



DET**NORSKE**

OLJEEVENTYRET **FORTSETTER**

Årsrapport 2009



NØKKELTALL

	2009	2008	2007	2006	2005
Antall lisensandeler per 31.12.	67	44	34	9	6
Operatørskap	34	24	19	4	2
Produksjon	673 603 fat	661 732 fat	300 651 fat	272 762 fat	247 774 fat
Reserver (P50) per 31.12.	29 mill. fat	30 mill. fat	8 mill. fat	7 mill. fat	1 mill. fat
Reserver (P50) og oppdagede ressurser P(50) pr. 31.12.	165 mill. fat	109 mill. fat	129 mill. fat	40 mill. fat	40 mill. fat
Reserver P(50), oppdagede ressurser P(50) og risikede uoppdagede ressurser pr. 31.12.	723 mill. fat	656 mill. fat	579 mill. fat	234 mill. fat	176 mill. fat
Driftsinntekter	265 mill. kr	635 mill. kr	131 mill. kr	118 mill. kr	94 mill. kr
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	-1 169 mill. kr	-60 mill. kr	-218 mill. kr	-117 mill. kr	-101 mill. kr
Driftsresultat	-1 436 mill. kr	-572 mill. kr	-252 mill. kr	-137 mill. kr	-121 mill. kr
Resultat før skatt	-1 400 mill. kr	-416 mill. kr	-247 mill. kr	-136 mill. Kr	-120 mill. kr
Resultat etter skatt	-521 mill. kr	225 mill. kr	-42 mill. kr	-30 mill. kr	-26 mill. kr
Letekostnader	1 209 mill. kr	545 mill. kr	283 mill. kr	186 mill. kr	168 mill. kr
Netto investeringer	-744 mill. kr	783 mill. kr	-365 mill. kr	-70 mill. kr	-67 mill. kr
Kontantstrøm før finansieringsaktiviteter	-936 mill. kr	1 012 mill. kr	-61 mill. kr	-154 mill. kr	-121 mill. kr
Bokført egenkapital	3 851 mill. kr	3 691 mill. kr	3 563 mill. kr	807 mill. kr	187 mill. kr
Børsverdi	3 756 mill. kr	1 889 mill. kr	5 194 mill. kr	1 723 mill. kr	n.a.
Antall aksjer per 31.12.	111 111 111	64 925 020	64 925 020	26 510 650	15 565 650
Pålydende per aksje per 31.12.	1,00 kr	0,20 kr	0,20 kr	0,20 kr	0,20 kr
Aksjekurs per 31.12.*	33,8 kr	19,4 kr	53,3 kr	43,3 kr	n.a.
Antall ansatte per 31.12.	176	127	78	29	19

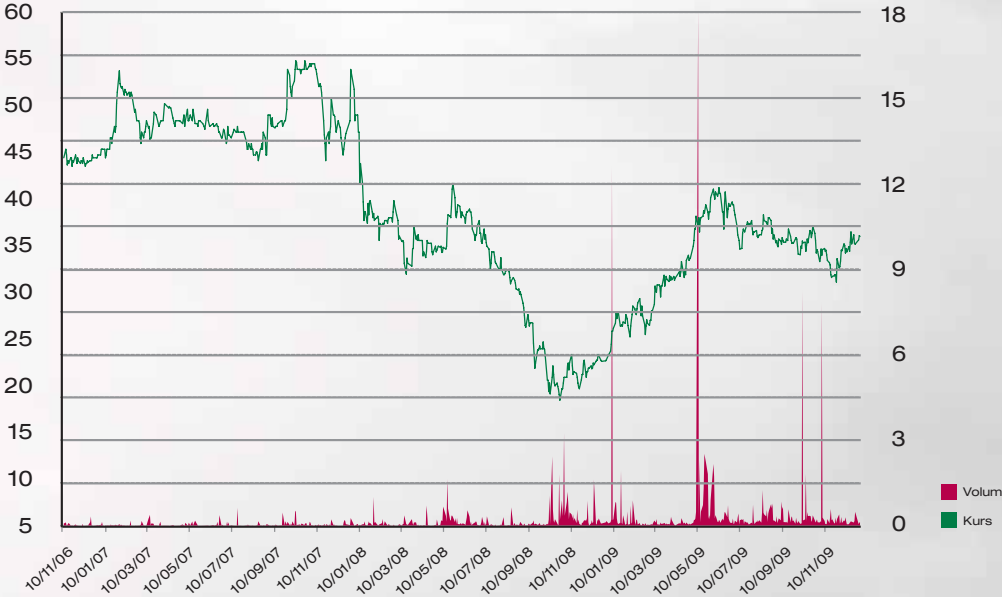
* Aksjekurs omregnet hensynstatt fusjon med Aker Exploration ASA (hver aksje i Det norske oljeselskap ASA ga 1,403328 aksjer i Aker Exploration ASA).

For fullstendig regnskap og noter se styrets årsberetning og årsregnskap 2009 i egen rapport.

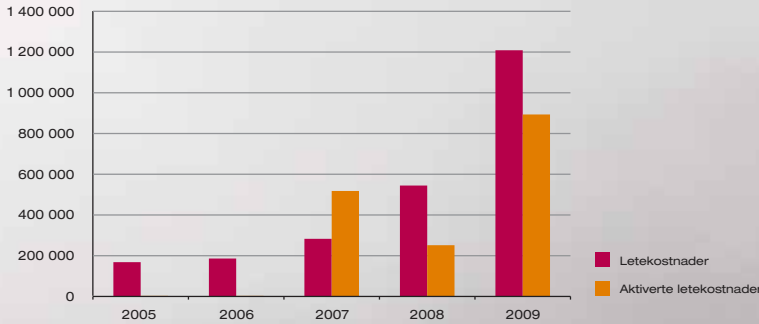
Oljepris



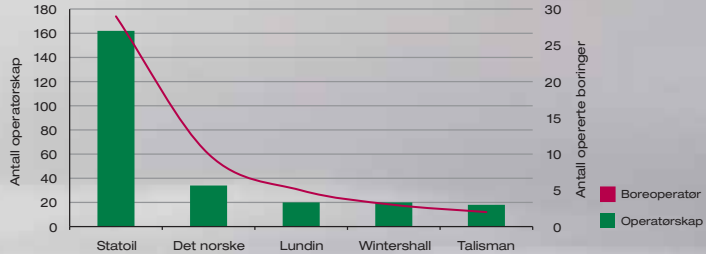
Kurs – Volum



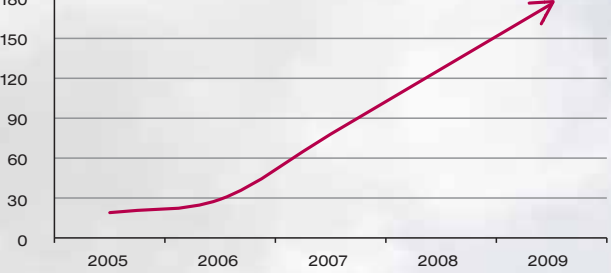
Letekostnader



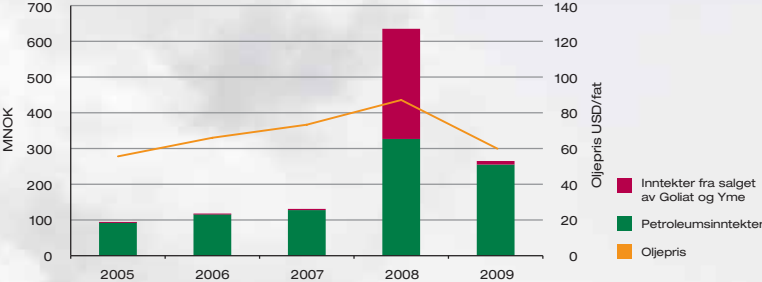
Operatørskap 5 største 2009



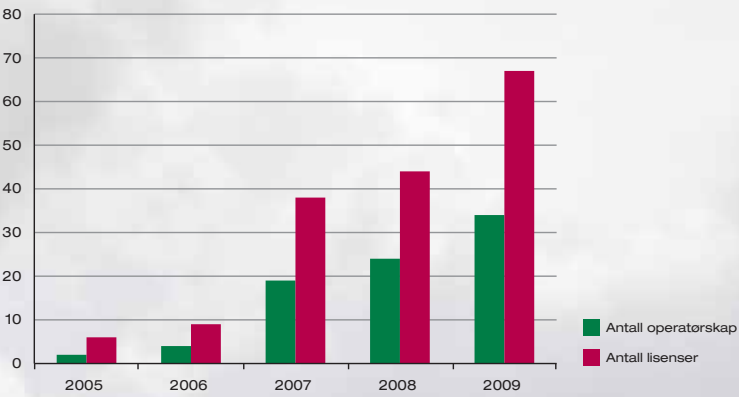
Antall ansatte



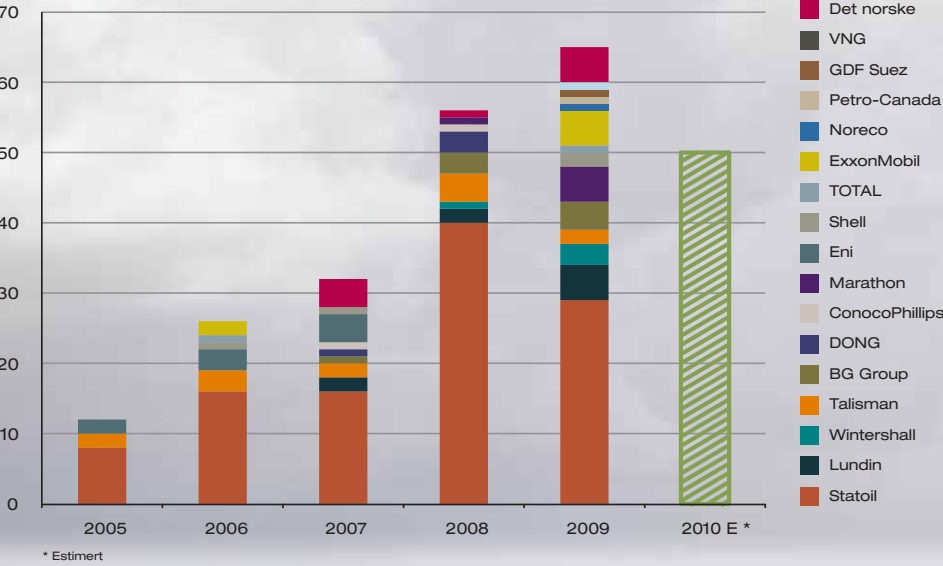
Inntekter



Antall lisenser og operatørskap i Det norske



Antall letebrønner operert



* Estimert

INNHold

NØKKELTALL OG GRAFER

HØYDEPUNKTER I 2009	7
DET MEST OFFENSIVE SELSKAPET PÅ NORSK SOKKEL	8
HELSE, MILJØ OG SIKKERHET	12
PRODUKSJON, OMRÅDESTRATEGI OG UTBYGGING	18
BORING	26
FORRETNINGSUTVIKLING	27
FORSKNING OG UTVIKLING	27
RAMMEBETINGELSER	28
EIERE, STYRE OG LEDELSE	32
ERIK – OLJEMANNEN	38
ORD OG UTTRYKK	42

For fullstendig regnskap og noter se styrets årsberetning og årsregnskap 2009 i egen rapport.

VÅR VISJON

DET**NORSKE** er et nyskapende, uavhengig og utfordrende oljeselskap. Vi er raske, effektive og smarte.

DET**NORSKE** får mer ut av oljeressursene. Slik skaper vi mer verdier for samfunnet, aksjonærene og de ansatte.

DET**NORSKE** er i kraftig vekst. Vi skal fortsatt være det mest offensive oljeselskapet på norsk sokkel.

HØYDEPUNKTER I 2009

Det norske oljeselskap ASA fusjonerte med Aker Exploration i fjerde kvartal 2009. Gjennom fusjonen ble posisjonen som det nest største selskapet på norsk sokkel i antall operatørskap og letevirsomhet styrket. Fusjonen gjorde at Aker ASA ble klart største aksjonær med en eierandel på 40 prosent.

Det norske ble tildelt andel i en ny lisens i Barentshavet i 20. runde. Det norske var vinner i tildelingen av lisenser i TFO 2009 med 10 nye lisenser, av disse seks operatørskap. Det norske har nå andeler i 77 lisenser, og er operatør for 37 av disse.

Det norske boret i 2009 ni letebrønner som operatør, eller på vegne av andre operatører. I alt var Det norske med på 13 brønner. Det norske sto for 18 prosent av alle letebrønner på norsk sokkel. I 2010 vil Det norske stå for en fjerdedel av alle letebrønner på norsk sokkel.

Det norske har hatt riggkontrakter med Aker Barents, Bredford Dolphin og Songa Delta. Boreoperasjonene ble gjennomført effektivt og sikkert.

Det norske var med på seks funn av varierende størrelse. Det omfattende leteprogrammet for Norskehavet ga bare tørre brønner.

Fra andelene i oljefeltene Varg, Glitne, Enoch og Jotun produserte Det norske i fjor 673 603 fat oljeekvivalenter.

I løpet av fjoråret økte antall ansatte fra 127 til 176. Selskapets organisasjon er rustet for fortsatt vekst.

Jack og bønnestengelen
Det er ikke nødvendig med magi for å nå eventyrlige mål. Eventyrlige mål krever evne til å strekke seg. Det er ikke nok å ønske det, du må ville det. Hos Det norske får du rom til å utvikle deg som menneske og som eventyrer. Har du ambisjoner, skal du få lov til å klatre!

DET MEST OFFENSIVE SELSKAPET PÅ NORSK SOKKEL

Vi i Det norske har lagt bak oss et svært aktivt år. Jeg lover at de neste blir like aktive. Fusjonen med Aker Exploration ASA befestet vår stilling som det nest største selskapet på norsk sokkel både i letevirsomhet og i antall operatørskap. Fusjonen er riktig industrielt og finansielt. Vi vil alltid være på jakt etter nye muligheter for å styrke vår rolle som en betydelig aktør på norsk sokkel.

Det norske sto for nesten en femtedel av alle letebrønner på norsk sokkel i 2009. I år blir andelen enda større. Vi gjør dette fordi vi har tro på norsk sokkel. Vi vet det fortsatt finnes betydelige ressurser å hente ut i mange tiår framover. Det er fortsatt mange kapitler å skrive i eventyret om norsk oljevirsomhet. Vi skal skrive noen av disse, og arbeide målrettet for å skape verdier for fellesskapet. Det kan vi gjøre fordi vi har de beste fagfolkene i bransjen. Vi har også en finansiell situasjon som gjør at vi kan gjennomføre vårt ambisiøse leteprogram. Aker som ny hovedeier sikrer oss langsiktighet og stabilitet, samtidig som de har finansiell styrke og industriell erfaring.

