler

se www.detnor.no



Eiere, styre og ledelse

Det norske oljeselskap ASA følger retningslinjene gitt i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. I tråd med anbefalingen er det vedtatt etiske retningslinjer for selskapet, selskapets tillitsvalgte og ansatte. Det norske legger avgjørende vekt på å opptre i henhold til lover og etiske retningslinjer.

Samfunnsansvar skal demonstreres i måten vi opptrer på, kvaliteten i arbeidet, våre produkter og hele vår virksomhet. Overholdelse av lover, regler og konvensjoner der Det norske opererer er et minimum. Selskapets etikk strekker seg lenger enn bare etterlevelse.

Aksjen

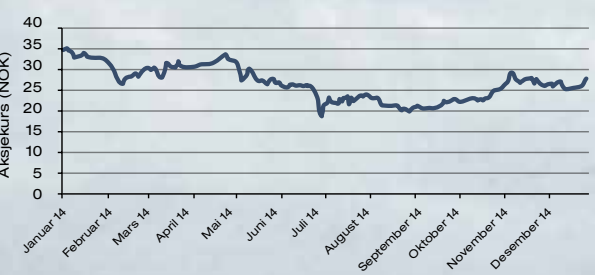
Det norske oljeselskap ASA er notert på Oslo Børs med tickerkode DETNOR. Markedsverdien av selskapet falt i løpet av året med 22 prosent fra 3,8 milliarder kroner til 3 milliarder kroner. Aksjekursen falt fra 34,6 kroner til 27,0 kroner. Antall utestående aksjer var 111 111 111 gjennom hele året.

Det norske har som mål å legge til rette for at aksjen er attraktiv og lett omsettelig. Hver aksje har én stemme på generalforsamlingen, og like rettigheter til utbytte.

Det ble i 2010 totalt omsatt 32,4 millioner aksjer i selskapet, tilsvarende 29 prosent av antall utestående aksjer.

Det norske står foran flere utbyggingsprosjekter som vil kreve finansiering, og det er ikke ventet at det blir betalt utbytte de kommende årene.

AKSJEKURS



Aksjonærstruktur

Aksjene i Det norske er fordelt på 4 266 aksjekonti, men eierskapet er likevel relativt konsentrert. Ved utgangen av 2010 kontrollerte de 30 største kontiene 76 prosent av aksjekapitalen. Det norske har to sterke industrielle eiere, Aker Capital AS og DNO International ASA. Ved

utgangen av 2010 kontrollerte disse aksjonærene 52,1 prosent av selskapets aksjer

Andelen utenlandske eiere har vært relativt stabil gjennom 2010. Ved utgangen av året var 92,6 prosent av aksjekapitalen kontrollert av norske statsborgere og selskaper registrert i Norge. Rundt 4,3 prosent var kontrollert på konti registrert i Storbritannia. De øvrige 3,1 prosentene var på konti registrert i et stort antall land.

Det norske ønsker å fremme åpenhet i samfunnet. Nominee-konti skjuler hvem som virkelig eier aksjen, noe selskapet mener er uheldig. Per 31.12.2010 var seks prosent av aksjekapitalen registrert på nomineekonti, mens 94 prosent var registrert på ordinære aksjekonti.

Utfyllende kommentarer om aksjer, eierstyring og selskapsledelse finnes i årsregnskapet.

DE STØRSTE AKSJONÆRENE

	Eier	Beholdn.	Prosent
1	AKER CAPITAL AS	44 944 180	40,4 %
2	DNO INTERNATIONAL ASA	12 954 478	11,7 %
3	ODIN NORGE	2 925 029	2,6 %
4	DNB NOR SMB	2 072 327	1,9 %
5	ODIN NORDEN	1 832 627	1,6 %
6	HOLBERG NORGE	1 427 957	1,3 %
7	SPAREBANKEN MIDT-NORGE INVEST AS	1 360 762	1,2 %
8	DNB NOR NORGE SELEKTIV (III)	1 253 072	1,1 %
9	KØRVEN AS	1 083 686	1,0 %
10	KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE	1 068 900	1,0 %
11	DEUTSCHE BANK AG	1 028 414	0,9 %
12	KOTENG HOLDING AS	949 867	0,9 %
13	VINN INVEST AS	922 288	0,8 %
14	KLP AKSJE NORGE VPF	905 115	0,8 %
15	ODIN OFFSHORE	904 585	0,8 %
16	KLP AKSJE NORDEN VPF	805 601	0,7 %
17	VILJE 2M AS	757 840	0,7 %
18	VPF NORDEA KAPITAL	730 254	0,7 %
19	SJÆKERHATTEN AS	723 939	0,7 %
20	ARCTIC SECURITIES ASA	595 000	0,5 %