Våre leteresultater i 2009 var varierende. Vi har gjort flere spennende funn som vi skal utvikle sammen med våre partnere, men vi innrømmer at vår offensive satsing i Norskehavet ikke har gitt det resultatet vi håpet på. Samtidig er vi stolte over at våre boreoperasjoner er gjennomført på et ypperlig vis, uten alvorlige hendelser. Det norske har sikret seg riggkapasitet gjennom langsiktige avtaler med de to riggene Aker Barents og Songa Delta. Aker Barents er den mest moderne riggen i markedet, spesielt egnet for boring i Barentshavet og på dypt vann.

Det norske har iverksatt flere tiltak innen logistikk for boreoperasjoner som har spart oss for store kostnader. Vi er i ferd med å etablere en praksis som vil spare samfunnet for betydelige beløp. Vår omfattende operative virksamhet har skaffet oss et godt renommé blant myndigheter og samarbeidspartnere. Tillit er viktig i oljevirsomheten, og vi får tillit.

Tillit er ikke minst viktig innen beredskap. I 2009 lyktes vi omsider med å få etablert et felles beredskapssenter for operatørselskapene (OFFB). Senteret ligger i Sandnes, og så langt er fire operatørselskap med. Senteret vil ha døgn-kontinuerlig bemanning og bedrer beredskapsfunksjonen på norsk sokkel betydelig.

Mot utbygging

Det norske arbeider med flere kommersielle funn. I løpet av dette året vil Det norske fremme en fornyet utbyggingsplan for Frøy. Dersom avgrensingsbrønnen for Draupne avdekker de volum vi forventer, har vi ambisjonen om å fremme en utbyggingsplan for Draupne og Hanz i 2011. Disse utbyggingene kan gi Det norske en dagsproduksjon som gjør at vi når målet om 15 000 fat per dag innen fem år. Det norske skal gjennom leting påvise ytterligere reserver av petroleum på norsk sokkel. Med vår leteaktivitet venter vi å bygge en ressursbase som vil bringe oss opp til 50 000 fat per dag innen ti år.

Leteresultatene i Nordsjøen var i 2009 i tråd med forventningene, og flere kommersielle funn ble gjort. Disse arbeides det nå med, med tanke på en

snarlig utbygging. Grevlingfunnet som opereres av Talisman, trenger ytterligere avgrensning før vi kan si noe sikkert om volum og utbyggingsløsning.

Leteresultatet på Nordlandsryggen/Haltenbanken var skuffende. Vi deltok i fem letebrønner i dette området, og alle var tørre. Det er ikke spesielt påfallende å bore fem tørre letebrønner i et område hvor vi har testet andre letemodeller og felletyper enn det som tidligere er gjort. Likevel er det grunn til å evaluere resultatene for å se om vi skal velge en annen letestrategi i dette området.

I de dype deler av Norskehavet er Ormen Lange godt kjent, og Shells Grofunn er oppløftende. Det norske sitter med rettigheter i flere lisenser i dette området. Vi har inngått en avtale med Shell om å overta ti prosent i en lisens som inneholder Dalsnutenprospektet.

Brytningstid

Norsk sokkel er i en brytningstid. Statoil er fortsatt i en dominerende rolle. Nesten samtlige øvrige operatørselskap som nå er i virksomhet har kommet til norsk sokkel det siste tiåret. Det betyr at det vil være nye operatører som vil stå for prosjektering og utbygging av flere av feltene på norsk sokkel.

For leverandørindustrien kommer de neste 50 år til å bli spennende. Det vil fortsatt være stor aktivitet som krever at norske leverandører leverer kostnadseffektive løsninger for mindre felt enn hva vi historisk har bygd ut på norsk sokkel. Det er vår ambisjon at de mindre feltene skal ha høy utvinningsgrad med lave energikostnader per produsert enhet. For å få det til kan man ikke bare lage miniutgaver av store utbyggingsløsninger.

Kjempen

Fellesnevneren mellom eventyrene og næringslivet er kjempen. Kjempen er gjerne mannevond og passer sine verdifulle skatter. Kjempen må utfordres av de dristige og eventyrlystne om verdiene skal skifte hender. Heltemodig innsats skal krones med seier!

Det norske får lisenser gjennom tildeling fra norske myndigheter, eller med bytter og kjøp fra andre oljeselskap. I alle tilfeller blir vår aktivitet gjenstand for godkjenning og overvåkning fra norske tilsynsmyndigheter. Det norske legger derfor stor vekt på å etterleve petroleumslovgivningens bestemmelser om at oljevirkksomheten skal komme hele landet til gode. De ulike prosjektenes samfunnsøkonomiske verdi må være avgjørende for de løsninger som velges.

Mot nord

Når Det norskes kontor i Harstad leder vår aktivitet i Barentshavet, er det fordi vi mener samfunnet er tjent med at oljevirkksomheten i nordområdene skaper grunnlag for sunne og verdiskapende arbeidsplasser i den nordlige landsdel. Skal vi sikre flere verdiskapende arbeidsplasser i nord må myndighetene åpne større områder for letevirkksomhet. Det er grunn til å tro at det finnes store uoppdagede ressurser i Barentshavet. Oljeselskapene må få tilgang til data, og flere lisenser må tildeles. Samtidig må myndighetene kreve at de selskapene som får lisenser og operatørskap forplikter seg til å skape regionale ringvirkninger. Det har vi gjort så langt, og det vil vi gjøre i fortsettelsen.

Skal vi lykkes med å få ut mest mulig ressurser fra norsk sokkel er det viktig at flere selskaper slipper til i utbyggingsfasen. I dag er det tungt for nye og mindre aktører å være med på dette fordi kostnadene er høye og finansieringsmulighetene få. Det norske skatteregimet for oljesektoren er spesielt, og det har vært en suksess så langt. Staten er den største finansielle aktør på norsk sokkel, og gjennom skatte-systemet dekker staten 78 prosent av kostnadene og mottar også 78 prosent av inntektene. For å likestille de selskap som kan utgiftsføre sine kostnader kontinuerlig mot de daglige oljeinntektene med de som ikke i dag har slike inntekter, forskutterer staten skattefradraget for de som har skattemessige underskudd på leteaktivitet. Samtidig med at flere selskaper slapp til på norsk sokkel etter 2000 har denne skattetilpasningen ført til at flere enn Statoil driver aktiv letevirkksomhet på norsk sokkel. Det norske mener at denne skatteordningen også må føres videre i utbyggingsfasen. Det gjør det mulig for

flere aktører å stå for utbygging. Mer konkurranse gir flere muligheter for leverandørindustrien, samtidig som det vil føre til at flere ressurser blir hentet ut. For samfunnet som helhet gir det økt verdiskaping. En videreføring av skatteregimet fra leting til utbygging har ingen negativ skatteeffekt for fellesskapet, det er skattenøytralt. Snarere vil flere aktører, og økt konkurranse, bidra til å hente ut flere ressurser og dermed gi grunnlag for økte skatteinntekter.

Trenger olje

Norsk sokkel inneholder mye olje og gass som fortsatt vil gjøre oss til en betydelig leverandør av ett av verdens viktigste energiprodukt de neste hundre år. Det internasjonale energibyrået (IEA) regner med at etterspørselen etter olje og gass vil øke også de neste tiårene. Trolig vil forbruket av olje bli redusert i den rike del av verden. Det er både riktig og nødvendig. Etterspørselen vil øke i de land som fortsatt er relativt fattige, ikke minst Kina og India. Det er fortsatt 1,5 milliarder mennesker som ikke har tilgang på elektrisitet. Tilgang til energi er helt avgjørende for å få bukt med sykdommer, for å framskaffe rent vann og for å få en forbedret levestandard. Det er kort sagt nøkkelen for å komme ut av den ytterste fattigdom. Vi bidrar litt til å framskaffe den energien som trengs gjennom vår virksomhet.

Det internasjonale energibyrået ønsker at utslippene av CO₂ skal flate ut. Det meste av det skal oppnås med mer effektiv bruk av energien. Det er en vurdering vi deler. I de framtidsutsikter IEA legger fram er oljeforbruket de neste 30 årene betydelig over dagens nivå. Utfordringen er at det ikke oppdages nok olje til å opprettholde den nødvendige produksjonen. En økende befolkning, og bedret velferd i den fattige del av verden, forutsetter at oljeproduksjonen minst er på dagens nivå gjennom hele dette århundret.

Oljenæringen er mer enn noen annen næring underlagt politisk styring. Det er de politiske myndigheter som til sist bestemmer når og hvor vi skal lete etter olje, og hvor vi får lov til å bygge ut for å produsere denne. Fellesskapet tildeler oss oppgaver, og skatten på 78 prosent sørger for at fellesskapet får store verdier tilbake. Det er en viktig bjelke i det

norske velferdssamfunnet. Vi skal gjøre det ytterste for å forvalte de verdifulle petroleumsressursene på norsk sokkel på vegne av dette fellesskapet.

I 40 år har oljevirkksomheten bidratt positivt til å bygge det samfunnet vi har i dag. Det er en stor og komplisert virksomhet spekket med kunnskap, kompetanse, dristighet og avansert teknologi. Samtidig er det en næring som vektlegger sikkerhet, og hele tiden arbeider intenst for at konsekvensene for miljøet skal bli minst mulig. Det har næringen lyktes med. Det er få reelle konflikter med andre verdier i det norske samfunnet.

De som tror ”oljealderen” på norsk sokkel nærmer seg slutten tar grundig feil. Jeg er overbevist om at vi fortsatt er en oljenasjon når vi nærmer oss slutten av dette århundret. Det er fortsatt behov for de dristige som hele tiden jager for å finne mer olje og gass, hente det opp på en sikker og rimelig måte, og få ressursene ut i markedet. Det norske vil fortsatt være blant disse djerne verdiskaperne i samfunnet; til glede for våre aksjonærer og fellesskapet.



Erik Haugane
Administrerende direktør

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Det norske viktigste mål innen helse, miljø og sikkerhet er å unngå skader på personell, skade på miljøet, og at ingen påføres sykdom som følge av vår virksomhet.

Det norske vil sikre anleggenes tekniske integritet. Vi ønsker ingen pålegg eller konflikter med norske myndigheter. Det norske tar i sitt arbeid utgangspunkt i at alle uønskede hendelser kan unngås. Det norske skal bidra til å fremme sunne holdninger, og en kultur innen helse, miljø og sikkerhet (HMS) som bidrar til at vi når våre mål. Vilje til samarbeid og deling av kunnskap skal være sentrale elementer i vårt arbeid og vår tenkemåte.

Gjennom å ansvarliggjøre den enkelte medarbeider skal selskapet sikre medvirkning og kunnskaps-utnyttelse i alle prosesser.

Aktiviteter

Selskapet fullførte åtte boreoperasjoner og hadde tre borerigger i aktivitet i 2009. Selskapet har også gjennomført tre seismiske innsamlinger, sju borestedsundersøkelser og en geoteknisk undersøkelse. Disse aktivitetene har foregått uten alvorlige skade på personell og miljø. Det norske er i dag ikke operatør for felt i produksjon.

Både myndigheter og partnere har hatt tilsyn med selskapets aktivitet i 2009. Statens forurensnings-tilsyn (nå Klima- og forurensningsdirektoratet) og fire av våre partnere har gjennomført tilsyn mot

brønnplanlegging og styring av vår leteborings-aktivitet. Selskapet har kommet ut av tilsynene uten anmerkninger.

Storulykker

En storulykke er en ulykke med flere alvorlige personskader eller dødsfall, eller en ulykke som setter innretningens integritet i fare. Det kan også defineres som en akutt hendelse som et større utslipp, brann eller en eksplosjon som umiddelbart eller senere medfører flere alvorlige personskader, tap av menneskeliv, alvorlig skade på miljøet eller tap av større økonomiske verdier.

Det norske arbeider intenst med å forebygge slike alvorlige hendelser. I det inngår oppfølging av storulykkerisiko gjennom indikatorer som gir informasjon dersom risikoen for storulykker i aktivitetene endres. Metodikken for dette er utviklet i 2009 og settes i verk på de tre leterigger som Det norske har hatt i sine operasjoner i løpet

av 2009. Petroleumstilsynet følger Det norske storulykkemonitorering med positiv interesse.

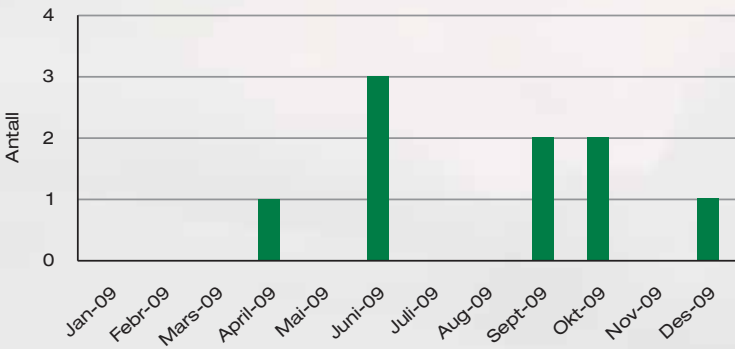
Det norske har også gjennomført en møteserie for relevante fagmiljø med tema storulykkerisiko. I gjennomføring av møteserien har vi brukt både nasjonale og internasjonale fagpersoner på området.

Å redusere risiko for storulykke har høy prioritet også i selskapets forsknings- og utviklingsarbeid (FoU). Metode for monitorering av storulykkerisiko vil bli videre utviklet i 2010 for å sikre at de riktige forhold dekkes, samt at kriterier for oppfølging av trender spesifiseres ytterligere.

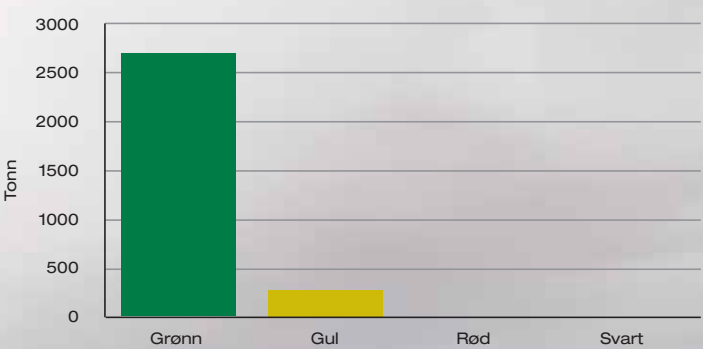
Utslipp til miljø

Utslipp til miljøet og kjemikalieforbruk fra bore-operasjonen er rapportert til Statens forurensingstilsyn i henhold til fastsatte retningslinjer. Planlagte utslipp var innenfor gitte tillatelser. 90 prosent av kjemikaliene som ble sluppet ut til sjø er i grønn

AKUTTE UTSLIPP TIL SJØ



UTSLIPP AV KJEMIKALIER



kategori og antas ikke å ha miljøeffekt av betydning. Det ble ikke sluppet ut stoffer i rød eller svart kategori. I alle våre operasjoner arbeider Det norske aktivt med å redusere mengden kjemikalier, og å bytte ut mulige miljøfarlige kjemikalier med forbindelser som representerer mindre risiko.

Selskapet har hatt ti uforutsette utslipp til sjø. Utslippene var små, i hovedsak vannbasert borekaks og kjemikalier av grønn kategori. Ved to hendelser skulle utslippene uansett gå til sjø, men utstyrssvikt førte til at utslippene skjedde på en annen måte enn planlagt. Ingen av disse utslippene vurderes til å ha effekt på miljøet.

Utslipp til luft har vært knyttet til forbrenning av diesel på boreriggene. Det norske er medlem av næringslivets NOx-fond. Gjennom innbetaling til NOx-fondet bidrar selskapet til at midler gjøres tilgjengelig for tiltak for å redusere NOx-utslippene på tvers av sektorene.

Koraller

Det norske boret fire brønner i Norskehavet i 2009, alle i områder der det kunne være forekomster av kaldtvannskoraller. Områdene rundt brønnene ble undersøkt med sonar, og det ble tatt video og stillbilder av mulige korallforekomster i nærområdet. Endelig plassering av brønn og riggenes ankere ble valgt slik at skader på korallene skulle unngås. På en brønn, Trolla, ble det også gjennomført et omfattende overvåkningsprogram for å finne mulig nedslamming fra borekaks. Området rundt brønnen ble fotografert. Spor av borekaks ble funnet, men det ble ikke observert noen nedslamming eller skade på koraller i området.

Beredskap

Selv om vi i planleggingen skal gjøre en så god jobb at det ikke skjer uforutsette hendelser, vil det alltid være en risiko for uønskede hendelser. Det norske arbeider aktivt for å videreutvikle beredskapen for håndtering av slike hendelser.

I 2009 har det vært lagt vekt på å bedre kvaliteten på beredskapen både for å håndtere nåværende og framtidig aktivitet i selskapet. Det norske stiftet sammen med andre oljeselskap Operatørenes forening for beredskap (OFFB) i juni 2009. OFFB er et samarbeid for å få en bedre og mer profesjonell beredskap for håndtering av fare og ulykkessituasjoner. OFFBs oppgave er å administrere og vedlikeholde en annen linjeberedskap på vegne av medlemsbedriftene i forbindelse med deres leting etter og produksjon av olje og gass. Hovedoppgavene er å respondere på hendelser som rammer eller berører mennesker, miljø eller materiell. Det er operatørselskapene, på vegne av rettighetshaverne, som er ansvarlige for til enhver tid å opprettholde en effektiv beredskap, og OFFB vil være en integrert del av medlemmenes beredskapsorganisasjon i samsvar med de til enhver tid gjeldende krav i lover og forskrifter.

Bedre oljevernberedskap

Det norske er et aktivt medlem i Norsk oljevernforening for operatørselskap (NOFO). Det norske deltar med personell i NOFOs ressurspool og sitter i styret for NOFO.

I tilknytning til selskapets letekampanje i Norskehavet har Det norske hatt en rekke aktiviteter for å bedre beredskapen for oljevern langs Trøndelags- og Helgelandskysten. Arbeidet har vært gjort i nært samarbeid med NOFO og de interkommunale aksjonsutvalgene mot akutt forurensning. Dette samarbeidet har vært viktig for at økt kunnskap og kompetanse på oljevern skal kunne komme hele næringen tilgode og også heve den generelle oljevernberedskapen. Vi har bidratt til en omfattende kartlegging av kysten rundt Vikna og Lovund for å bedre kunnskapen om blant annet kyststrømmer, rekviker og muligheten til å få utstyr og personell ut ved et eventuelt oljeutslipp. I tillegg har det vært gjennomført opplæring av fiskere ved Trøndelagskysten, Sandnessjøen og Brønnøysund i håndtering av oljevernutstyr.

ARBEIDSMILJØET

”Vi skal ha det artig”

Det norske har som mål at vi skal være en spennende og morsom arbeidsplass. Vi skal ha en flat og åpen organisasjon der vi har tillit til hverandre. Det norske dekker hele landet, og framstår som et alternativ til de andre oljeselskapene. Vi lar kompetanse og kapasitet styre vår utvikling, og tar vare på hverandre som hele mennesker. Vi skal ha det artig sammen.

Arbeidsundersøkelsen som ble gjennomført i 2008 viste at folk trives med å jobbe i Det norske. Utfordringen i 2009 har vært å beholde entusiasmen og stå-på-viljen i et meget travelt arbeidsår. Sykefraværet i 2009 kan være en indikator på at vi har lyktes. Sykefraværet var i 2009 1,53 prosent, en nedgang fra 2,06 prosent i 2008.

Det norske har hatt en vekst i antall ansatte i perioden. I løpet av fjoråret økte antall ansatte fra 127 til 176. Organisasjonen er bygget opp for å styrke selskapet og håndtere det høye aktivitetsnivået. Deler av veksten er et resultat av fusjonen med Aker Exploration.

Bedriftsidrettslag og fysisk aktivitet er viktig for det sosiale miljøet, og som motivasjon til å velge en sunnere livsstil. Det norske bedriftsidrettslag ble etablert i april 2009. Det har vært aktiviteter på alle nivå; fra bordfotball, fotball, sykle til jobbenaksjon til orientering og Birkebeinerrittet. I Oslo og Trondheim har det også vært ukentlige energipauser med trim til musikk.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

Selskapet har etablert vernetjeneste på alle kontorene. Selskapet har eget arbeidsmiljøutvalg (AMU) med fire representanter fra de ansatte og fire representanter fra selskapets ledelse.

Vernetjenesten har deltatt aktivt i de interne forbedringsprosessene i selskapet. AMU har gjennom 2009 konsentrert arbeidet om å opprettholde dette gode arbeidsmiljøet som blant annet ble kartlagt i arbeidsmiljø- og organisasjonsundersøkelsen fra 2008. Tilbakemeldingen fra AMU er at arbeidsmiljøet ved utgangen av 2009 fortsatt var godt, og at ledelsen har oppmerksomhet på å videreføre det gode arbeidsmiljøet også etter sammenslåingen med Aker Exploration i 2010.

Like muligheter

Det norske skal gi samme muligheter for alle, og tolererer ikke noen form for diskriminering eller trakassering på arbeidsplassen.

I desember 2009 var andelen kvinner 25,5 prosent av arbeidsstyrken. 43 prosent av styremedlemmene var kvinner. Kvinneandelen blant lederne er 12,5 prosent.

Det norske har to ansatte som har hjemmekontor, én i England og én i Frankrike. I desember 2009 var 7,5 prosent av de ansatte på Det norske kontorer av utenlandsk opprinnelse.

Vi arbeider for å øke antallet kvinner i manns-dominerte stillinger og fagområder. En av de ansatte deltar på et karriereutviklingsprogram for kvinner med oppmerksomheten rettet mot ledelse, styrearbeid, profilering og nettverksbygging. Programmet er i regi av OLF og er etablert med bakgrunn i at oljeindustrien har få kvinner i lederroller, styrer og beslutnings-prosesser.

Det norske har et kjønnsnøytralt lønssystem, noe som betyr at menn og kvinner med samme stilling, samme erfaring og samme resultater, skal være på samme lønnsnivå. Forskjeller i ulike stillingstyper, og antall år yrkeserfaring, kan påvirke lønnsnivået til kvinner og menn.

Utvikling av medarbeidere

Vilje til samarbeid og deling av kunnskap er viktig i vårt arbeid og i vår adferd. Gjennom å ansvarliggjøre den enkelte medarbeider skal selskapet sikre medvirkning og kunnskapsutnyttelse i alle prosesser.

”Det norske skolen” er et opplæringsprogram innen leting etter olje og gass over to år som startet i 2009. Det norske har etablert et samarbeid med GeoLearning om videreutdanning av våre ansatte. ”Det norske skolen” er bygd opp i fire moduler, hvor hver modul består av et antall læringsaktiviteter. Det kan være kurs, konferanser eller feltseminar, og innholdet tilrettelegges i samråd mellom Det norske og GeoLearning. Undervisningskreftene er en blanding av interne ressurspersoner og eksterne kapasiteter innen geofag.

For å bygge lagfølelse, utvikle hverandre faglig og etablere gode arbeidsprosesser, har selskapet i utstrakt grad tatt i bruk moderne teknologi for nett- og videomøter, kombinert med jevnlig samlinger i de ulike fagmiljøene og en årlig fellessamling for hele selskapet.

I forbindelse med nytt kontorbygg i Trondheim gjør Det norske et eget forstudium for å kartlegge våre arbeidsprosesser. Denne kunnskap og forståelse vil ha avgjørende betydning for valg og implementering av informasjonsteknologi som kan styrke og effektivisere samhandling både lokalt og regionalt med grensesnitt også mot eksterne miljø.

Tiltrekke talenter

Det norske har kontorer fordelt på fire byer. Dette er et bevisst valg som gir Det norske et fortrinn framfor andre bedrifter ved rekruttering. Innenfor geofag har Det norske gjennom flere år tilbudt studenter sommerjobb med mulighet for å gjøre prosjektoppgave og hovedoppgave. Noen av disse studentene har hatt 20 prosent stilling i denne perioden, og de fleste har fått fast ansettelse i Det norske etter avsluttet eksamen.

Fra 2009 har Det norske også hatt tilsvarende tilbud innen fagområdene ”boring og brønn” og HMS. To av sommerstudentene innen boring og brønn ble etter endt hovedoppgave ansatt i Det norske sommeren 2009. Siden dette er første gang selskapet ansetter nyutdannede boreingeniører er det lagt opp et omfattende opplæringsprogram som også innebærer utestasjonering hos en av våre boreavdelinger (drilling management), samt en periode på borerigg.

Trivelige omgivelser

Gjennom bruk av åpne løsninger med lyse og moderne kontorer ønsker Det norske å legge til rette for trivsel og godt arbeidsmiljø. Det norskes avdeling i Oslo flyttet inn i nyoppussede kontorer i mars 2009. I løpet av 2010 vil Det norske få nytt hovedkontor i Trondheim og nye kontorer både i Harstad og Stavanger.

I 2009 kjøpte Det norske seg inn i Sandvika fjellstue AS i Verdal. Sandvika brukes aktivt av hele selskapet til kurs, samlinger, ledermøter, styremøter og konferanser. Målet er at stedet skal brukes til alle typer arrangement som strekker seg over mer enn en dag. I tillegg er Sandvika et tilbud for de ansatte som har mulighet til å låne hytta og ”fjøsset” for overnatting i fritiden.

Gullegg og høne

Felles for mange eventyr er at målet ligger langt unna eller virker uoppnåelig. Det norske oljeeventyret handlet også om avstand og var en fjern drøm som ingen helt turte tro på. Lille juleaften for 41 år siden var nesten magisk. Opp fra det store dypet kom gull – sort gull. Folk ristet på hodet før oljeeventyret startet - og har de ikke sluttet å riste, holder de vel på fortsatt.

PRODUKSJON, OMRÅDE-STRATEGI, UTBYGGING

Det norske har som mål å tidoble produksjonen i løpet av fem år. Selskapet har i dag produksjon fra fire felt. På Varg ble det i 2009 boret nye produksjonsbrønner som økte produksjonen betydelig.

I løpet av året ble det også gjort en betydelig innsats for en revitalisering av Frøyfeltet. Målet er å levere en ny Plan for utbygging og drift (PUD) i løpet av 2010. Det er også lagt ned omfattende innsats for å modne utbyggingsløsninger for feltene Draupne og Hanz.

PRODUKSJON

Det norske produserte i 2009 673 603 fat oljeekvivalenter. Dette tilsvarer et gjennomsnitt på 1 846 fat per dag. Oljen ble solgt til en gjennomsnittspris på USD 59,7 per fat. Driften er gjennomført uten alvorlige hendelser eller akutte utslipp på noen av produksjonslisensene. Oljeprisen har hatt en positiv utvikling i løpet av året. Alle feltene har vært lønnsomme i 2009.

PL 038 Varg

Produksjonen i 2009 var 251 895 fat for Det norske andel på fem prosent. Operatøren Talisman har avtale med Teekay om leie av Vargskipet fram til

midten av 2013. Boring av produksjonsbrønn A-10A har gitt meget gode resultater. Produksjonen på Varg økte med 40 prosent fra november til desember.

PL 048B Glitne

Produksjonen i 2009 var 225 890 fat for Det norske andel på ti prosent. Planlagt nedstengning av produksjonen på Glitnefeltet er utsatt til tidligst februar 2011. Partnerskapet har besluttet å bore en ny produksjonsbrønn, som kan forlenge feltets levetid med to til tre år.

PL 048D Enoch

Produksjonen fra Enoch var i 2009 45 840 fat for Det norske andel. Brae A-plattformen, som Enoch er tilknyttet, har i fjerde kvartal hatt noe redusert regularitet.

PL 103B og Jotun Unit

Produksjonen fra Jotunfeltet var i 2009 149 979 fat for Det norske syv prosent eierandel. Jotun har hatt jevn stabil produksjon i perioden.

UTBYGGINGSPROSJEKTER

PL 364 Frøy

Det norske og partner Premier Oil har gjennom 2009 arbeidet for å redusere kostnadene for en Frøyutbygging. Selskapene har som mål å levere en modifisert Plan for utbygging og drift (PUD) høsten 2010. Målet er at feltet skal være i produksjon senest i 2013.

Det norske har satt i gang flere prosjekter med kontraktører og leverandører. Dette arbeidet har som mål at Frøyprosjektet kan igangsettes i løpet av året. Flere utbyggingsalternativer vurderes, og beslutning om utbyggingsløsning vil bli tatt i løpet av 2010.

Partnerskapet for Frøy leverte i midten av september 2008 PUD til myndighetene. Den ble lagt på vent på grunn av den globale finanskrisen og sterkt fallende oljepriser. Olje- og energidepartementet innvilget i januar 2009 ti års forlengelse av lisensen, med tilsagn om ytterligere forlengelse hvis produksjonsforløpet tilsier dette. Endrede markedsbetingelser har gitt mulighet for å bedre økonomien i Frøyprosjektet, og kan også sikre en større ressursbase for Frøy som feltcenter. Det norske har en andel på 50 prosent i Frøy, og ventet produksjon fra dette feltet alene kan tilføre Det norske en produksjon på 15 000 fat per dag.

PL 001B/028B/242 Draupne og Hanz

Det er gjort et betydelig arbeid med å modne Draupne og Hanz fram mot et valg av utbyggingsløsning. Evalueringsarbeidet bekrefter ressurs-estimatene som ble lagt til grunn for beslutning om kommersialitet i april 2009. En avgrensingsbrønn bores på Draupne i første kvartal 2010, for å få bekreftet forventet ressursgrunnlag. Resultatene fra denne vil være viktige for det videre arbeidet. Utvinnbare ressurser er vurdert til å være mellom 68 og 131 millioner fat oljeekvivalenter.

Ventet oppstart av produksjon fra Draupne og Hanz vil være i 2014. Det norske har en andel på 35 prosent i disse funnene, som forventes å kunne gi en daglig produksjon på 10 000 fat oljeekvivalenter for Det norske.

FUNN

Det norske har syv funn i sin portefølje i tillegg til feltutbyggingene på Frøy, Draupne og Hanz. Seks av disse funnene kom i 2009.