Styre

Etter fusjonen med Aker Exploration ble det valgt nytt styre med virkning fra 22. desember 2009. Antall styremedlemmer ble redusert til fem, i tillegg til to representanter valgt av de ansatte. Styret ble gjenvalgt på generalforsamlingen 20. april 2010.

Kjell Inge Røkke, leder



Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i Aker siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere med en 69 fot tråler i USA i 1982 og bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap. I 1996 ble Røkkes selskap RGI største eier i Aker. Røkke er styreleder i Aker ASA, Aker BioMarine og styremedlem i Aker Solutions.

Kaare Moursund Gisvold, nestleder



Kaare Moursund Gisvold (født 1943) er uavhengig investor og rådgiver bosatt i Trondheim. Han var i en periode på 20 år ansvarlig for utvikling, bygging og drift av FPSO'er i Nordsjøen gjennom Golar-Nor Offshore, senere PGS Production, i dag Teekay Petrojarl. Han har tidligere vært styreleder/medlem i en rekke børsnoterte selskaper, og er idag styreleder i medikonsernet Polaris Media samt flere oppstartsselskaper, og styremedlem i Meraker Brug og Midvestfondene. Han er siv. ing. og dr. ing fra NTH (NTNU) 1967/71.

Berge Gerdt Larsen, medlem



Berge G. Larsen (født 1952) har vært styreformann i DNO siden 2002 og konsernsjef 1996-2002. Larsen har mer enn 30 års erfaring fra olje- og offshore industrien. Fra 1989 til 1995 var Larsen administrerende direktør i Odfjell Drilling & Consulting Company AS. Larsen har en BSc i kjemiteknikk fra University of Newcastle og MBA i bedriftsøkonomi fra University of Texas, Austin.

Maria Moræus Hanssen, medlem



Maria Moræus Hanssen (født 1965) er ansatt i Aker ASA. Moræus Hanssen er utdannet reservoaringeniør fra NTNU, og petroleumsøkonom fra franske petroleumsinstituttet IFP (1991). Hun jobbet i Norsk Hydro fra 1992, blant annet som ansvarlig for letevirksomheten i Nordsjøen og for nye feltutbygginger på norsk sokkel. Hun har vært plattformsjef på Troll B, jobbet med integreringen av Hydro og Statoil, samt vært senior vice president for gassforsyning og -infrastruktur i StatoilHydro.

Hege Sjo, medlem



Hege Sjo (født 1968) er seniorrådgiver for Storbritannias største pensjonsforvalter Hermes Fund Management Ltd. i London. Sjo er styremedlem i Polarcus Ltd., Odin ASA og varamedlem i Odin Forvaltning AS. Fra 1995 til 2003 jobbet hun ved Oslo Børs, først som prosjektleder for strategiutvikling, siden som finansdirektør og markedsdirektør.

Hun har vært rådgiver for selskaper i børsnoteringsprosesser og har skrevet en håndbok i investor relations. Hun er utdannet siviløkonom fra Stirling University i Skottland og har høyere avdeling i finans fra Norges Handelshøyskole.

Bodil Alteren, medlem



Bodil Alteren (født 1963) har vært HMS-leder i Det norske siden 2006. Hun er utdannet siv. ing. og dr.ing. fra NTNU. Alteren var i perioden 1993–2006 ansatt ved SINTEF. Hun var før dette tilsatt innenfor norsk gruveindustri. Funksjoner i gruveselskap var blant annet som disponent og driftsingeniør.