PL 442 Øst Frigg Gamma-Delta

Oljefunnet Øst Frigg Delta i brønn 25/2-17 er under evaluering av operatøren Statoil. Foreløpige estimer viser at brønn 25/2-17 påviste mellom 19 og 35 millioner fat olje. Operatøren mener lisensen kan inneholde totalt mellom 60 og 190 millioner fat oljeekvivalenter (inkludert en gasskappe i Gamma). Det norske har en eierandel på 20 prosent i PL 442.

PL 038D Grevling

Operatør Talisman og partnerne samarbeider tett om evaluering av Grevlingfunnet, både når det gjelder produksjonsegenskaper og utbyggingskonsept. En avgrensingsbrønn er planlagt boret i andre kvartal 2010. Beslutning om konkretisering (BOK) ventes å bli tatt i tredje kvartal 2010.

PL 265 Ragnarrock

Videre boring i lisensen er utsatt til 2011. De mest aktuelle boremålene er en avgrensingsbrønn i basementreservoaret eller en letebrønn på Skårasalen-prospektet (en Luno-ekvivalent på østsiden av basementthøyden).

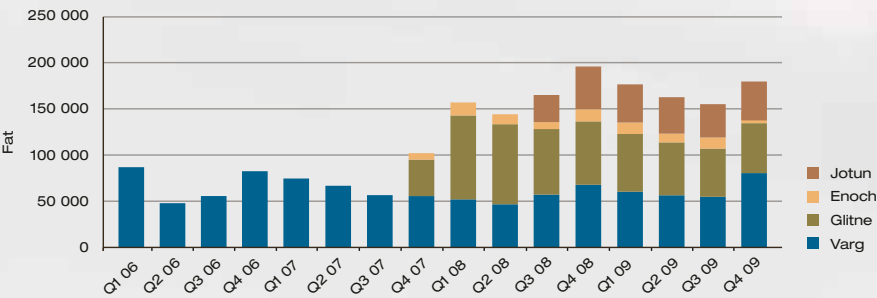
PL 029B Ermintrude og Freke

Operatøren ExxonMobil har fra medio november overdratt operatørskapet i PL 029B til Statoil. Lisensen inneholder en del av ressursene i funnene Dagny og Ermintrude, hvor et flertall av partnerne har støttet en beslutning om konkretisering (BOK). Det vurderes også videre boring på trenden fra Frekefunnet (brønn 15/6-10), som Det norske boret på vegne av operatøren.

PL 362/035B Fulla

Operatøren Statoil har ferdigstilt sin evaluering av gass- og kondensatfunnet Fulla (brønn 30/11-7 og 7A). Totale utvinnbare volum for Fulla er av operatøren vurdert til mellom 17 og 31 millioner fat oljeekvivalenter. Både Det norske og de øvrige partnerenes volumanslag er betydelig høyere enn operatørens. Videre løp for kommersialisering av Fulla diskuteres i partnerskapet.

OLJEPRODUKSJON PER FELT



PL 027D, 169C, 504 Jetta

Det norske avsluttet 15. november boringen av letebrønnene 25/8-17 og 17A på Jettaprospektet om lag fire kilometer sør for Jotunfeltet. Det norske utførte boringene på vegne av operatøren ExxonMobil. Det ble påtruffet en tynn oljekolonne i Heimdalformasjonen i brønn 25/8-17, og funnet ble avgrenset med brønn 25/8-17 A.

Påviste oljevolum var mindre enn forventet, anslagsvis 5 til 15 millioner fat. Til tross for små volumer er det en mulighet for at en utbygging av Jetta kan være lønnsom på grunn av kort avstand til eksisterende installasjoner på Jotunfeltet. Det norske har derfor iverksatt et prosjekt i samarbeid med partnerne Dana, Bridge og Petoro, for å vurdere om Jetta kan bygges ut. Prosjektet tar sikte på å ta en eventuell utbyggingsbeslutning i 2010.

Etter avslutningen av Jetta-brønnene har Det norske overtatt som operatør i PL 027D etter ExxonMobil, og Det norske er nå operatør for alle lisensene i umiddelbar nærhet til Jotunfeltet. Det norske har også kjøpt ExxonMobils gjenværende andeler i PL 027D og PL 169C og har nå rundt 65 prosent eierinteresse i Jettafunnet.

LETING

Det norske hadde i 2009, etter fusjonen med Aker Exploration, andeler i 67 lisenser og var operatør for 34 lete-lisenser. Etter tildelingene i den årlige lisensrunden i TFO2009 har selskapet andel i 77 lisenser, av dette 37 operatørskap.

Det norske har fått best tildeling i de tre siste TFO-rundene, og dette kan tolkes som en bekreftelse på at lisensene forvaltes på en tilfredsstillende måte.

På letesiden har hovedinnsatsen vært konsentrert om tolking, modning av prospekter og forberedelse til boring i våre operatørlisenser. Lisenskartet på www.detnor.no vil alltid være oppdatert etter hvert som vi får nye lisenser, kjøper, selger, bytter eller tilbakeleverer.

Nordsjøen

I Nordsjøen har leteaktiviteten vært fordelt mellom arbeid i selskapets lisenser og åpne områder.

Det norske fikk tildelt nye operatørskap i tre lisenser som alle har potensial til å bli modnet fram til borebeslutning i de kommende ett til tre år. Dessuten overtok selskapet operatøransvaret i PL 369 øst for Troll der hovedprospektet ser ut til være vesentlig større enn tidligere antatt. Det norske anser Nordsjøen å være det beste området for å kunne gjøre funn.

PL 102C David

Det norske har byttet til seg ti prosent eierandel i PL 102, eksklusive feltene Skirne og Byggve. PL 102C inneholder det lille oljefunnet Tir og et lovende oljeprospekt kalt David med forventede oljeressurser mellom 15 og 125 millioner fat. Funn på David kan styrke ressursgrunnlaget for Frøyutbyggingen.

PL 332 Optimus

Det norske har 40 prosent. Lisensen har fått godkjent ett års utsettelse på beslutning om videreføring, til 17. desember 2010. Leteboring på Optimus prospektet er planlagt med oppstart andre kvartal 2010.

PL 337 Storkollen

Det norske eier 45 prosent og er operatør. Partnerskapet har besluttet å bore brønn 15/12-22 på Storkollenprospektet sørøst for Grevlingfunnet. Det er gjennomført en delvis tilbakelevering av de antatt uprospektive østligste områdene i lisensen.

PL 341 Stirby

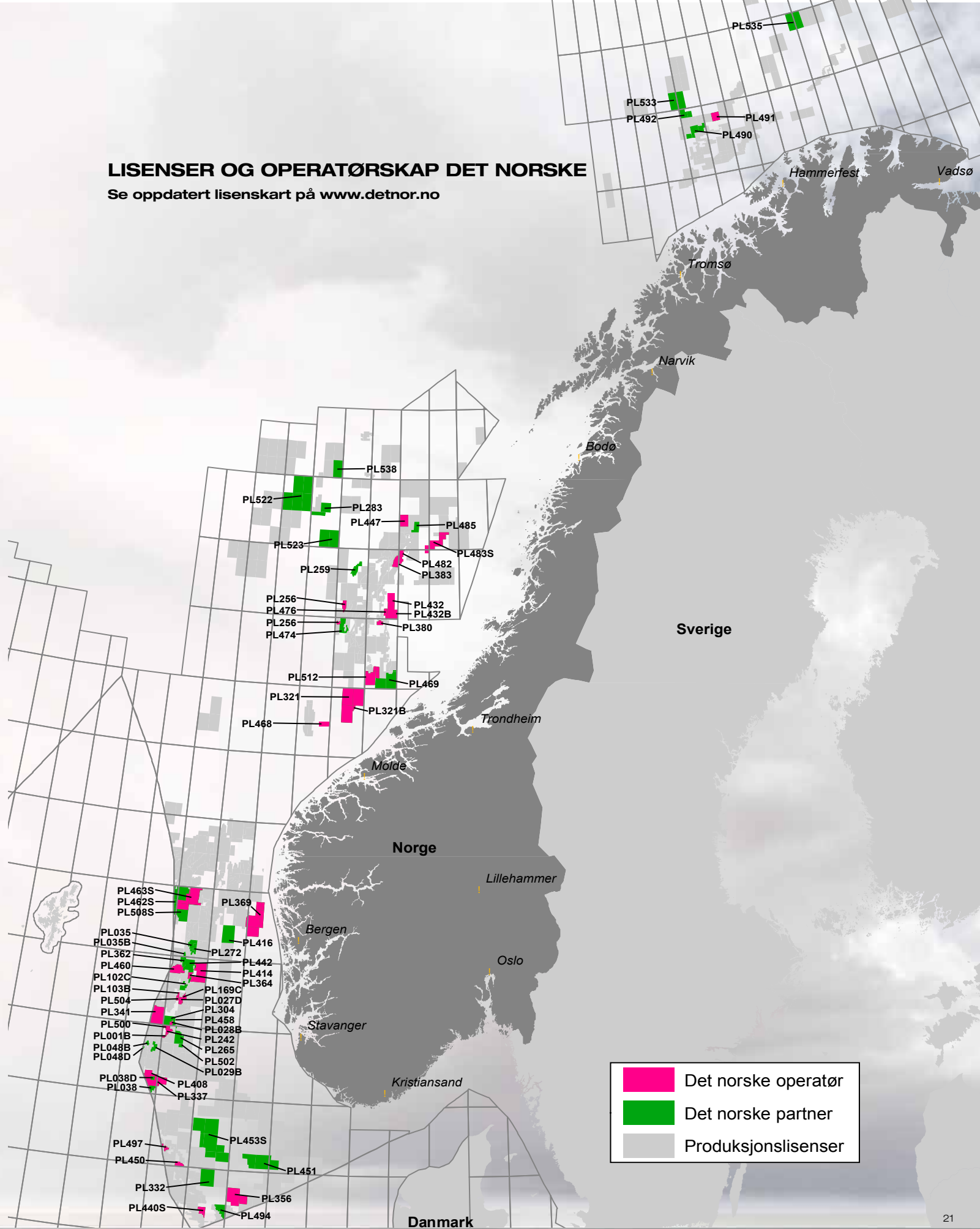
Det norske eier 30 prosent og er operatør. Partnerskapet har godkjent en letebrønn 24/12-7 for å undersøke gass- og kondensatprospektene Stirby Upper og Stirby Deep. Det norske planlegger å bore brønnen i 2010 med boreriggen Songa Delta. Stirby Upper ligger på trend med Gudrun og East Brae (UK). Dersom Stirby Upper påviser hydrokarboner vil prospektene Stinord og Kveite være nye aktuelle borekandidater. Det samlede potensialet i denne dype juraiske letemodellen er flere hundre millioner fat oljeekvivalenter.

PL 408 Storkinn/Skardkollen

Det norske eier 100 prosent og er operatør. Undersøkelsesbrønn 15/9-23 på Skardkollen var tørr. Brønnen ble boret til et dyp på 3 200 meter, og ble avsluttet i Skagerrakformasjonen.

LISENSER OG OPERATØRSKAP DET NORSKE

Se oppdatert lisenskart på www.detnor.no



PL 460 Storklakken

Det norske har 100 prosent og er operatør. Leteboring pågår på prospektet Storklakken med Aker Barents. Storklakken vil etter planen bli ferdigstilt våren 2010.

PL 356 Ulvetanna

Det norske eier 100 prosent. Borebeslutning er tatt. Havdypet er grunt og prospektet må derfor bores med en oppjekkbår borerigg.

PL 369 Varfjellet

Det norske eier 60 prosent og er operatør. Det norske overtok Talisman’s 40 prosents andel i lisensen, inklusive operatørskap, mot slutten av 2009. Beslutning om boring innen tredje kvartal 2011. Ny høyoppløselig 2D seismikk er samlet inn og prosessering pågår.

PL 414 Skatollet/Kalvklumpen

Det norske eier 40 prosent og er operatør. Partnerskapet i PL 414 har besluttet å påta seg en boreforpliktelse. Brønnen må bores innen utløpet av 2011.

PL 440S Almannberget

Det norske har 30 prosent andel og er operatør. Lisensen har fått ett års utsettelse, til 15. juni 2010, på fristen for beslutning om boring eller tilbakelevering. Deler av lisensområdet ble tilbakelevert i 2009.

PL 450 Storebjørn

Det norske har 75 prosent andel og er operatør. Lisensen har en boreforpliktelse og partnerskapet er enige om å bore prospektet Storebjørn. Geologisk evaluering av øvrig prospektivitet i lisensen pågår.

PL 463S Blåfjell

Det norske har 100 prosent og er operatør. Det ble i løpet av 2009 samlet inn ny høyoppløselig 2D seismikk og tolking pågår.

PL 497 Geite/Kniven

Det norskes eierandel er 35 prosent. Reprosessering av 3D-seismikk pågår. Det er i lisensen forpliktelse på å bore en brønn innen januar 2013.

PL 451 Yuma

Det norske har 40 prosent. Det er i løpet av året samlet inn 3D seismikk og prosessering av denne pågår.

PL 453S

Det norske har 25 prosent. 3D seismikk ble samlet inn i 2008 og prosessering har vært hovedoppgaven i 2009.

PL 494 Gemini

Det norske har 30 prosent. Lisensen ble tildelt i januar 2009. Evaluering av allerede tilgjengelige data og planlegging av innsamling av ny 3D seismikk vært hovedoppgavene i 2009.

PL 462S

Det norske har 30 prosent. Det er samlet inn og prosessert 3D seismikk. Boring eller ikke boring i første kvartal 2011.

PL 508S Skagen

Det norske har 30 prosent. 3D seismikk er innsamlet og prosessert sammen med lisens PL 462S. Lisensen skal ta beslutning om boring eller ikke boring i 2012.

PL 416 Breiflabb

Det norske har 15 prosent. 3D seismikken ble reprosesert og tolket i 2009. Lisensen har besluttet boring i 2011.

PL 343

Ble tilbakelevert i 2009. Det norske hadde en andel på 35 prosent. Partnerskapet konkluderte med at ressursgrunnlaget var under den nedre økonomiske grense.

PL 304 Buhund

Det norske har en eierandel på 30 prosent. Prospektet Aegis ble boret, men var tørt. 50 prosent av lisensen er tilbakelevert.

PL 028S Balder Trias

Det norske vil overta 40 prosent andel etter boring. Boring av Balder Trias prospektet vil bli utført våren 2010 av Aker Barents.

PL 500 Mosterøy

Det norske har 35 prosent og er operatør. Evaluering av prospektiviteten og reprosesering pågår i området mot en beslutning om boring eller ikke i første kvartal 2011.

PL 035/272 Krafla

Det norske har 25 prosent. Evaluering av prospektiviteten er avsluttet. Lisensen har besluttet å bore Kraflaprospektet.

PL 458 Horngjel

Det norske har 30 prosent. Evaluering av prospektiviteten basert på reproseserte data pågår.

Norskehavet

I Norskehavet har leteaktiviteten vært fordelt mellom arbeid i selskapets lisenser, oppfølging av partneropererte lisenser, samt arbeid i åpne områder. Selskapets opererte lisenser er konsentrert fra Njord/Draugen i sør via Midgard til øst for

Norne i nord, og det har vært lagt vekt på å bore undersøkelsesbrønner, samt modne prospekter fram til boring.