Gunnar Eide, medlem



Gunnar H. Eide (født 1947) er leder for tidlig-faseutvikling i Det norske. Eide er siv.ing fra NTNU. Han har sin erfaring fra oljevirksomheten fra blant annet Veritas, Saga Petroleum, Norsk Hydro og Petoro. Han har bred erfaring med feltplanlegging, utbyggingsprosjekter og forretningsutvikling. I Det norske er hovedoppgavene Frøy og Draupne/Hanz.

Valgkomite

Valgkomiteen i Det norske har i 2010 vært Finn Haugan (leder), Helge Eide, og Øyvind Eriksen.

HOVEDLEDELSEN

Erik Haugane, administrerende direktør

Erik Haugane stiftet Det norske (daværende Pertra) i 2001. Han er cand. real i eksogen geologi fra Universitetet i Tromsø. Haugane har 25 års erfaring fra oljeindustrien, blant annet som letegeolog i Esso, forsker i SINTEF, og rådgiver hos fylkesordføreren i Sør-Trøndelag. Da han grunnla Pertra i 2001, kom han fra en stilling som spesialrådgiver i PGS.

Lars Thorrud, direktør forretningsutvikling

Lars Thorrud startet i 2006 som forretningsutvikler i Aker Exploration. Før det var han selvstendig konsulent, og fra 1992 til 2001 jobbet han for RWE-DeaNorge i forskjellige lederstillinger. Thorrud har m.sc i geofysikk i fra University of Utah og MBA fra Pacific Lutheran University, WA.

Øyvind Bratsberg, viseadministrerende direktør

Øyvind Bratsberg begynte i Det norske i 2008. Han er sivilingeniør fra NTNU (NTH). Han har 24 års erfaring fra flere selskaper, hovedsakelig Statoil, innen markedsføring, forretningsutvikling og drift. Hans kjernekompetanse er innen kommersielle forhandlinger og ledelse, i tillegg til erfaring fra drift av offshore anlegg og prosjektutvikling. Før han tiltrådte stillingen i Det norske hadde han ansvar for tidligfase feltutvikling norsk sokkel i StatoilHydro.

Vidar Bergo Larsen, direktør leting

Vidar Bergo Larsen ble ansatt i Det norske i oktober 2007. Han har hovedfag i petroleumsgeologi fra Universitetet i Bergen. Larsen har 30 års erfaring fra Statoil, hvor han har innehatt flere ledende stillinger innen leting på norsk sokkel og internasjonalt. Han kom fra stillingen som letesjef for Russland i Statoil, og er nå ansvarlig for letevirksomheten til Det norske.

Odd Ragnar Heum, direktør felt- og områdeutvikling

Odd Ragnar Heum ble ansatt i Det norske 1. februar 2008. Han er utdannet sivilingeniør i petroleum geovitenskap fra NTNU i Trondheim. Han har mer enn 30 års erfaring fra den norske (og internasjonale) oljeindustrien (Statoil, Saga, Hydro og Statoil-Hydro), hovedsakelig innen leting og forretningsutvikling.

Teitur Poulsen, finansdirektør

Teitur Poulsen fra Færøyene, ble ansatt i Det norske høsten 2010. Han kom da fra stillingen som Group Economics and Corporate Planning Manager i Lundin Petroleum AB i Sveits. Poulsen har en MA i økonomi fra University of Aberdeen i Skottland. Han har tidligere innehatt flere ledende stillinger innen økonomi for Lundin, Sveits, Faroe Petroleum og Dana i England.

Torgeir Anda, direktør kommunikasjon

Torgeir Anda ble ansatt i Det norske i februar 2008. Han kom fra Dagens Næringsliv der han var ansatt i 22 år, fire av disse årene som korrespondent i Brussel. Han har erfaring fra mediebedrifter som Dagbladet, NRK og lokalavisene Nidaros og Sør-Trøndelag. Anda er cand.mag fra NTNU med fagene historie, geografi og sosiologi. Han er bedriftsøkonom fra BI.

Knut Evensen, direktør investorkontakt

Knut Evensen er utdannet siviløkonom fra Handelshøyskolen BI, og er autorisert finansanalytiker fra Norges Handelshøyskole. Evensen har mer en 15 års erfaring fra oljeindustrien og begynte i Det norske i juni 2008. Før dette holdt han flere posisjoner, inklusive oljeserviceanalytiker i Pareto Securities og i Danske Markets. Han har også betydelig medieerfaring fra arbeid som korrespondent og redaktør i den internasjonale oljeavisen Upstream.