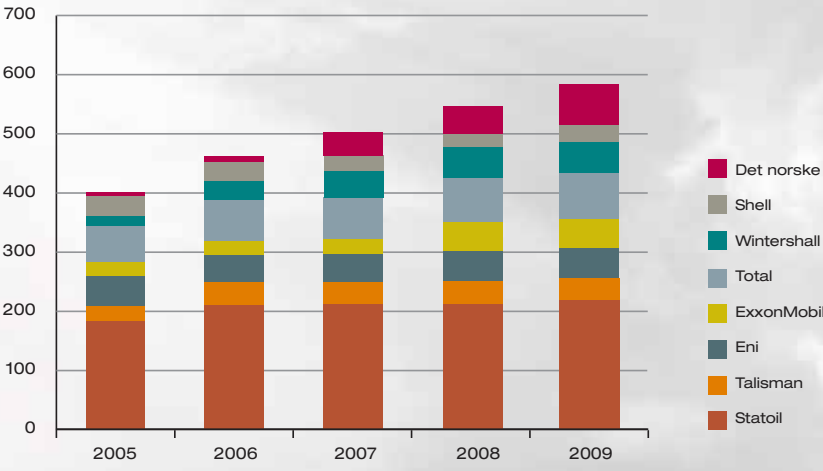
PL 256 Carina/Capella

Det norske har 55 prosent andel og er operatør. Evaluering av ny 3D seismikk pågår. Beslutning om tilbakelevering eller boring skal tas i andre kvartal 2010.

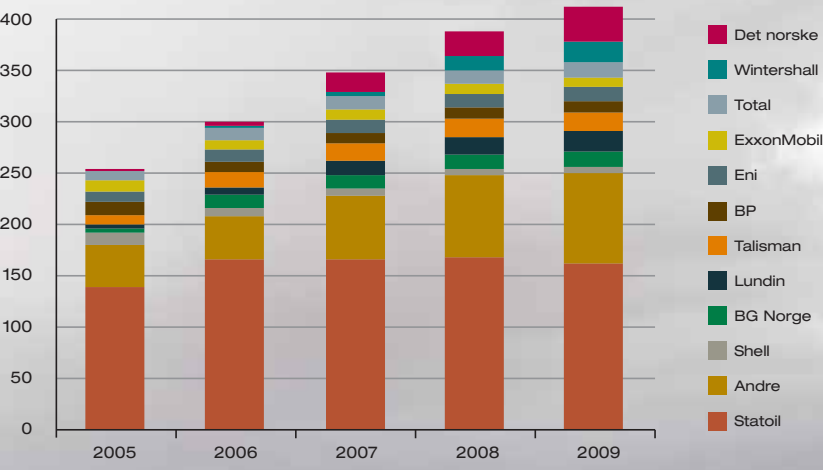
PL 259

Det norske har en andel på 30 prosent. Full tilbakelevering er godkjent av myndigheter med virkning fra januar 2010.

LISENSER PER SELSKAP



OPERATØRSKAP PER SELSKAP



PL 283 Pompel/Pilt

Det norske har en andel på 25 prosent. Delvis tilbakelevering godkjent av myndighetene mai 2009. Beslutning om videre tilbakelevering eller boring skal tas i andre kvartal 2010.

PL 321/321B Geitfjellet/Henriksåsen

Det norske har 60 prosent og er operatør. Boring av Geitfjellet (brønn 6306/6-2) ble avsluttet i november uten at drivverdige hydrokarboner ble påvist. Analyse og tolking av brønnresultater pågår. Boringen ble gjennomført som første brønn med Aker Barents. Det er flere prospekter i lisensen, og evalueringen pågår med tanke på en beslutning om det skal bores en ny brønn eller ikke.

PL 380 Fongen

Det norske har 70 prosent og er operatør. Boring av Fongen (brønn 6407/2-4) ble avsluttet i september uten at drivverdige hydrokarboner ble påvist. Partnerne er enige om tilbakelevering. Brønnten ble boret med Songa Delta.

PL 383 Struten

Det norske har 55 prosent og er operatør. Boring av letebrønn 6507/3-6 (Struten) ble avsluttet i juli 2009. Alle reservoarformasjoner ble påtruffet som prognosert, men ingen hydrokarboner. Brønnten ble boret med Bredford Dolphin. Det er ytterligere prospektivitet i lisensen og departementet har etter søknad godkjent et revidert arbeidsprogram som innebærer ny utsatt frist for å fatte eventuelt ny borebeslutning.

PL 432/432B Nebba

Det norske har 100 prosent og er operatør. Arbeid fram mot borebeslutning er fullført. Er søkt tilbakelevert.

PL 447 Storhornet

Det norske har 30 prosent og er operatør. Tidsfrist for å beslutte boring eller tilbakelevering er juni 2010.

PL 468 Dovregubben

Det norske har 100 prosent andel og er operatør. Evaluering av ny 3D ferdigstilt. Beslutning om boring eller tilbakelevering første kvartal 2010.

PL 469 Pumbaa

Det norske har 25 prosent. Undersøkelsesbrønn 6407/12-2 på var tørr. Brønnten påtraff reservoarbergarter av eocen til paleocen alder med mindre mektighet og dårligere reservoarkvalitet enn ventet.

PL 474 Sokna

Det norske har 30 prosent. Boring eller ikke boring besluttes i andre kvartal 2010.

PL 476 Frusalen/Trolltind

Det norske har 40 prosent og er operatør. Prospektet Frusalen (brønn 6507/11-10) er boret med Songa Delta. Brønnten ble boret tidlig i 2010, men var tørr.

PL 482 Skaugumsåsen

Det norske har 65 prosent og er operatør. Gjeldende tidsfrist for å beslutte boring eller tilbakelevering er første kvartal 2010.

PL 483S Trolla

Det norske har 40 prosent og er operatør. Boringen av Trollabrønnten ble fullført med Songa Delta. Det ble ikke påvist drivverdige hydrokarboner. Analyse av innsamlede data fra brønnten og evaluering av mulig restprospektivitet vil bli foretatt før det fattes endelig beslutning om tilbakelevering eller videre leting.

PL 485 Tiur

Det norske har 15 prosent. Frist for borebeslutning er godkjent utsatt til første kvartal 2011.

PL 512 Knyken

Det norske har 30 prosent og er operatør. 3D seismikk ble samlet inn over mesteparten av lisensområdet i 2009. Innsamlingen var meget vellykket, uten operasjonelle problemer, og resulterte i god kvalitet. Tolking pågår.

PL 522 Gullris

Det norske har 20 prosent. Det er samlet inn 3D seismikk. Lisensevaluering og brønnbeslutning i 2010.

PL 523 Ursa Major

Det norske har 20 prosent. Samlet inn 3D seismikk. Prosessering igangsatt, ferdigstilles første kvartal 2010. Lisensevaluering tidlig 2011.

PL 538 Corvus

Det norske har 30 prosent. Seismisk 3D innsamling er sendt ut på anbud. Innsamling og prosessering i 2010.

Barentshavet

Det norskes satsing i Barentshavet startet i 2008, og stor innsats har vært lagt i å bygge opp en god og omfattende database av seismikk, brønndata, tolkninger og kunnskap. Dette er godt ivaretatt av en stab med lang erfaring fra området.

PL 490 Snurrevad

Det norske har 30 prosent. Lisensen er evaluert i løpet av 2009 og en brønnbeslutning vil bli tatt i 2010.

PL 491 Knotten

Det norske har 50 prosent og er operatør. Lisensen er evaluert i løpet av 2009 og en brønnbeslutning vil bli tatt i 2010.

PL 492 Pulk/Gamme

Det norske har 30 prosent. Lisensen er evaluert i løpet av 2009 og en brønnbeslutning vil bli tatt i 2010.

PL 533 Kolmule/Knurr

Det norske har 20 prosent i PL 533. Denne ligger på sørvestflanken av Loppfjorden. Det er i løpet av kvartalet samlet inn 3D seismikk over lisensen.

PL 535 Mensa

Det norske har 20 prosent. En fast brønn vil bli boret i 2011 på Norvargdomen. 3D seismikk er samlet inn og blir reprocessert.

Gullharpe

Eventyrene er en viktig del av vår kulturarv. Gullharpen er et symbol på verdien som ligger i kulturelle aktiviteter, ikke bare musikk, men også teater, film og andre kulturformer. Det norske arbeider aktivt for norsk kultur og kulturliv gjennom sponsorater og samarbeidsavtaler. Kanskje noen av de vi støtter en dag vinner halve kongeriket?

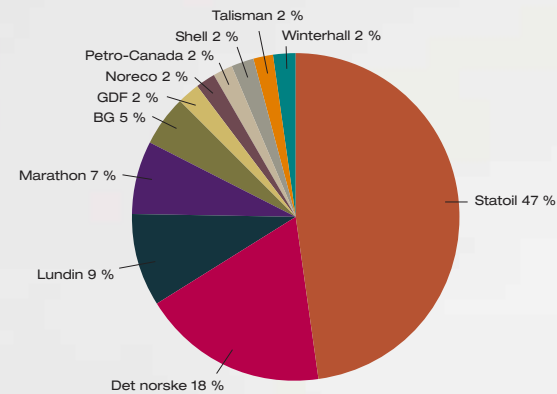
BORING

Det norske boret i 2009 ni letebrønner som operatør eller på vegne av andre operatører. Åtte av disse ble avsluttet i 2009. Selskapet har hatt to rigger på kontrakt, Bredford Dolphin og Songa Delta, samt at Aker Barents kom inn ved sammenslåingen med Aker Exploration. Det var god framdrift og gode HMS resultater.

Rushmore data som viser boreeffektivitet fra de fleste operatørene på norsk sokkel viser at selskapet lå blant de 25 prosent beste i kostnader per meter. I løpet av 2009 har egen organisasjon blitt betydelig styrket for å håndtere det store antall letebrønner. Ved årsskiftet har Det norske totalt tilgjengelig 1 630 riggdøgn fordelt på tre rigger; Bredford Dolphin, Songa Delta og Aker Barents. Denne kapasiteten er tilstrekkelig for å dekke behovet de nærmeste årene for boring av letebrønner.

Bredford Dolphin vil gå av kontrakt i 2010, mens Songa Delta og Aker Barents har kontrakt til medio 2012. Songa Delta opereres i et konsortium med Wintershall.

HVEM HAR BORET LETEBRØNNER I 2009?



I Aker Barents har selskapet fått en moderne rigg som gir muligheter til å delta på spennende lisenser på dypt vann og i Barentshavet.

Moderne rigg

Aker Barents er søsterrigg til Aker Spitsbergen. De eies og opereres av Aker Drilling og begge ble planlagt og bygget av Aker Solutions. Konseptet Aker H-6e regnes som verdens mest avanserte flytende leteenhet. Typen inngår i en lang suksesshistorie for halvt nedsenkbare rigger som Aker har designet og fabrikkert siden 1971 da Aker H-3 så dagens lys.

Aker Barents bygger på de siste prinsipper innen miljøtenking. Systemer skal hindre ufrivillige utslipp til sjø. Motorer og systemer er laget for å være energieffektive. Dessuten er det stor lagringskapasitet ombord for å sikre at stoffer kan tas vare på og bli levert til forsvarlig håndtering i land. Systemer er bygget for å skape mest mulig resirkulering av stoffer som brukes i boreoperasjonene.

Leteriggen kan operere under de mest krevende værforhold. Norsk sokkel er noe av det mest utfordrende som oljevirkksomheten kan stå overfor. Aker Barents er laget for å møte tøffe værforhold som sjø og vind og isforhold i kalde strøk. Riggeren er konstruert for 35 m bølgehøyde.

Den kan operere i vanddyp mellom 100 m og 2 000 m som kan forlenges til 3 000 m. Den kan bore oppankret ned til 500 m dyp og ligge på dynamisk posisjonering på de store havdyp.

Teknisk er Aker Barents utstyrt med den kjente Double Ram-rig enheten som gir mulighet til å operere to boreenheter samtidig og som har det nyeste innen rørhåndtering. Riggeren har sengekapasitet for 140 personer etter norske krav og byr på gode arbeids-, møte- og oppholdsfasiliteter.

Den bærende stålkonstruksjonen ble bygget i Dubai mens dekk, moduler og utstyr ble i stor grad laget i Norge og andre land i Europa. Alt ble satt sammen og testet ved Aker Solutions verft på Stord.

Aker Barents startet sin første boreoperasjon 21. august 2009 på lisens 321.



FORRETNINGSUTVIKLING

Lisenstransaksjoner er et sentralt virkemiddel i Det norsk strategiske for å oppnå en balansert og optimal portefølje. Selskapet prioriterer områder som gir mulighet for rask utbygging og produksjon til lave kostnader.

Det norske oljeselskap ASA og Talisman Energy Norge AS avtalte i februar bytte av lisensandeler. Det norske økte selskapets andel fra fem til 30 prosent i en del av PL 038 (PL 038D). Denne delen omfattet det som ble Grevlingfunnet. Talisman overtok 10 prosent i lisens 490 og 20 prosent i lisens 491, begge i Barentshavet. Etter dette har Det norske 10 prosent i PL 490 og 20 prosent i PL 491. Det norske dekket i tillegg en 12,5 prosent andel av kostnadene for Grevlingbrønnen for Talisman. I februar 2009 overtok Det norske Norecos andel i PL 408.

Det norske oljeselskap ASA økte i juli sin andel før boring av letebrønn på Jettaprospektet i PL 027D, sør for Jotun. Gjennom en avtale med ExxonMobil Exploration and Production Norway AS (ExxonMobil) økte Det norske sin andel i PL 027D fra 35 prosent til 47 prosent mot å bære ExxonMobils kostnader for sin andel på 13 prosent for Jettabrønnen. Jettaprospektet ble boret med "Bredford Dolphin" med Det norske som boreoperatør. Jettafunnet representerer samme type letemodell som Jotunfeltet.

Det norske oljeselskap ASA kjøpte i desember ytterligere 13 presents andel i lisensene 027D og 169C fra ExxonMobil. Dette er andeler i lisenser i Jettaområdet sør for Jotun, hvor det nylig ble funnet olje i to brønner 25/8-17 og -17A. Operatørskapet for lisens 027D ble overført til Det norske og Det norske er gjennomgående operatør i lisensene rundt Jotun.

Det er satt i gang et felles prosjekt mellom lisensene 027D, 169C og 504, ledet av Det norske, for å undersøke mulighetene for å kommersialisere Jettafunnet og andre muligheter i Jettaområdet ved å utnytte installasjonene på Jotun. Lykkes dette arbeidet, vil det også kunne ha positiv effekt på den langsiktige lønnsomheten på Jotun.

I desember ble det inngått avtale der Talisman overfører sin 40 prosent andel i PL 369 kostnadsfritt til Det norske.

FORSKNING OG UTVIKLING

Det norsk satsing på forskning og utvikling (FoU) skal understøtte selskapets virksomhet og bidra til at selskapet når sine mål. I 2009 ble denne virksomheten formelt satt i system ved at det ble tilsatt egen sjef for FoU i Det norske. Det er etablert en strategi, organisasjon og retningslinjer for styring av FoU-virksomheten. Det er etablert 42 små og store prosjekter innen de viktigste teknologi-områdene for Det norske. Samlet budsjett for disse aktivitetene var 50 mill NOK i 2009. Det norske ønsker å opprette gode samarbeidsrelasjoner med aktører der vi har virksomhet. Dette gjelder også for

FoU-virksomheten. Det norske har ingen intern forskningsavdeling. Nesten 80 prosent av FoU-budsjettet går direkte til eksterne samarbeidspartnere i form av bedrifter, universiteter og forskningsinstitutter i Norge. Det norske har satset på samarbeid med utdanning, forskning og næringsliv i Nord-Norge. Det er inngått samarbeid, og gitt betydelig støtte til skoler, høyskoler samt Universitetet i Tromsø. Det norske har også et godt samarbeid med næringsaktører, blant annet gjennom Verftsringen i nord.

RAMMEBETINGELSER

Verden trenger mer energi

Den globale energisituasjonen var gjenstand for mye uro i 2009. Den største økonomiske krisen siden andre verdenskrig slo ut på flere områder. Redusert økonomisk aktivitet ga utslag i et sterkt fall i oljeprisen. Prisen tok seg gradvis opp igjen, uten å nå det ekstremt høye nivået fra sommeren 2008. Den økonomiske krisen førte til et dramatisk fall i investeringene i energisektoren, også innen olje. Det internasjonale energibyrået (IEA) anslår nedgangen i investeringene innen olje og gass til 19 prosent i 2009.

IEA venter at etterspørselen etter energi vil øke kraftig i årene framover. Land utenfor OECD vil stå for veksten, med Kina og India som drivkreftene. Fossile kilder vil, i følge IEA, stå for 77 prosent av veksten i forbruket. Etterspørselen etter olje vil øke fra 85 millioner fat dagen i 2008 til 105 millioner fat dagen i 2030. Mye tyder likevel på at det globalt ikke vil være mulig å produsere mer enn 90 millioner fat olje dagen. IEA venter derfor at oljeprisen vil stige markert de nærmeste årene.

Det er fortsatt rundt 1,5 milliarder mennesker som ikke har tilgang til elektrisitet. Dette tallet vil bare gå noe ned de neste 20 årene, i følge IEAs prognoser. Tilgang på energi er, sammen med rent vann og medisiner, de viktigste faktorene for å få folk ut av fattigdom. Å gi verdens fattige, og økende, befolkning tilgang til energi er en av de viktigste utfordringene globalt. Samtidig er det nødvendig at den rike delen av verden reduserer energiforbruket. Det kan gjøres uten at det går ut over levestandard og velferd.

I IEAs scenarier for stabilisering av utslippene av CO₂ er det regnet med at produksjonen av olje vil ligge elleve millioner fat høyere per dag enn produksjonen i 2008. Det betyr at IEA legger til grunn en vesenlig høyere oljeproduksjon enn i dag for at behovet skal dekkes. Mer effektiv bruk av energien skal fram til 2030 stå for langt over halvparten av bidraget for å stabilere CO₂ utslippene. Resten av bidraget kommer fra rensing av kull

(10 prosent), atomkraft (10 prosent) og fornybare energikilder og bioenergi (23 prosent).

Økonomiske utsikter

Verdensøkonomien viste tegn til bedring mot slutten av 2009 og den verste resesjonen siden andre verdenskrig anses nå å være over. I de fleste deler av verden er det vekst, selv om den er lav og ikke like sunn alle steder.

Ser man tilbake på tidligere kriser, vil 2010 trolig bringe med seg et moderat oppsving i økonomien, som vil være preget av overkapasitet og høy arbeidsledighet. Ved inngangen til 2010 var arbeidsledigheten i eurosone over 10 prosent. Dette vil bidra til å holde prisstigningen nede og rentene lave.

I perioden fra første kvartal 2008 til første kvartal 2009 falt verdiskapningen i industrilandene med 4,7 prosent. Verst var det for de store industrilandene som produserer kapitalvarer, slik som Japan, Tyskland og Sverige hvor brutto nasjonalproduktet falt med mellom syv og ni prosent i samme tidsrom.

Globalt ble krisen møtt med massiv pengetilførsel til det finansielle systemet kombinert med redningspakker for viktige enkeltbanker. I tillegg ble renten i de store industrilandene redusert ned mot null samtidig som budsjettpolitikken ble brukt aktivt i ekspansiv retning. I følge IMF bidro budsjettpolitikken alene til å løfte BNP med rundt to prosent på global basis i fjor.

Det er klare spor av bedring. I 2009 steg verdens børser med rundt 60 prosent, noe som har bidratt til økt risikovilje blant investorer. Risikopremien på lån har falt tilbake mot nivåene før krisen. I industrien reflekteres framgangen med økt ordreinngang og innkjøpssjefenes indeks har steget fra rundt 35 prosent i februar til over 50 prosent, noe som indikerer en svak vekst.

Det er imidlertid også grunn til å uttrykke varsomhet. I USA vil trolig høy arbeidsledighet gjøre konsumentene forsiktige og bidra til redusert

forbruk. USAs budsjettbalanse er også verd å merke seg, og mens offentlige stimulansepakker og lave renter formelig løftet økonomien ut av resesjonen i 2009, er det et åpent spørsmål hvor lenge økonomien vil dra nytte av disse effektene.

I Norge bidro en ekspansiv finans og pengepolitikk i 2009 til at nedgangen ble kortvarig. Selv om ledigheten har økt noe er Norge mindre rammet enn sammenlignbare land.

Oljeprisene steg i 2009 og etter et fall i investeringene under den verste finanskrisen, venter Det norske høyere oljeinvesteringer i årene framover. Vårt grunnleggende syn er at den lett tilgjengelige oljen allerede er produsert. Verden må framover innstille seg på at oljen vil komme fra mer ukonvensjonelle kilder og fra deler av kloden hvor det er vanskelig og dyrt å operere. Vi tror derfor at oljeprisen vil fortsette å stige over tid, drevet av høy marginalkost på alternative energiformer og få muligheter til å substituere olje med andre energiformer innen transportsektoren. Selskapet mener derfor at det er i en interessant sektor hvor verdien av oljen og gassen i bakken er ventet å stige i årene framover.

Det norske lisenssystemet

De viktigste lovene som regulerer petroleumsaktiviteten på norsk sokkel, er Petroleumsloven av 29. november 1996 og Petroleumsskatteloven av 13. juni 1975.

Petroleumsloven slår fast at den norske stat eier alle petroleumsressurser på norsk sokkel. Norske myndigheter har en eksklusiv rett til å tildele utvinningstillatelser (produksjonslisenser) og til å bestemme hvilke vilkår som skal gjelde for hver enkelt lisens.

En produksjonslisens gir rettighetshaverne en eksklusiv rett til å lete og produsere petroleum fra et spesifisert område over et gitt tidsrom. Rettighets-haverne i en produksjonslisens har rettigheten til petroleum som produseres fra lisensen.

Et kart over de produksjonslisensene Det norske har andeler i, finner du på side 21 i denne rapporten. Se også hjemmesiden: www.detnor.no

Skatt og utbygging

Skattesystemet på norsk sokkel reflekterer at Staten er eier av ressursene i undergrunnen, og at oljeselskapenes verdiskaping er av industriell karakter. Skattesystemet er balansert ved at lønnsomme prosjekter før skatt fortsatt vil være lønnsomme etter skatt. Skattesystemet har imidlertid en negativ effekt på selskapenes finansieringskostnad ved at selskapene bærer 100 prosent av utbyggingskostnadene, mens staten beholder 78 prosent av inntektene. Dette er i dag kompensert ved at selskapene kan avskrive 130 prosent av det investerte beløpet, en såkalt friinntekt, som gjør at nåverdien blir som om staten hadde investert sammen med selskapene. Denne ordningen fungerer godt for selskap med stor petroleumsinntekt, men dårlig for mindre uavhengige selskap som må skaffe ekstern finansiering for sine prosjekter.

Holder vi Statoil utenfor, gjøres det meste av letevirsomheten av oljeselskap som er relativt ferske på norsk sokkel og med liten eller ingen petroleumsinntekt. Det må antas at denne leteaktiviteten vil følges opp av en betydelig utbyggings- og driftsaktivitet i regi av de samme selskapene. For å sikre en videre utbygging fra disse selskapene har Det norske foreslått å endre petroleumsskattereglene, slik at friinntekten erstattes av en ordning der staten kompenserer for skatteeffekten av de underskudd investeringene i feltutbygginger på norsk sokkel medfører. Dette vil ikke øke statens eksponering. Statens netto inntekter fra virksomheten vil opprettholdes. Det betyr at det ikke ligger noen form for skattesubsidier i en slik ordning. I praksis er det en utvidelse av den ordningen som allerede er etablert for letevirsomheten. Dette vil føre til at en rekke prosjekter som i dag stopper opp, blant annet på grunn av finanskrisen, kan settes ut i livet. Det øker mangfoldet på norsk sokkel, ikke bare innen leting – men også innen feltutbygginger.

Lisensrunder er svært viktig for Det norske og er den viktigste måten å få tilgang til nytt areal. Siden 1965 har myndighetene gjennomført 21 lisensrunder i nye områder. Disse har i de senere år blitt gjennomført annethvert år, og hovedvekten av arealene er tildelt i Norskehavet.

I tillegg innførte norske myndigheter i 2003 Tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO). Disse lisensrundene omfatter ny utlysning av tilbakelevert areal i modne områder på sokkelen. TFO-runder er blitt gjennomført hvert år siden 2003. Signalene fra myndighetene så langt er at TFO-ordningen vil bli videreført. Disse rundene har vært svært viktige for oppbyggingen av lisensporteføljen til Det norske, siden rundene har gitt tilgang til omfattende leteareal i modne områder.

Produksjonslisensene tildeles et interessefelleskap, som normalt består av flere selskaper. Utvinnings-tillatelsen regulerer de rettigheter og plikter som selskapene har overfor staten. Partnerne i en lisens er solidarisk ansvarlig i forhold til de forpliktelsene produksjonslisensen påtar seg. Tillatelsen gjelder i første omgang for en periode som kan vare i inntil ti år. I denne perioden skal det utføres et fastsatt arbeidsprogram i form av geologisk og geofysisk forarbeid og/eller leteboring, samt miljøundersøkelser i sårbare områder.

Når en produksjonslisens er tildelt, må rettighets-haverne inngå en felles samarbeids- og regnskaps-avtale med vilkår fastsatt av myndighetene. Disse avtalene regulerer mange av forholdene mellom partnerne og operatøren, samt forholdet til myndighetene.

Operatøren i hver produksjonslisens utnevnes av myndighetene, og dette selskapet har ansvaret for den daglige driften av lisensen.

Styringskomiteen er den øverste myndighet i produksjonslisensene. Hver partner i lisensen er representert i styringskomiteen. Stemmeregulene

er normalt konstruert slik at det kreves et flertall både i andeler og antall for å få et gyldig vedtak. Stemmeregulene er normalt laget slik at en eier med mer enn 50 prosent eierandel ikke alene kan stemme gjennom et forslag.

Lisenseiere kan kjøpe, selge og bytte lisensandeler, men dette forutsetter godkjenning fra Olje- og energidepartementet, samt fra Finansdepartementet med hensyn til skattemessige forhold.

Når det er gjort et drivverdig funn må lisenshaverne utarbeide og få myndighetenes godkjenning av «Plan for utbygging og drift» (PUD) før utbygging kan starte. En viktig del av PUD-arbeidet er å utrede mulige positive og negative konsekvenser av en utbygging. Petroleumsloven krever at det lages et utredningsprogram (KUP), og at det innleveres en konsekvensutredningsrapport (KUR) som del av utbyggingssøknaden. Både KUP og KUR vil sendes på høring til berørte interessegrupper.

Utbygginger over en viss størrelse, normalt ti milliarder kroner, krever godkjenning av Stortinget, mens regjeringen ved Kongen i Statsråd kan godkjenne en PUD av mindre investeringsomfang. Olje- og energidepartementet vil bestemme om en får inngå vesentlige kontrakter eller påbegynne byggearbeider før en PUD er godkjent.

På samme måte som at en utbyggingsplan for et drivverdig funn må godkjennes av myndighetene, må det utarbeides en «Plan for anlegg og drift» av nye rørledningssystemer.

Det norske og skattesystemet

Skattlegging av oljeselskaper i Norge bygger på reglene for ordinær bedriftsbeskatning. På grunn av den ekstraordinære lønnsomheten ved utvinning av petroleum blir det i tillegg lagt en særskatt på denne typen virksomhet. Den ordinære bedriftsskattesatsen er 28 prosent. Særskattesatsen er 50 prosent, slik at total marginalsatt er 78 prosent.

Når grunnlaget for ordinær skatt og særskatt blir beregnet, blir investeringer på sokkelen avskrevet lineært over seks år fra det året investeringen finner sted. Alle relevante kostnader kan trekkes fra, inklusive leting, forskning og utvikling, finansiering, drift og fjerning. Det er også anledning til full konsolidering mellom felt og lisenser, noe som er svært viktig for Det norske i den vekstfasen selskapet er inne i.

For å skjerme normalavkastningen fra særskatt, gis det et ekstra fradrag i grunnlaget for særskatt, kalt friinntekt. Denne er på 30 prosent av investeringen og kan trekkes fra med 7,5 prosent per år i fire år fra og med investeringsåret.

Selskaper som ikke er i skatteposisjon, slik som Det norske, kan framføre underskudd og friinntekt med rente. Dette er viktig for Det norske som er inne i en intensiv letefase med mange brønner, samtidig som selskapet har begrensede inntekter fra produksjon. I tillegg blir skatteverdien av leteutgiftene refundert året etter at utgiften er pådratt, begrenset oppad til størrelsen på det skattemessige underskuddet. Det betyr at Det norske betaler rundt 22 prosent av selskapets brutto leteutgifter.

I tillegg til skatt er petroleumsvirksomhet i Norge underlagt CO₂-avgift, NOx-avgift og arealavgift. CO₂-avgiften ble innført i 1991 som et virkemiddel for å redusere utslippene fra petroleums- virksomheten.

Norge er i henhold til Göteborgprotokollen forpliktet til å redusere de årlige utslippene av nitrogenoksyd (NOx), og det ble derfor innført en NOx-avgift fra 1. januar 2007. Det norske er med i NOx-fondet. Tilsluttede bedrifter er fritatt fra å betale avgift til tollregionen, men må i stedet innbetale til NOx-fondet.