Anniken Maurseth, juridisk direktør

Anniken Maurseth har vært ansatt i Olje- og energidepartementet, oljeselskapet Neste Petroleum, Hydro og StatoilHydro. Hun har hatt ledende stillinger knyttet til juridiske spørsmål for norsk sokkel. Hun har arbeidet med olje, gass og andre energispørsmål rettet mot Russland og ellers internasjonalt. Maurseth har også vært dommerfullmektig på Eidsvoll. Hun kom i 2010 fra stilling i advokatfirmaet Wiersholm.

ØVRIG LEDELSE

Anita Utseth, HMS direktør

Anton Tronstad, direktør spesialprosjekter

Sven Ola Syrstad, direktør boring og brønn

Stein Fines, direktør teknologi og utbygging

Sigmund Hanslien, letesjef nye muligheter

Stig Vassmyr, letesjef Barentshavet

Kari Lokna, letesjef Norskehavet

Bjørn Martinsen, letesjef Nordsjøen

Nytt hovedkontor

Det norske flyttet i november inn i selskapets nye hovedkontor i Trondheim. Hovedkontoret er i Føniksbygget sentralt på Torvet. Her er det plass til rundt 200 medarbeidere. Det norske har lagt vekt på å være synlig i bybildet for å markere nærværet både til selskapet og norsk oljevirksomhet i teknologihovedstaden.

I forbindelse med flyttingen til Torvet ble det arrangert en stor konsert som ble sett av rundt 10 000 mennesker. Åpningen ble foretatt av næringsminister Trond Giske og administrerende direktør Erik Haugane.

Det norske har i forbindelse med flyttingen finansiert en bok om historien rundt Torvet i Trondheim.

Sponsorat

For Det norske er det viktig å bygge opp om positive aktiviteter som sponsor og støttespiller. Selskapet er sponsor for Det Norske Teatret i Oslo, for filmfestivalen Kosmorama og Jazzfest i Trondheim, og Maijazz i Stavanger. Vi bidrar også til prosjekter der de ansatte søker om midler.

Det norske bidrar også til å bygge en skole for 800 elever i Rwanda. Dette er et samarbeid med Kaizers Orchestra og UNICEF.



Illustration inspired by artwork made by: Newerwas Haul

Ord og uttrykk

1 oljefat	En vintønne (engelsk: «tierce») tilsvarende 1 tønne = 42 gallon ~ 159 liter.	HMS	Helse, miljø og sikkerhet
1 Sm³	En standard kubikkmeter = 6,293 oljefat. 1 Sm³ olje tilsvarer 1000 Sm³ gass (en oljeekvivalent; o.e.)	OD	Oljedirektoratet
2D seismikk	Kraftige ekkolodd som mottar reflektert lyd fra undergrunnen langs rette linjer	OED	Olje- og energidepartementet
3D seismikk	Som 2D seismikk, men hvor lyden fanges opp i et nett av mottakere, slik at et tredimensjonalt bilde av undergrunnen kan konstrueres. Mindre oljefeller kan oftest bare kartlegges på 3D seismikk. Det norske oljeselskaps prospekter er alle kartlagt på 3D seismikk.	P10, P50, P90	Henholdsvis 10 prosent, 50 prosent og 90 prosent sannsynlighet
EM	Elektromagnetiske undersøkelser (også referert til som havbunnslogging). Det settes opp et elektromagnetisk felt på havbunnen eller i sjøen som måler elektrisk motstand i undergrunnen. Under gunstige forhold vil slike målinger kunne avsløre om det er hydrokarboner på ulike dyp. Metoden brukes som ett av flere element i sannsynlighetsvurderingene før boring	Prospekt	Et definert volum som er kartlagt hvor det er sannsynlig at hydrokarboner er til stede
G&G	Geologi og geofysikk	Ptil	Petroleumstilsynet
		PUD	Plan for utbygging og drift som leveres myndighetene for godkjenning
		Reserver	Petroleum påvist som med sikkerhet blir satt i produksjon, i henhold til SPE standard
		Ressurser	Petroleum som er påvist, men som ikke sikkert kommer i produksjon, samt beregninger av petroleum i kartlagte prospekt som ennå ikke er boret Klassifisert i henhold til Oljedirektoratets definisjoner
		TFO	Tildeling i forhåndsdefinerte områder (APA på engelsk), en årlig lisensrunde i modne deler av norsk sokkel