Arealavgiften skal bidra til at tildelte områder blir utforsket på en effektiv måte. Det gjør at eventuelle ressurser kommer i produksjon raskere, og eksisterende felt kan få lengre levetid. For å styrke arealavgiftens funksjon ble reglene skjerpet med virkning fra 1. januar 2007. Etter de nye reglene skal selskapene betale 30 000 kroner per kvadratkilometer første året, 60 000 kroner det andre året og maksimal sats på 120 000 kroner fra og med det tredje året. Selskapene får fritak fra arealavgiften dersom det leveres inn en plan for utbygging og drift (PUD) til Olje- og energidepartementet. Fritaket fra arealavgift blir bare gitt for de områdene som dekker feltet, og som det er levert inn PUD for. Regelverket gir også fritak for arealavgift i to år dersom det bores en letebrønn.

Verden

I eventyrene går det godt for de som lever etter de riktige verdiene. Det norske legger vekt på å fremme sunne holdninger innen helse, miljø og sikkerhet. Derfor leter vi etter mer enn olje, vi leter også etter de riktige ansatte. Det er det indre som teller – i dobbel forstand, ellers blir det snipp snapp snute...

EIERE, STYRE OG LEDELSE

Det norske oljeselskap ASA («Det norske») er et allmenn-aksjeselskap organisert i henhold til norsk lov. Selskapet har en styringsstruktur basert på norsk selskapsrett. Det norske har som målsetting å opprettholde en god standard for eierstyring og selskapsledelse, og selskapet følger den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse fra oktober 2009.

Det norske har utarbeidet etiske retningslinjer for selskapet, selskapets tillitsvalgte og ansatte, i tråd med norsk anbefaling for eierskap og selskapsledelse. Det norske legger avgjørende vekt på å opptre i henhold til lover og tydelige etiske retningslinjer. Det skal i selskapet være åpen dialog om etiske retningslinjer, og takhøyde for dem som varsler om forhold som kan være i strid med dette. Ledelsen skal gå foran i etiske spørsmål for å sikre tillit både internt i organisasjonen, mot myndigheter og det offentlige.

Aksjen

Fusjonen mellom Aker Exploration ASA og Det norske oljeselskap ASA ble gjennomført tirsdag 22. desember 2009 og aksjen i det fusjonerte selskapet ble omsatt fra børsåpning 23. desember 2009. (Tickerkode DETNOR). Aker Exploration ASA var juridisk overtagende selskap, selv om Det norske oljeselskap ASA hadde størst markedsverdi. Aker Exploration ASA skiftet på fusjonstidspunktet navn til Det norske oljeselskap ASA.

Aksjene i Det norske er fordelt på 4 094 aksjekonti, men eierskapet er likevel relativt konsentrert. Ved utgangen av året var det 3 504 konti med mindre enn 5 000 aksjer hver, som totalt kontrollerte 2,9 prosent av aksjekapitalen. Sammenligningsvis var det 96 konti med mer enn 100 000 aksjer hver, som til sammen kontrollerte hele 89,1 prosent av aksjekapitalen. De 20 største kontiene kontrollerer 70 prosent av aksjene i selskapet. Det norske har to sterke industrielle eiere, Aker Capital AS og

DNO International ASA. Ved utgangen av 2009 kontrollerte disse aksjonærene 54,2 prosent av selskapet aksjer.

Ved utgangen av 2009 var 91 prosent av aksjekapitalen kontrollert av norske statsborgere og selskaper registrert i Norge, mens fem prosent var kontrollert på konti registrert i Storbritannia. De øvrige fire prosentene var på konti registrert i et stort antall land.

Det norske ønsker å fremme åpenhet i samfunnet. Nominee konti skjuler hvem som virkelig er eier av aksjer, noe selskapet mener er uheldig, men det kan ikke annet enn oppfordre investorer til å registrere aksjene på ordinære konti. Per 31.12.2009 var seks prosent av aksjekapitalen registrert på nominee konti, mens 94 prosent var registrert på ordinære aksjekonti. Det norske-aksjen steg før fusjonen 65,6 prosent fra NOK 29,9 ved begynnelsen av året til NOK 49,5 den 22. desember. Aker Exploration-aksjen steg i samme tidsrom 19,0 prosent fra NOK 29 til NOK 34,5. I samme tidsrom steg totalindeksen på Oslo Børs med 46,3 prosent.

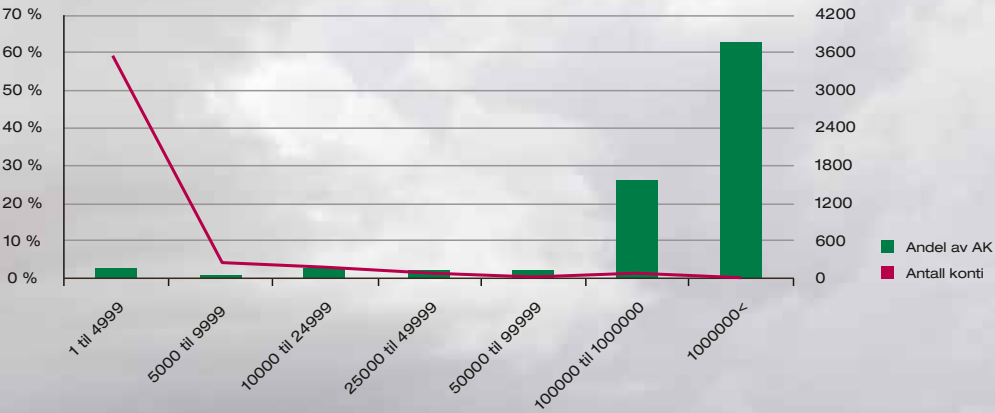
Det norske har som mål å legge til rette for at aksjen er attraktiv og lett omsettelig. Hver aksje har én stemme på generalforsamlingen og like rettigheter til utbytte.

Utfyllende kommentarer om aksjen, eierstyring og selskapsledelse finner du i styrets beretning i egen rapport.

DE STØRSTE AKSJONÆRENE

	AKSJONÆR	BEHOLDNING	
1	AKER ASA	29 719 332	26,7 %
2	AKER CAPITAL AS	15 224 848	13,7 %
3	DNO INTERNATIONAL ASA	12 954 478	11,7 %
4	ODIN NORGE	2 802 112	2,5 %
5	DNB NOR SMB	1 613 827	1,5 %
6	HOLBERG NORGE	1 566 857	1,4 %
7	ODIN NORDEN	1 380 827	1,2 %
8	SPAREBANKEN MIDT-NORGE INVEST AS	1 360 762	1,2 %
9	DEUTSCHE BANK AG LONDON	1 240 363	1,1 %
10	KØRVEN AS	1 076 370	1,0 %
11	RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK	1 018 816	0,9 %
12	OLEUM AS	966 752	0,9 %
13	SJÆKERHATTEN AS	962 739	0,9 %
14	VILJE 2M AS	961 041	0,9 %
15	KOTENG HOLDING AS	949 867	0,9 %
16	VINN INVEST AS	922 288	0,8 %
17	ODIN OFFSHORE	904 585	0,8 %
18	KLP LK AKSJER	760 884	0,7 %
19	JP MORGAN CHASE BANK	721 369	0,6 %
20	VPF NORDEA KAPITAL	678 297	0,6 %
1-20	TOTALT	77 786 414	70,0 %

AKSJONÆRSTRUKTUR



Generalforsamling og styre

Det har vært betydelige endringer i styret i Det norske i løpet av 2009. Fram til ekstraordinær generalforsamling 3. februar satt følgende styre: Kaare M. Gisvold (leder), Svein Sivertsen, Ivar Brandvold, Tore Lilloe-Olsen, Guri Ingebrigtsen, Eva Helen Skøelv, Barbro Hætta-Jacobsen, Kristin Aubert og Jan Gunnar Opsal.

Etter den ekstraordinære generalforsamlingen satt følgende i styret: Diderik Schnitler (leder), Ivar Brandvold, Tore Lilloe-Olsen, Jan Rune Steinsland, Marianne Elisabeth Johnsen, Marianne Lie, Hege Sjo, Kristin Aubert og Jan Gunnar Opsal. Bjarne Kristoffersen kom inn som tredje representant valgt av de ansatte.

Etter den ekstraordinære generalforsamlingen 24. juni satt følgende i styret: Svein Sivertsen (leder), Ivar Brandvold, Kaare M. Gisvold, Tore Lilloe-Olsen, Hege Sjo, Marianne E. Johnsen, Lone Fønss Schrøder, Kristin Aubert, Jan Gunnar Opsal og Bjarne Kristoffersen. Ivar Brandvold gikk ut av styret i september da han ble konsernsjef i Fred.Olsen Energy. Dette styret fungerte til fusjonen ble endelig registrert 22. desember 2009. Etter at fusjonen med Aker Exploration ble vedtatt 19. oktober ble antall aksjonærvalgte styrerepresentanter redusert til fem. Antall styrerepresentanter valgt av de ansatte ble redusert til to. Fra 22. desember 2009 har Det norske følgende styremedlemmer:

DAGENS STYRE

Kjell Inge Røkke, leder



Kjell Inge Røkke (født 1958) er Aker ASAs hovedeier og har vært drivkraften i Aker siden 1990-tallet. Røkke startet sin karriere med en 69 fot tråler i USA i 1982 og bygget gradvis opp et ledende, verdensomspennende fiskeriselskap.

I 1996 ble Røkkes selskap RGI største eier i Aker. Røkke er styreleder i Aker ASA, Aker BioMarine og styremedlem i Aker Solutions.

Kaare Moursund Gisvold, nestleder



Kaare Moursund Gisvold (født 1943) er uavhengig investor og rådgiver bosatt i Trondheim. Han var i en periode på 20 år ansvarlig for utvikling, bygging og drift av FPSO'er i Nordsjøen gjennom Golar-Nor Offshore, senere PGS Production, i dag Teekay Petrojarl. Han har tidligere vært styreleder/medlem i en rekke børsnoterte selskaper, og er idag styreleder i medikonsernet Polaris Media samt flere oppstartselskaper, og styremedlem i Meraker Brug og Midvestfondene. Han er siv.ing. og dr. ing fra NTH (NTNU) 1967/71.

Berge Gerdt Larsen, medlem



Berge G. Larsen (født 1952) har vært styreformann i DNO siden 2002 og konsernsjef 1996-2002. Larsen har mer enn 30 års erfaring fra olje- og offshore industrien. Fra 1989 til 1995 var Larsen administrerende direktør i Odfjell Drilling & Consulting

Company AS. Larsen har en BSc i kjemiteknikk fra University of Newcastle og MBA i bedriftsøkonomi fra University of Texas, Austin.

Maria Moræus Hanssen, medlem



Maria Moræus Hanssen (født 1965) er ansatt i Aker ASA. Moræus Hanssen er utdannet reservoaringeniør fra NTNU, og petroleumsøkonom fra franske petroleumsinstituttet IFP (1991). Hun jobbet i Norsk Hydro fra 1992, blant annet som ansvarlig for letevirksomheten i Nordsjøen og for nye feltutbygginger på norsk sokkel. Hun har vært plattformsjef på Troll B, jobbet med integreringen av Hydro og Statoil, samt vært senior vice president for gassforsyning og -infrastruktur i StatoilHydro.

Hege Sjo, medlem



Hege Sjo (født 1968) er seniorrådgiver for Storbritannias største pensjonsforvalter Hermes Fund Management Ltd. i London. Sjo er styremedlem i Polarcus Ltd., Odin ASA og varamedlem i Odin Forvaltning AS. Fra 1995 til 2003 jobbet hun ved Oslo Børs, først som prosjektleder for strategiutvikling, siden som finansdirektør og markedsdirektør. Hun har vært rådgiver for selskaper i børsnoteringsprosesser og har skrevet en håndbok i investor relations. Hun er utdannet siviløkonom fra Stirling University i Skottland og har høyere avdeling i finans fra Norges Handelshøyskole.

Bodil Alteren, medlem



Bodil Alteren (født 1963) har vært HMS-leder i Det norske siden 2006. Hun er utdannet siv.ing. og dr.ing. fra NTNU. Alteren var i perioden 1993–2006 ansatt ved SINTEF. Hun var før dette tilsatt innenfor norsk gruveindustri. Funksjoner i gruveselskap var blant annet som disponent og driftsingeniør.

Gunnar Eide, medlem



Gunnar H. Eide (født 1947) er leder for tidligfaseutvikling i Det norske. Eide er siv.ing fra NTNU. Han har sin erfaring fra oljevirksomheten fra blant annet Veritas, Saga Petroleum, Norsk Hydro og Petoro. Han har bred erfaring med feltplanlegging, utbyggingsprosjekter og forretningsutvikling. I Det norske er hovedoppgavene Frøy og Draupne/Hanz.



Valgkomiteen

Fram til ekstraordinær generalforsamling 3. februar var Berit Kjeldsberg leder av valgkomiteen. De øvrige medlemmene var Berge Gerdt Larsen og Kjetil Grønskaag. På denne generalforsamlingen ble følgende valgt: Finn Haugan (leder), Berge Gerdt Larsen og Erik Evjen.

Etter fusjonen med Aker Exploration, med virkning fra 22. desember 2009, har Det norske følgende valgkomite: Finn Haugan (leder), Helge Eide og Øyvind Eriksen.

HOVEDLEDELSEN

Erik Haugane, administrerende direktør

Erik Haugane (født 1953) stiftet Det norske (daværende Pertra) i 2001. Han er cand. real i eksogen geologi fra Universitetet i Tromsø. Haugane har 25 års erfaring fra oljeindustrien, blant annet som letegeolog i Esso, forsker i SINTEF og rådgiver hos fylkesordføreren i Sør-Trøndelag. Da han grunnla Pertra i 2001, kom han fra en stilling som spesialrådgiver i PGS. I 2004 ble Haugane tildelt utmerkelsen ”Oilman of the Year” av SPE Norge.

Øyvind Bratsberg, viseadministrerende direktør

Øyvind Bratsberg (født 1959) begynte i Det norske i 2008. Han er sivilingeniør fra NTNU (NTH). Han har 24 års erfaring fra flere selskaper, hovedsakelig Statoil, innen markedsføring, forretningsutvikling og drift. Hans kjernekompetanse er innen kommersielle forhandlinger og ledelse, i tillegg til erfaring fra drift av offshoreanlegg og prosjektutvikling. Før han tiltrådte stillingen i Det norske hadde han ansvar for tidligfase feltutvikling norsk sokkel i StatoilHydro.

Lars Thorrud, direktør forretningsutvikling

Lars Thorrud (født 1961) startet i 2006 som forretningsutvikler i Aker Exploration. Før det var han selvstendig konsulent, og fra 1992 til 2001 jobbet han for RWE Dea Norge i forskjellige lederstillinger. Thorrud har MSc i geofysikk i fra University of Utah og MBA fra Pacific Lutheran University, WA.

Vidar Bergo Larsen, direktør leting

Vidar Bergo Larsen (født 1949) ble ansatt i Det norske i oktober 2007. Han har hovedfag i petroleums-geologi fra Universitetet i Bergen. Larsen har 30 års erfaring fra Statoil, hvor han har innehatt flere ledende stillinger innen leting på norsk sokkel og internasjonalt. Han kom fra stillingen som letesjef for Russland i Statoil og er nå ansvarlig for letevirsomheten til Det norske.