Kontakt

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA
Føniks, Munkegata 26
7011 Trondheim

Telefon: +47 90 70 60 00
Fax: +47 73 53 05 00
E-post: detnor@detnor.no

www.detnor.no

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **HARSTAD**
Besøksadresse:
Havnebygget
Rikard Kaarbøsgate 2
9045 Harstad

Postadresse:
Postboks 854
9488 Harstad

Telefon: +47 97 65 60 00

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **STAVANGER**
Post- og besøksadresse:
Haakon Vlls gt. 9
4005 Stavanger

Telefon: +47 975 86 000

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **OSLO**
Besøksadresse:
Bryggetorget 1
Aker Brygge
0250 OSLO

Postadresse:
Postboks 2070 Vik
0125 Oslo

Telefon: +47 95 44 60 00

Steampunk – sjarmerende miks av historie og framtid

Begrepet Steampunk, som oppsto på 1980-tallet, er uttrykk for en stil og en verden som har et helt særegent visuelt uttrykk. Steampunk omtales ofte som en subsjanger innen science-fiction, men har også med elementer fra fantasy. Det startet med litteratur, men estetikken har spredd seg til blant annet design, kunst, mote og musikk.

Jules Vernes verden lever fremdeles

Røttene til Steampunk er godt plantet i Viktoriatiden, nærmere bestemt andre halvdel av 1800-tallet. Perioden var preget av stor interesse for vitenskap og oppdagelsesreiser. Dampkraften var tatt i bruk, og utover 1800-tallet ga dampen liv til stadig nye oppfinnelser. To forfattere nevnes ofte i forbindelse med Steampunk; Jules Verne (1828–1905) og H. G. Wells (1866–1946). De klarte å beskrive fremtiden på en sånn måte at vi fremdeles lar oss fascinere – vel 100 år senere.

Retro-look og lær

Jules Verne skrev om oppfinnelser som ikke skulle bli gjort før mange år senere. Men han ga dem et utseende som stemte med sin egen samtid. Denne stilretningen går igjen i Steampunken i dag. Elementene er preget av det perspektivet Viktoriatidens mennesker hadde på mote, maskineri og arkitektur, og hva de oppfattet som moderne teknologi.

Resultatet er en blanding av romantikk og retro. Noen ganger i form av fiktive maskiner, andre ganger som moderne teknologi som en iPad eller PC, men ikledd et uttrykk fra 1860.

Steampunkere ser det som helt naturlig at hverdagslige elementer kan utføre ukonvensjonelle oppgaver. Derfor kan et gammeldags og opptrekkbart lommeur like så godt fungere som en tidsmaskin.

Steampunk og olje

I Det norske lar vi oss fascinere av både teknologi, historie og fremtid. Mennesker som tør å tenke annerledes, er de som driver utviklingen videre. En del av det moderne oljeeventyret startet faktisk midt under Viktoriatiden. I 1859 ble det boret og gjort funn på 23 meters dyp utenfor Titusville, Pennsylvania.

Mye av det vi holder på med i dag, er ikke like synlig som den gang. Arbeidet foregår under vann, inne i maskiner, eller på innsiden av hodet til flinke mennesker. Kanskje er det grunnen til at også vi lar oss sjarmere av det visuelle uttrykket i Steampunken. Det å koble intrikat, men fiktivt maskineri til en moderne PC gir oss et inntrykk av å kunne se hvordan den faktisk fungerer.

Aknowledgement

The following artists have been a great motivation for the developement of this annual report: Frank Buchwald, Tom Banwell, Daniel Proulx, Ian Finch-Field and the Newerending Haul. They are all well-known and great artists within steampunk, and we have intergated some of their artworks and made it part of the illustrations.



Kilder: Wikipedia (<http://en.wikipedia.org>), Store norske leksikon (<http://www.snl.no>) m.m.