Finn Øistein Nordam, finansdirektør

Finn Øistein Nordam (født 1961) er utdannet siviløkonom, og har 20 års erfaring innen finans fra ABB (Norge og utenlands), Kværner (London), Samlerhuset Group BV (Nederland) og det børsnoterte IT-selskapet Q-Free ASA. Han har også vært leder i ABB Credit AS. Nordam begynte i Det norske i juli 2008. Han leder Det norskas finans- og investoraktiviteter.

ØVRIG LEDELSE

Anita Utseth, HMS direktør
Anton Tronstad, direktør boring og brønn
Odd Ragnar Heum, direktør felt- og områdeutvikling
Stein Fines, direktør teknologi og utbygging
Sigmund Hanslien, direktør geofag
Torgeir Anda, direktør kommunikasjon
Knut M. Evensen, direktør investorkontakt
Stig Vassmyr, letesjef Barentshavet
Kari Lokna, letesjef Norskehavet
Tom Bugge, letesjef Nordsjøen
Hans Konrad Johnsen, forskningssjef



Flyvende skuter
Eventyrene var moralske rettesnorer for oppførsel, arbeidsinnsats og livet generelt. Til tross for den moralske pekefingeren, ga de samtidig håp om et annet og bedre liv. Å bære drømmen med seg gjennom livet, gir håp og mening. Å virkeliggjøre den, krever hardt arbeid, men ingen drøm er umulig. Hvem vet, kanskje flyvende skuter eller andre luftfarkoster en vakker dag blir allemannseie?

For 40 år siden fant vi olje på norsk kontinentalsokkel, og med det ble det norske oljeeventyret innledet. Oljefunnene skapte begeistring og glede i landet. Det var en historisk hendelse som har forandret Norge.

statsminister Jens Stoltenberg

ERIK - OLJEMANNEN

- There is no great mystery. I'm an oilman, ladies and gentlemen. As an oilman, I hope that you'll forgive just good old fashioned plain-speaking.

Det kunne vært Det norskes Erik Haugane, men replikken tilhører Daniel Plainview, oljemann fra Hollywood, i ”There Will be Blood” - en engasjerende spillefilm om pionerer i amerikansk oljeindustri.

Skuespilleren Daniel Day-Lewis vant en Oscar for rollen, men det må være mye bedre å være oljesjef på ordentlig; Erik Haugane fikk dessuten utmerkelsen ”Oilman of the Year” i 2004.

Rollemodell for filmens oljemann har mannen fra Mo i Rana neppe vært. Men de to har akkurat den samme vanen: Just good old fashioned plain-speaking. Klar tale, rett fra levra.

Fra Haugane kommer det klare meldinger om det meste.

Her er et knippe friske synspunkter, oppsummert i et portrett i avisa Dagens Næringsliv:

”Vi har politikere uten visjoner, ledere som ikke tør ta beslutninger, vi lever i et flertallstyranni, det er et miljøhysteri, vi er en ukultivert nasjon som har hatt for god tilgang på fisk, som vi inntil nylig har kokt tørr på for høy temperatur. Det vi trenger, er fri innvandring, visjonære bygninger, lyntog, større

byer, større tanker, og så må vi selvfølgelig se å få pumpet opp all den olje vi kan finne”.

Han utdyper:

- Verden må få en mer rettferdig tilgang på energi. Samfunnet og verden trenger fortsatt masse kommersiell olje. Det er summen av de mange små bekkene som har samfunnsverdi.

Det handler altså om å stikke sugerør i disse mange bekker små.

Planene er klare, for 2010, 2011, 2012 - ja, langt inn i framtida. Det norske oljeselskap er kommet for å bli.

Fusjonen mellom Det norske oljeselskap ASA og Aker Exploration ASA ble gjennomført de siste dagene i 2009. Den nye største eieren, Aker ASA, tenker langsiktig, akkurat som konsernsjefen.

- 2009 var gjennombruddsåret. Da ble vi, ved siden av Statoil, Norges ledende leteselskap. I løpet av 2010 skal vi plassere oss som det mest kreative og beslutningsvillige utbyggingsselskapet.

- I løpet av noen år må vi komme i produksjon. Er vi utrolig dyktige og heldige, kan man kanskje tenke seg produksjon i 2012, men det er sannsynligvis urealistisk. Men i 2013 må vi altså komme i produksjon.

I løpet av få år er Det norske blitt ”en sterk nummer to” på norsk sokkel.

- I 2010 er vi ansvarlige for 20–25 prosent av norsk leteaktivitet.

Sjefen har ikke eget kontor, men holder til i et hjørne i hovedkvarteret ved Nidelva, på Bakklandet i Trondheim.

Hvis han ikke er et annet sted. Nå slår han seg ned i en sofa og tar seg tid til en gjennomgang av norsk oljehistorie:

- I 1971 ble det første oljefunnet satt i produksjon. I 1972 ble den norske stats oljeselskap stiftet. Statsminister Trygve Bratteli sa ved åpningen av Ekofisk i 1971 at dette kan være starten på en helt ny industri og en viktig økonomisk milepæl for Norge. Det var basert på ett kommersielt funn på norsk sokkel, og ett felt - Ekofisk - som var relativt stort. Men man visste ikke så mye. Da var oljeprisen nede i rundt tre dollar fatet.

- Så ble det større enn det statsministeren og alle kunne drømt om. Det ble lagt til rette for at norsk leverandørindustri, den norske stat skulle høste det meste av oljeformuen, og ikke oljeselskapene. Dette lyktes jo; man bygde opp en eventyrlig industri.

- *Du var bare en ungdom den gangen - ble du hekta på oljeeventyret fra starten?*

- Jeg var nok ikke informert om dette i det hele tatt, sier Haugane og ler.

- Tvert i mot, kan du si; da jeg og en kamerat vurderte hva vi skulle studere når vi var ferdige med gymnaset, konkluderte vi med at vi skulle studere geologi, men det var ikke oljeindustrien vi hadde i tankene. Det var Norges geologiske undersøkelse (NGU) og malmindustrien vi så for oss. Jeg kommer

jo fra en by som drev med gruvedrift og hadde dessuten interesse for naturvitenskap. Friluftsliv var en av de viktigste aktivitetene vi drev med, grotting, klatring og skiturer. Den tidlige utviklingen av oljeindustrien, den gikk meg altså hus forbi.

- Men det var jo mange andre som fikk med seg dette; det ble startet en rekke oljeselskap i perioden, blant annet Det norske oljeselskap i 1971. Det var stor interesse. Det ble tantetegninger og helt ville forhold for å bli med i oljeeventyret.

- *Det var begynnelsen. Og allerede nå ser vi slutten, sies det...*

- Norge vil være en stor oljenasjon i mange år framover: Hvis vi skal ha normal nedgang i oljeproduksjonen ut over dette århundret, vil vi

likevel produsere like mye som vi gjorde i 1990. Vi vil nå ned til 1990-produksjonen en gang mellom 2065 og 2090. Det er altså snakk om en lang, lang, lang historie.

- Mange av de framtidige prosjektene vil være små. Nesten hver måned skal det gå inn en plan for utbygging til departementet. Dermed krever det noe helt annet enn hva vi historisk har sett. I stedet for ett nytt prosjekt i året, med kjempesvære investeringer på 30-40 milliarder kroner, får man heller ti investeringer på fem milliarder hver. Dette krever andre aktører enn de vi hadde på 80- og 90-tallet.

- Fortell litt mer om hvor vi står og hvor vi skal...

- Ni år etter omlegginga av den politikken som tillot både Det norske, Pertra og Aker Exploration å bli etablert på norsk sokkel, har vi etablert oss som det klare nummer to selskapet i Norge.

- Det vi er mest fornøyd med, er at vi har klart å etablere riggkapasitet - store, tunge kontrakter er inngått på tre år med riggselskap. Vi identifiserer gode prospekt, og vi har hatt en god funnrate, selv om Norskehavsprogrammet i fjor var skuffende. I tillegg til å opprettholde den høye leteaktiviteten og at vi, ved siden av Statoil, er den klart viktigste leteoperatør på norsk sokkel, er det utrolig viktig for oss å få etablert produksjon.

- Å ha produksjonsmål på den måten at du skaffer penger og kjøper produksjon, er jo rimelig enkelt. Å gjøre det på en lønnsom måte, er kanskje litt mindre enkelt. Men for det norske samfunnet betyr det først noe hvis du klarer å bringe ny olje i produksjon.

- I løpet av fem til ti år er målet å ha ny produksjon på kanskje 50 000 fat per dag, hvorav vi selv eier 20 000. Dette vil være et resultat av vår leteinnsats, altså olje som ellers ikke ville vært produsert, hvis ikke vi hadde gjort jobben.

- 2009 var preget av uro blant eierne, med generalforsamling fire ganger. Hvor uheldig var dette?

- Å ha mange små eiere, som av privatøkonomiske eller strategiske grunner må selge aksjene sine om noen måneder, er ikke holdbart for et oljeselskap med de ambisjoner Det norske har. Slik situasjonen er nå, er vi trygge. Vår største eier, Aker ASA, sitter med 40 prosent. Det vi gjør vil - om to år, fem år, ti år - gi betydelige verdier til samfunnet og også til aksjonærene. Da kan vi ha et mer avslappet forhold til at folk kjøper og selger i forbindelse med funn eller andre ting vi gjør. Det er en del av børsens dynamikk.

- I dag er det også en sammenheng mellom våre største eieres og ledelsens strategiske tenkning. Det har stor betydning for vår evne til å rekruttere og holde på gode folk i selskapet. Det har også betydning for den norske stat som vi opererer for. Staten skal være trygg på at vi ikke er her for å drive midlertidig spekulasjon om høy oljepris og kan finne på å stikke av. På samme måte som Statoil er vi her for å bygge verdier.

- Det at vi i 2009 har hatt fire generalforsamlinger, illustrerer ellers at vi har hatt en eieruro, men når vi ser hva organisasjonen har gjort i denne perioden, har ikke dette hatt betydning for den operative virksomheten. Vi har tiltro til at Aker tenker langsiktig på verdiskapningen - de er også storeiere i andre industrikonsern i Norge - og ser på norsk kompetanse og norske industriarbeidsplasser og norske ressurser som et viktig fundament.

- Hva skjer i 2010?

- Vi må lande en del utbyggingsprosjekter, vi må komme i gang med Frøyutbygginga, forhåpentlig kan vi komme i gang med utbygging av Draupne og Hanz.

- Du står på med entusiasme for Det norske - hvor lenge kan du holde på med det?

- Kong Harald fikk seg ikke en skikkelig jobb før han var seksti år gammel, men på ett tidspunkt er det nok riktig å la andre og yngre krefter overta. Selv om jeg skulle overlate roret i Det norske til andre om noen år, kan jeg ha mange yrkesaktive år igjen, sier Erik Haugane og understreker nok en gang at virksomheten handler om verdiskapning - for samfunnet og for aksjonærene.

Slik tenker ikke den grådige oljemannen i filmen ”There Will be Blood”.

Daniel Plainview lover å bygge veier, skoler og kirker, men putter i stedet alle oljedollarene i egen lomme.

I Norge er det en annen virkelighet, understreker sjefen i Det norske:

- Siden starten på olje- og gasseventyret, har næringa bidratt med 4 000 milliarder kroner til den norske felleskassa.

Fortsatt øker energibehovet i verden. Om hundre år har kanskje andre energiformer overtatt. Derfor må vi ta opp oljen nå, før den er verdiløs.

”Vi er en oljenasjon og vi går gjerne med nisselue hvis det er kaldt ute, men vi trekker den ikke ned over øynene slik svenskene tror. Om vi må bore 3000 meter under havbunnen for å finne skatten, så gjør vi det. Vi er ikke sene å be. Havet er vårt. Skatten er vår”.

Anne B. Ragde

Sitater fra ”Vi fant, vi fant” - Norge feirer 40 år som olje- og gassnasjon (Font Forlag, 2009)

- OLJEEVENTYRET FORSETTER

ORD OG UTTRYKK

HMS	Helse, miljø og sikkerhet
PUD	Plan for utbygging og drift som leveres myndighetene for godkjenning
TFO	Tildeling i forhåndsdefinerte områder (APA på engelsk), en årlig lisensrunde i modne deler av norsk sokkel
OD	Oljedirektoratet
Ptil	Petroleumstilsynet
OED	Olje- og energidepartementet
SPE	Society of Petroleum Engineers
CIF	Cost Insurance Freight
G&G	Geologi og geofysikk
2D seismikk	Kraftige ekkolodd som mottar reflektert lyd fra undergrunnen langs rette linjer
3D seismikk	Som 2D seismikk, men hvor lyden fanges opp i et nett av mottakere, slik at et tredimensjonalt bilde av undergrunnen kan konstrueres. Mindre oljefeller kan oftest bare kartlegges på 3D seismikk. Det norske oljeselskaps prospekter er alle kartlagt på 3D seismikk
EM	Elektromagnetiske undersøkelser (også referert til som havbunnslogging). Det settes opp et elektromagnetisk felt på havbunnen eller i sjøen som måler elektrisk motstand i undergrunnen. Under gunstige forhold vil slike målinger kunne avsløre om det er hydrokarboner på ulike dyp. Metoden brukes som ett av flere element i sannsynlighetsvurderingene før boring
AMI	Area of Mutual Interest, et formelt samarbeid om lisenssøknad
Prospekt	Et definert volum som er kartlagt hvor det er sannsynlig at hydrokarboner er til stede
Reserver	Petroleum påvist som med sikkerhet blir satt i produksjon, i henhold til SPE standard
Ressurser	Petroleum som er påvist, men som ikke sikkert kommer i produksjon, samt beregninger av petroleum i kartlagte prospekt som ennå ikke er boret Klassifisert i henhold til Oljedirektoratets definisjoner
P10, P50, P90	Henholdsvis 10 prosent, 50 prosent og 90 prosent sannsynlighet
1 Sm ³	En standard kubikkmeter = 6,293 oljefat. 1 Sm ³ olje tilsvarer 1000 Sm ³ gass (en oljeekvivalent; o.e.)
1 oljefat	En vintønne (engelsk: «tierce») tilsvarende 1 tønne = 42 gallon ~ 159 liter.
IFRS	International Financial Reporting Standards
NGAAP	Norwegian Generally Accepted Accounting Policies – God regnskapsskikk i Norge

KONTAKT

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA

Nedre Baklandet 58 c
7014 Trondheim

Telefon: +47 90 70 60 00
Fax: +47 73 53 05 00
E-post: detnor@detnor.no

www.detnor.no

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **HARSTAD**

Besøksadresse:
Forsikringsgården AS
Richard Kårbøes plass 3B
9405 Harstad

Postadresse:
Postboks 854
9488 Harstad

Telefon: +47 97 65 60 00

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **STAVANGER**

Post- og besøksadresse:
Haakon Vlls gt. 9
4005 Stavanger

Telefon: +47 51 21 48 00

DET NORSKE OLJESELSKAP ASA **OSLO**

Besøksadresse:
Støperigt. 2, inng. fra Bryggetorget
Aker Brygge
0250 Oslo

Postadresse:
Postboks 2070 Vik
0125 Oslo

Telefon: +47 95 44 60 00

